

На основу члана 36. став 1. тачка 68. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана 16.12.2022. године, донела је

ЗАКЉУЧАК

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Другу измену Програма пословања ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин за 2022. годину, коју је донео Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 30.11.2022. године Одлуком број: 120/39.

2. **НАЛАЖЕ СЕ** ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин да Градоначелнику града Зрењанина једном месечно достави Извештај о средствима утрошеним на реализацију Програма.

3. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ЗРЕЊАНИН
СКУПШТИНА ГРАДА
Број: 06-161-23/22-I
Дана: 16.12.2022. године
ЗРЕЊАНИН



На основу члана 25. став 1 тачка 2 Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, на седници одржаној дана 30.11.2022. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

1. Доноси се Друга измена Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, за 2022. годину, број 120/38 од дана 30.11.2022. године.

2. Одлуку и Прву измену Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2022. годину, број 120/38 од дана 30.11.2022. године доставити Оснивачу.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ул. Гимназијска бр. 7
ЗРЕЊАНИН
БРОЈ: 120/39
ДАНА: 30.11.2022.године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА


Бела Фодор



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ГИМНАЗИЈСКА 7
Број: 120/38
Датум: 30.11.2022.**

**ДРУГА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“
ЗРЕЊАНИН
ЗА 2022. ГОДИНУ**

(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 30.11.2022.)

ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7

**ДЕЛАТНОСТ: УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА НАКНАДУ
(шифра делатности 6832)**

МАТИЧНИ БРОЈ: 08187231

ПИБ: 101170309

ЈББК: 10004

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР. ЗРЕЊАНИН

Зрењанин, новембар 2022.

С А Д Р Ж А Ј		Страна
	Увод	4
1	Општи подаци	5
1.1	Статус, правна форма и делатност предузећа	5
1.2	Дугорочни и срењорочни план пословне стратегије и развоја	5
1.3	Организациона шема предузећа	7
1.4	Имена директора и извршних директора и чланова надзорног одбора	7
2	Анализа пословања у 2021. години	8
2.1	Процењени физички обим активности	8
2.2	Биланс стања за 2021. годину	9
2.3	Биланс успеха за 2021 годину	9
2.4	Извештај о новчаним токовима за 2021. годину	9
2.5	Анализа остварених индикатора пословања за 2021. годину	9
2.6	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	9
2.7	Спроведене активности за унапређење процеса пословања	9
2.8	Спроведене активности у области корпоративног управљања	10
3	Циљеви и планиране активности за 2022. годину	10
3.1	Циљеви предузећа	10
3.2	Анализа тржишта	10
3.3	Ризици у пословању	13
3.4	Планирани индикатори за 2022. годину	13
3.5	Планиране активности у вези корпоративног управљања	14
4	Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама	14
4.1	Планирани биланси за 2022. годину	15
4.2	Образложење планираних прихода и расхода и резултата пословања	15
4.3	Елементи цена услуга и важећи ценовник	19
4.4	Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе	20
4.5	Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе	20
4.6	Планирана средства за службена путовања и уговорима са физичким лицима	20
5	Планирани начин расподеле добити /покриће губитка	20
5.1	Расподела процењене добити за 2021. годину	20
5.2	Начин трошења добити за . 2018. и 2019. годину	20
6	План зарада и запошљавања	21
6.1	Број запослених по секторима/организационим јединицама	21
6.2	Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и посна структура председника и чланова надзорног одбора	21
6.3	Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање	21
6.4	Планирана средства за исплату зарада за 2022. годину	21
6.5	Планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора	22
6.6	Накнада за рад комисије за ревизије	22

7	Кредитна задуженост	22
8	Планиране набавке	22
8.1	Планирана финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2022.годину	22
8.2	Образложење планираних набавки	23
8.3	Набавка службеног возила	23
9	План инвестиција	23
9.1	План и динамика инвестиционих улагања у 2021. години	23
9.2	Започете, а нереализоване инвестиције у претходне три године	23
10	Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене	23
10.1	Средства за посебне намене	23
10.2	Средства за остале намене	24
	Прилози	25

УВОД

Програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин усвојен је Закључком број 06-168-37-21/І од 17.12.2021. године, на седници Скупштине града Зрењанина која је одржана 17.12.2021. године.

Прва измена програма пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанина за 2022. годину усвојена је Закључком Скупштине града Зрењанина број: 06-64-34/22-І од 20.05.2022. године.

Друга измена програма пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанина за 2022. годину врши се на основу члана 59. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016).

Овом изменом мењају се:

Табела 2 Реализација физичког обима услуга за 2021. годину

Табела 3 План продаје услуга 2022.

Табела 4 Структура планираних прихода за 2022. годину

Табела 5 Веза са буџетом Града у 2022. години

Табела 6 Планирани расходи за 2022. годину

Табела 6а Планирана добит за 2022. годину износи 42.195 динара.

Табела 7 План наплате јавних прихода у 2022. години

Табела 8 План набавки за 2022. годину

Графикон 2 Пословни приходи и пословни расходи 2017-2022. године

Осим тога мењају се и прилози:

- Приказ планираних и реализованих индикатора пословања – прилог 4,
- Биланс стања, успеха и новчани токови за 2021. и 2022 годину – прилози 1, 1а и 1б,
- План набавки - прилог 15,
- Ценовник -прилог 18,

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус: ЈП „Градска стамбена агенција“ има статус правног лица - остали буџетски корисници

Правна форма: Јавно предузеће чији је оснивач локална самоуправа-град Зрењанин

Делатност: Претежна делатност Предузећа ја изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима, шифра делатности 68.32, а осим тога

68.3–Делатност агенције за некретнине

55.10–Хотели и сличан смештај

55.20–Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак

55.30–Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице

55.90–Остали смештај

93.29-Остале забавне и рекреативне активности

41.2-Изградња стамбених и нестамбених зграда

71.1-Архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање

1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

1.2.1 План стамбене пословне стратегије

План стамбене пословне стратегије је кључни документ стамбене политике којим се дефинишу циљеви одрживог развоја становања које је могуће достићи у наредном десетогодишњем периоду, као и начин за остваривање ових циљева на локалном нивоу. ЈП „Градска стамбена агенција“ је носилац спровођења ове политике.

Општи циљ стамбене стратегије је да већина становништва града Зрењанина уз рационалну подршку може приуштити пристојно становање у складу са својим правима и потребама, уз посебно посвећивање пажње решавању стамбених потреба стамбено и социјално најрањивијих категорија становништва, одржавању, унапређењу квалитета и искоришћености стамбеног фонда, регистрацији својинских права и других правних статуса у вези са становањем и успостављању капацитета за даљи одрживи развој стамбеног сектора.

У складу са овим општим циљем Стратегије утврђују се следећи посебни циљеви за његово остваривање:

Подршка за решавање стамбених потреба грађана - олакшан приступ одговарајућем становању за лица и домаћинства која не могу сопственим средствима да реше стамбену потребу по тржишним условима и обезбеђено одговарајуће становање за стамбено и социјално најугроженије становништво.

Унапређење постојећег стамбеног фонда кроз одржавање и обнову - обезбеђење ефикасним управљањем стамбеним зградама, као и санација и обнова стамбених зграда и кућа чији је век амортизације истиче до 2030 године.

Изградња капацитета за одрживи развој становања на локалном нивоу- унапређење институционалних и других неопходних капацитета за одрживи развој становања у складу са законом који уређује област становања.

1.2.2 План стратегије очувања и развоја портфолија пословни простор

Унапређење постојећег пословног фонда у јавној својини локалне самоуправе у смислу очувања супстанце пословног простора континуираним улагањем у одржавање, санацију, адаптацију и реконструкцију и управљање овим фондом у духу најбоље праксе развијених земаља из окружења и Европе.

1.2.3 План пословне стратегија у области туризма

Општи циљ стратегије у области обављања туристичке делатности јесте изградња туристичке инфраструктуре и пратећих садржаја и мобилијара, уз адекватне мере заштите природе на Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“.

ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће план пословне стратегије и развоја које је дефинисала овим и у ранијим документима ускладити са Стратегијом одрживог развоја града Зрењанина и акционим планом као њеним саставним делом који су у поступку израде.

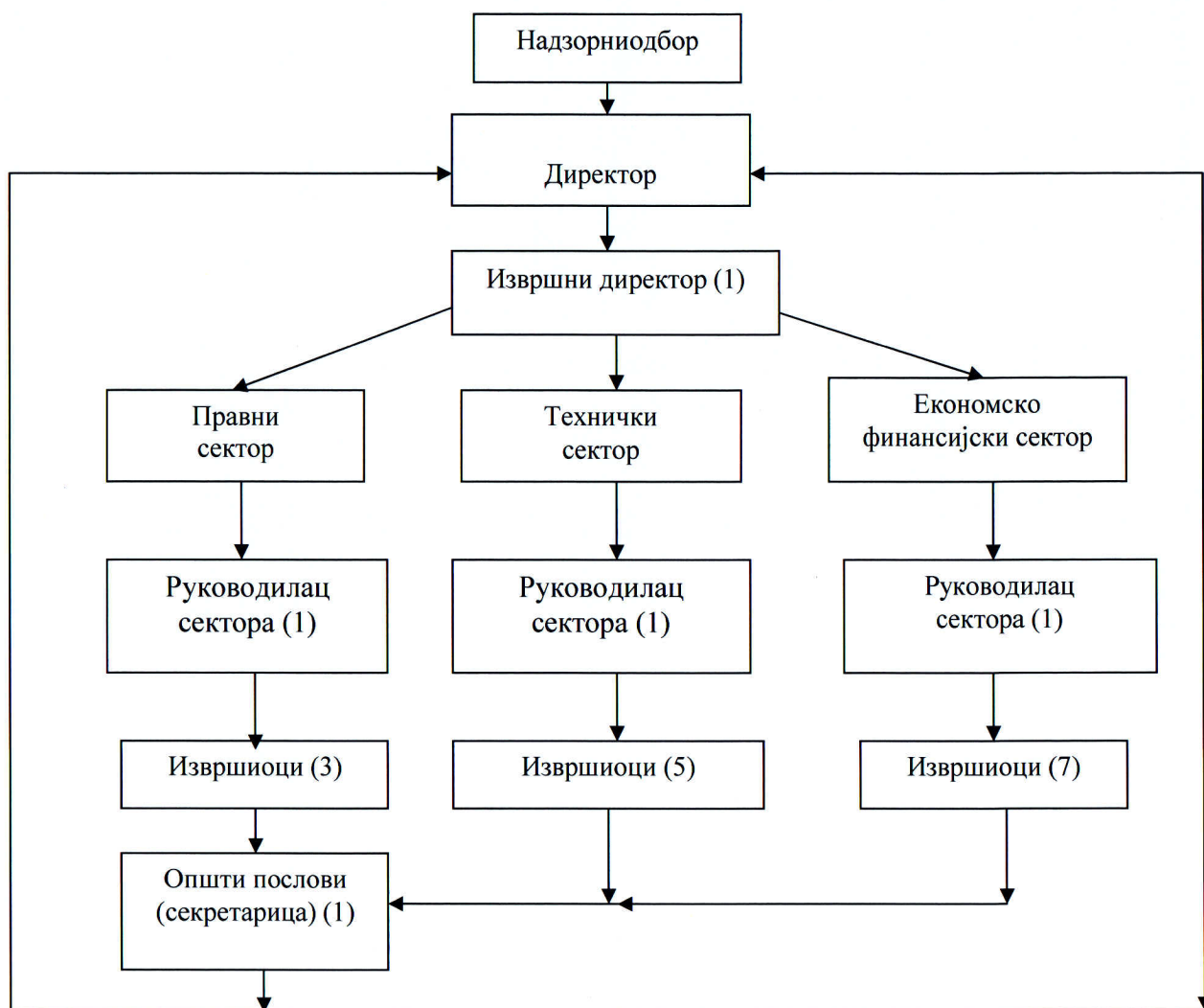
1.3 Организациона шема Предузећа

Предузеће има типичну функционалну структуру, која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип модела организовања одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама;

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интезивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора: технички, правни и економско-финансијски. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и организације функције руковођења. У оквиру сектора, односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и копетентност функције.

Постојећа структура пружа могућност измене неких структурних параметара (редизајн), због примене стратегије проширивања и обогаћивања посла.



1.4 Имена директора, извршних директора и чланова Надзорног одбора

Табела 1 Имена директора, извршних директора и чланова надзорног одбора

Име и презиме	Функција	Напомене	Број одлуке	Датум именованја/ пријема	Датум истека Одлуке,
Драгомир Радованац	в.д. директора		06-83-17/21-I	29.06.2021.	29.06.2022.
Илија Мандић	Извршни директор			20.10.2021.	на неодређено.
Бела Фодор	Председник надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Марко Гуцев	Чланови надзорног одбора	Представник локалне самоуправе	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.
Персида Живанов		Члан из редова запослених	06-22-34/22-I	04.02.2022.	03.02.2026.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. ГОДИНИ**2.1 Процењени физички обим активности**

Реализовани обим физичких активности за 2021. годину, као полазна основа за израду плана пословања за 2022. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у процени реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у режиму закупа. Процењени физички обим активности Предузећа у 2022. години приказан је у наредној табели.

Измена Табела 2 Реализација физичког обима услуга за 2021. годину и процена 2022.

Редни број	Ознака	Опис услуге	Јединица мере	Реализација 2021.	2022.		Индекс		
					План	Процена			
1	2	3	4	5	6	7	6/5	7/5	7/6
1	ГРАД	Закуп пословног простора у власништву Града	Бр. уговора	137	139	135	101	99	97
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града	Бр. уговора	143	142	142	99	99	100
3		Откуп станова у власништву Града	Бр. уговора	297	298	298	100	100	100
4	ГСА	Управљања пословним простором	Бр. локала	228	229	229	100	100	100
5		Управљања стамбеним простором	Бр. станова	292	292	292	100	100	100
6		Управљања (ПТМ)	Бр. центара	3	3	3	100	100	100
7		Одржавање спортских центара (ПТМ)	Бр. центара	3	3	3	100	100	100
8		Имовинско-правно спровођење некретнина	Бр. објеката	105	105	105	100	100	100
9		Пројектовање и надзор за трећа лица	Бр. уговора	0	18	18			100
10		Закуп објеката (ПТ)	Бр. уговора	7	7	7	100	100	100
11		Закуп површина (ПТМ)	Бр. закупаца	32	32	32	100	100	100
12		Закуп станова социјалног становања	Бр. станова	10	10	10	100	100	100
13		Закуп и откуп санова за трећа лица	Бр. станова	192	191	191	99	99	100

Из табеле се може видети да Предузеће пружа услуге издавња у закуп пословног и стамбеног фонда, као и услуге откупа станова у власништву града Зрењанина, односно да наплаћује од закупаца и купаца јавни приход у име и за рачун Града (услуге од 1 до 3).

Осим тога, Предузеће пружа и услуге корисницима (услуге од 4 до 13), односно у своје име и за свој рачун стиче приходе на тржишту.

2.2 Биланс стања (Прилог 1)

Биланс стања за 2021. годину, са проценом реализације, приказан је у *Прилогу 1*.

2.3 Биланс успеха (Прилог 1а)

Биланс успеха за 2021. годину, са проценом реализације, приказан је у *Прилогу 1а*.

2.4 Извештај о новчаним токовима (Прилог 1б)

Извештај о новчаним токовима за 2021. годину, са проценом реализације, приказан је у *Прилогу 1а*.

2.5 Анализа остварених индикатора пословања (Прилог 4 и 4а)

На основу остварених индикатора пословања из *Прилога 4 и 4а* за 2021. годину може се закључити следеће:

- ЕБИТДА – индикатор показује да планирани добитак пре опорезивања већи од процењених расхода камате и процењене амортизације за 2.260 хиљада динара.
- РОА- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 14,29 динара нето добити.
- РОЕ – капитал као један од параметара за израчунавање овог индикатора има негативни предзнак, јер је у 2020. години исказан губитак у пословању изнад вредности капитала.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 74.392 хиљада динара.
- Дуг/капита – као што је наведено капитал као једна од параметара за израчунавање овог индикатора има предзнак минус.
- Ликвидност – индикатор показује да је сваких 100 динара краткорочних обавеза покривено са 81,16 динара обртних средстава.
- Процент зарада у пословним приходима је 55,37.

2.6 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања процењених вредности у односу на планиране вредности индикатора за 2021. годину резултат су опредељења Предузећа да политиком уштеда, односно мерама штедње оствари што већу добит којом би покрио значајан део губитка изнад висине капитала који је остварен у 2020. години. Процењене вредности индикатора указују на бољу економско-финансијску слику Предузећа.

2.7 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Појачана је контрола коришћења пословног и стамбеног простора: обилазак локала и станова, извршено је утврђивање стања објеката у грађевинском и техничком

погледу (инсталације водовод, канализација, електроинсталације и гасне инсталације) и утврђивање легимитета закупца у односу на активан уговор, као и контрола површине са упоређивањем званично уписане површине у катастру непокретности;

- Појачана је контрола наплате јавних прихода од закупа пословног и стамбеног простора: месечна израда спискова дужника, континуирани позиви дужника за измирење дуговања на рате (репрограми), пуштање меница и утужења пред надлежним судом;
- У току је завршна фаза увођења система финансијског управљања и контроле;
- Покренути су преговори са Оснивачем у вези увођења нових услуга: инвестициона изградња гаража и издавање у закуп дела непродатих гаража.

2.8 Спроведене активности у области корпоративног управљања

У циљу унапређења корпоративног управљања Предузеће је спровело: следеће активности: механизам надзора и контроле (у завршној фази је процедура увођења система финансијског управљања и контроле), заштиту од злоупотреба привилегованих информација, спречавање тржишне манипулације, спречавање послова где постоји сукоб интереса и борба против корупције.

Спроведена је едукација чланова Надзорног одбора из редова запослених.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ (2022-2024.)

3.1 Циљеви Предузећа (Прилог 2)

У Прилогу 2 приказани су циљеви пословања за 2022. годину, као и индикатори за период 2022-2024. године са базном 2021. годином. Такође, приказани су извори провере и активности за достизање планираних циљева.

3.2 Анализа тржишта

Од 01.12.2016. године ЈП “Градска стамбена агенција” је тржишно оријентисано предузеће. Пословање Предузећа обавља се на територији града Зрењанина. На тржишту, у највећем делу, Предузеће пружа корисницима услуге издавања пословног и стамбеног простора у јавној својини Града и услуге корисницима на Спортско-рекреационим центрима.

• Анализа потенцијално нове услуге

У току су преговори са Оснивачем око реализације нове услуге издавање гаража у закуп и продаја дела гаража која је условљена изградњом 32 гараже. Предузеће у овом документу не планира реализацију нове услуге.

- **Анализа повећања обима услуга постојећег асортимана**

У 2022. години не планира се повећање обима услуга постојећег асортимана.

- **Анализу циљних тржишта**

За сада, на локалном тржишту делује тржиште тражње, на шта указује увек већи број клијената који се јављају на огласе за издавање објеката одброја оглашених објеката.

Присутност негативног чиниоца пандемије Ковид-19, који ће са значајном вероватноћом неповољно да утицати на однос понуде и потражње за некретнинама пословног простора у наредном периоду, указује на ограничену могућност поуздане анализе тржишта. Скоро сви сектори у којима послују корисници наших услуга, првенствено закупци пословног простора су погођени, а последице са којима ћемо се у будућем периоду заједно суочавати биће другачије од случаја до случаја. Извесно је да ће највећи удар претрпети закупци који обављају делатност туризма и угоститељства.

Поред редуковања активности корисника наших услуга везаних за портфолио пословни простор, очигледан је и пад животног стандарда великог дела закупаца станова, који ће условити и пад или стагнацију јавног прихода од закупа станова.

- **Анализу конкуренције**

Општи тренд на локалном тржишту издавања некретнина, превасходно пословног простора, указује на постојање свега два правна лица (компаније) које се баве издавањем некретнина, од којих једна има један пословни тржни центар на перифиреји Града, а друга пословни простор са само два локала оријентисана на главну улицу. Остали конкуренти – закуподавци су физичка лица.

Потенцијална опасност у смислу конкуренције, јесте губитак објеката пословног простора због примене Закона о реституцији. Тренутно, не постоји поуздана информација без колико објеката пословног и стамбеног простора, којим управља Предузеће, би Град могао да остане, јер Агенција за реституцију због техничких неусаглашености приликом пријављивања имовине у поступку реституције не може да Предузећу да поуздане информације о имовини која ће бити одузета Граду, односно враћен старим власницима.

Анализа тржишта издавања некретнина, указује на уједначену динамику и обим понуде, као и динамику интензитета тражње. За сада не постоји опасност од губитка тражње, односно закупаца пословног простора, као ни од губитка закупаца станова. Једини проблем су висина улагања у очување супстанце пословног и стамбеног простора од којег зависи капацитет, односно обим понуде.

Задатак Предузећа је да врши циклична истраживања тржишта која ће му обезбедити информације о конкуренцији, ставу тржишта и прогнозирању тржишног позиционирања у будућности.

Предузеће, за сада има скоро монопол на тржишту издавања некретнина на територији ужег центра Града, односно управља значајним делом објеката пословног простора намењених издавању у комерцијалне сврхе. Осим тога, Предузеће издаје и

станове у власништву Града, по непрофитној закупни, и на тим пословима има монопол на локалном тржишту.

Осим тога, Предузеће у своје име и за свој рачун остарује приходе на тржишту са трећим лицима, у делу имовинско-правног спровођења станова, такође, има монопол за станове у јавној својини које су откупила трећа лица.

• Процена тржишног удела

Процењени тржишни удео у издавању некретнина износи цца 15%, али значајно је да у центру Града учешће је цца 30%.

• План продаје

Измена Табела 3 План продаје услуга 2022.

Редн и број	Ознак а	Опис услуге	Јед. мере	План 2022.	Финансијски план продаје 2022. године		
					План- Прва измена продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунск и основ)	Друга измена плана продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунск и основ)	План наплате јавног прихода - управљање имовином у име и за рачун Града (готовинск и основ)
1	2	3	4	5	6	6а	7
1	ГРАД	Закуп пословног простора у власништву Града	Бр. уговор а	139			62,000,000
2		Закуп стамбеног простора у власништву Града	Бр. уговор а	142			3,000,000
3		Откуп станова у власништву Града	Бр. уговор а	298			7,000,000
4	ГСА	Управљања пословним простором	Бр- локала	229	22,825,434	22,825,434	
5		Управљања стамбеним простором	Бр. станова	292	13,101,364	13,101,364	
6		Управљања (ПТМ)	Бр. центара	3	4,678,217	4,678,217	
7		Одржавање спортских центара (ПТМ)	Бр. центара	3	2,760,667	4,010,667	
8		Имовинско-правно спровођење некретнина	Бр. објеката	105	500,000	529,000	
9		Пројектовање и надзор за трећа лица	Бр. уговора	18	11,500,000	9,882,200	
10		Закуп објеката (ПТ)	Бр. уговора	7	890,000	1,668,100	
11		Закуп површина (ПТМ)	Бр. закупаца	32	1,160,000	909,800	
12		Закуп станова социјалног становања	Бр. станова	10	540,000	590,000	
13		Закуп и откуп станова за трећа лица	Бр. станова	191	23,500	50,000	
		Укупно:			57,979,183	58,244,783	72,000,000

Јавни приходи од закупа пословног простора повећавају се са 52.000.000 динара на 62.000.000 динара, односно за 10.000.000 динара, због веће реализације фактурисања, јер у овој години није било неповољног утицаја Ковид -19 пандемије на пословање купаца.

Приходи на тржишту (Табела 3, редни број 7, 8, 10, 12 и 13) повећавају се за 2.083.600 динара.

Приходи од продаје услуга на тржишту (Табела 3, редни број 9 и 11) смањују се за 1.868.000 динара, јер је извесно да се приходи од ових услуга неће реализовати.

Укупан износ прихода од продаје се повећава за 265.600 динара.

• Унапређење маркетинг стратегије

Предузеће се бави пословима од јавног интереса за чијим услугама постоји ограничено тржиште јер услуге Предузећа користе само одређене категорије становника Града. Величина понуде на тржишту издавања некретнина је ограничена бројем некретнина у власништву Града које се издају у закуп или су на продају у целости или на рате.

У 2023. години Предузеће планира да унапреди маркетиншке активности посебно у делу управљања Спортско-рекреационим центрима, као и да уради детаљно истраживања тржишта за пласирање услуга пројектовања и надзора за трећа лица.

Маркетинг Стратегија предузећа подразумева још и потребу да се изврши и анализа фактора окружења, утврде снаге и слабости предузећа, на основу анализе да се изврши планирање маркетинг активности, дефинише маркетинг стратегија, спроведе стратегија, изврши контрола и ревизија маркетинг резултата.

Осим тога. Предузеће редовно комуницира са локалним медијима преко којих информише кориснике и све грађане о свом пословању.

3.3 Ризици у пословању (Прилог 3)

Ризици: У Предузећу постоји Тим за ризике који разматра и управља ризицима и приликама као ефектима несигурности, односно неизвесности у односу на жељене исходе и на планиране циљеве пословања, који су дефинисани у процедури Ризици и прилике у систему ИСО 9001:2015.

У зависности од врсте утицаја и могућих ризика и на основу формираног регистра пословних ризика Тим за ризике редовно спроводи њихову оцену користећи методологију оцене ризика. Након оцене ризика Тим за ризике утврђује колико који ризик има значај, односно утицај на функционисање пословних процеса, ефекте и ефикасност.

Када су у питању значајни ризици Тим дефинише превентивне мере и мере заштите, прати спровођење мера, у периоду од 3-6 месеци од претходне оцене спроводи поновну оцену.

У Прилогу 3 приказанис у ризици пословања.

3.4 Планирани индикатори

На основу планираних индикатора пословања из Прилога 4 и 4а за 2022. годину може се закључити следеће:

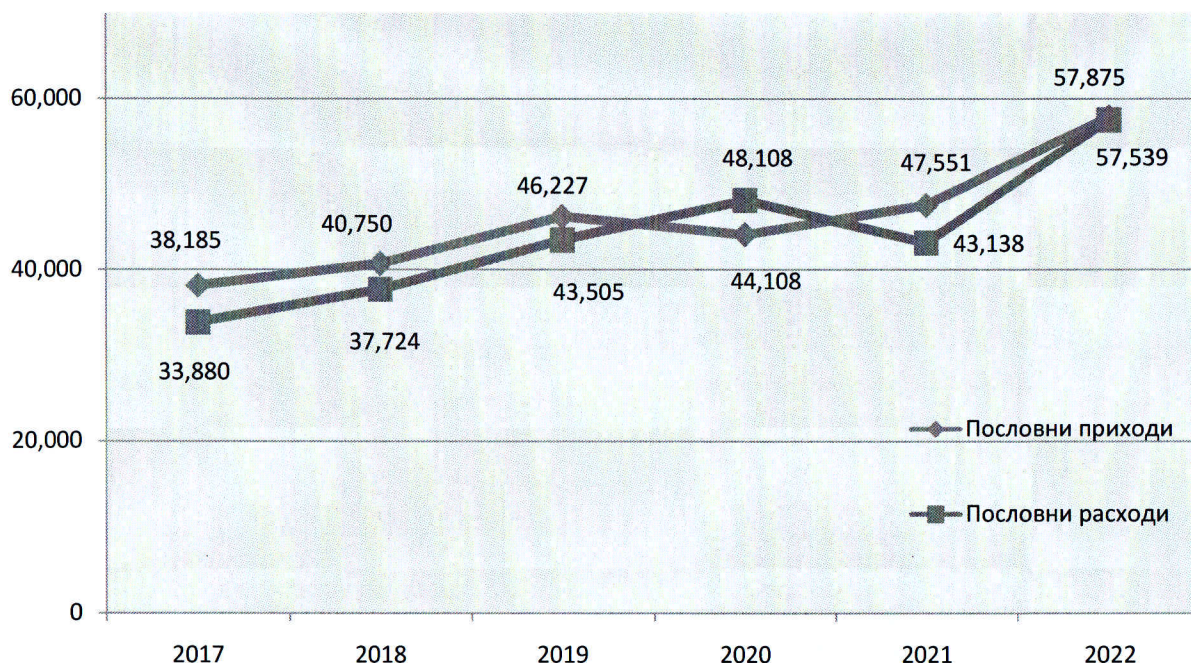
- ЕБИТДА – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за 598 хиљада динара.
- РОА- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 0.24 динара нето добити.
- РОЕ – капитал као један од параметара за изчунавање овог индикатора има и у 2022. години има негативни предзнак због исказаног губитка у 2020. години. Планирани индикатор је -1.18.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 80.609 хиљада динара.
- Дуг/капитал – индикатор показује да је на сваких 100 динара губитка из 2020. године преузето је 598,65 динара обавеза.
- Ликвидност – индикатор показује да је сваких 100 динара краткорочних обавеза покривена са 79,72 динара обртних средстава.
- Процент зарада у пословним приходима је 66,20.

3.5 Планиране активности у вези корпоративног управљања

У 2022. години планирана је едукација свих чланова Надзорног одбора и руководиоца сектора из области корпоративног управљања.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Измена Графикон 2 Пословни приходи и пословни расходи 2017-2022. године



4.1 Планирани биланси

- Планирани биланс стања за 2022. годину (Прилог 5)

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани биланс успеха за 2022. годину (Прилог 5а)

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани токови готовине за 2022. година (Прилог 5б)

4.2 Образложење планираних прихода и расхода

4.2.1 Образложење планираних прихода

У 2022. години Предузеће ће своје пословање финансирати из:

- прихода од извршених услуга управљања имовином Оснивача;
- прихода остварених извршеним услугама на тржишту са трећим лицима;
- осталих прихода (рефундирани трошкови, боловања, префактурисани режијски трошкови закупцима...)

Измена Табела 4 Структура планираних прихода за 2022. годину

Редн и број	Конт о	Опис	Измена плана 1. 2022.	Измена плана 2. 2022.	Разлика	Индекс
1	2	3	4	5	6	5/4
1	614	Приходи од продаје услуга управљања пп, ст и спортско рекреационим центрима	43,365,683	44,615,683	1,250,000	103
2		Приходи од продаје услуга на тржишту	692,500	776,000	83,500	112
3		Приходи од продаје услуга на тржишту	11,500,000	9,882,200	-1,617,800	86
4	640	Приходи од дотација	0	23,512	23,512	
5	650	Приходи од закупнина	2,050,000	2,577,900	527,900	126
6	662	Приходи од камата	5,000	110,000	105,000	2,200
7	669	Остали финансијски приходи	540,000	590,000	50,000	109
8	679	Приходи од префактурисаних трошкова ел. енергије, грејања... закупцима ПП и СТ	10,900,000	17,000,000	6,100,000	156
9		Приходи од префактурисаних трошкова за празан ПП и СТ	3,000,000	3,000,000	0	100
		Укупно:	72,053,183	78,575,295	6,522,112	109

Укупан износ прихода се повећава за 6.522.112 или за 9%.

Приходи су планирани у укупном износу од 78.575.295 динара на основу процене физичког обима пружања услуга у 2022. години, кретања цена до краја текуће године, планираних прихода из буџета Града, планираних прихода од извршених услуга на тржишту, као и на процени кретања цена електричне енергије и цена грејања и потрошње енергената од стране закупаца којима се врши префактурисање.

Планирани су следећи приходи:

- од услуга од управљања пословним и стамбеним фондом и спортско рекреационим центрима у износу од 44.615.683 динара (нето износ). Еквивалент планираном приходу је расход у буџету Града у износу од 53.538.820 динара (брото износ).

Износ од 53.538.820 динара, додају се и потраживања од Града за пружене услуге у децембру, за цео месец 2021. године, у износу од 4.461.180 динара (брото), па укупан план прихода износи 58.000.000, односно 61.000.000 динара. *(Видети наредну табелу број 5.)*

Измена Табела 5 Веза са буџетом Града у 2022. години

Редни број	Опис	Веза са буџетом Града	
		Нето	Бруто
1	2	3	4
1	Приходи од услуга управљања (услуге 1-4)	44,615,683	53,538,820
2	Услуге управљања децембар 1 и 2 2021. године које су наплаћене у 2022. години	3,717,650	4,461,180
	Укупно 1:	48,333,336	58,000,000
3	Приходи од префактурисаних режијских трошкова празног пп и ст, извршитеља и трошкова из судских спорова са закупцима за пп и ст у власништву Града	2,500,000	3,000,000
	Укупно 2:	50,833,336	61,000,000

- од услуга трећим лицима на тржишту за правно-имовинско спровођење непокретности планирани приходи износе 776.000 динара,
- од услуга пројектовања и надзора за трећа лица 9.882.000 динара. Ови приходи можда неће бити реализовани због ефеката Ковид-19.
- приходи од дотација износе 23.512 динара.
- планирани приходи од закупнина Спортско-рекреациони центри у износу од 2.577.900 динара.
- планирани приходи од камата износе 110.000 динара.
- остали финансијски приходи од закупа станова социјалног становања планирани су у износу од 590.000 динара,

- приходи по основу префактурисаних режијских трошкова закупцима пословног и стамбеног простора у власништву Града износе 17.000.000 динара, а префактурисани трошкови везани за празан пословни и стамбени простор и трошкови извршитеља, судске таксе у споровима са закупцима и остали трошкови везани за пословни и стамбени простор у власништву Града, као и приходи по основу рефундација трошкова са Оснивачем и закупцима планирају се у износу од 3.000.000 динара.

4.2.3 Образложење планираних расхода

Планирани расходи за 2022. годину износе 78.533.100 динара и у односу на план претходне године повећани су за 9%.

Планирани расходи се односе на нужне, односно неопходне расходе за несметано функционисање пословања у 2022. години. Односе се на расходе администрирања Предузећа код управљања имовином Града, расходе везане за Спортско-рекреационе центре и трошкове префактурисаних режијских трошкова празног и издатог пословног и стамбеног простора у власништву Града. Предузеће је планирало и расходе у вези ИПА пројеката и пројеката везаних за излетиште «Тиса».

Расходи по контима, односно по врсти приказани су у наредној табели.

Измена Табела 6 Планирани расходи за 2022. годину

Р. бр.	Кonto	Опис	Измена плана 1. 2022.	Измена плана 2. 2022.	Разлика	Индекс
1	2	3	4	5	6	5/4
1	511	Трошкови материјала за израду	754,000	1,570,700	816,700	208
2	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	57,000	57,000	0	100
3	513	Трошкови горива и енергије	1,940,000	1,940,000	0	100
4	520	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	27,981,060	27,981,060	0	100
5	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	4,518,940	4,518,940	0	100
6	525	Трошкови накнада физичким лицима по основу уговора	895,000	903,000	8,000	101
7	526	Трошкови накнада члановима органа управљања и надзора	2,400,000	2,400,000	0	100
8	529	Остали лични расходи и накнаде	2,509,200	2,509,200	0	100
9	531	Трошкови транспортних услуга	1,604,000	1,104,000	-500,000	69
10	532	Трошкова услуга одржавања	5,340,000	6,075,000	735,000	114

11	533	Трошкови производних услуга	50,000	50,000	0	100
12	535	Трошкови рекламе и пропаганде	250,000	250,000	0	100
13	539	Трошкови осталих услуга	443,000	200,000	-243,000	45
14	540	Амортизација	400,000	400,000	0	100
15	550	Трошкови непроизводних услуга	6,237,000	6,000,000	-237,000	96
16	551	Трошкови репрезентација	500,000	500,000	0	100
17	552	Трошкови премија осигурања	290,000	290,000	0	100
18	553	Трошкови платног промета	90,000	90,000	0	100
19	554	Чланарине	230,000	150,000	-80,000	65
20	559	Остали нематеријални трошкови	435,000	550,000	115,000	126
21	562	Расходи камата	240,000	240,000	0	100
22	569	Остали финансијски расходи	750,000	0	-750,000	0
23	576	Расходи од отписа потраживања	0	4,200	4,200	
24	579	Остали непоменути расходи	100,000	100,000	0	100
25	579	Остали непоменути расходи	13,900,000	19,900,000	6,000,000	143
26	585	Исправка вредности потраживања	0	750,000	750,000	
Укупно:			71,914,200	78,533,100	6,618,900	109

4.2.3 Планирана добит

Додато Табела ба Планирана добит за 2022. годину износи 42.195 динара.

Р. бр.	Опис	Резултат пословања		Индекс
		2021.	2022.	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>4/3</i>
1	Приходи	60,506,000	78,575,295	129.86
2	Расходи	57,720,000	78,533,100	136.06
	Резултат пословања - добит:	2,786,000	42,195	1.51

4.2.4 План наплате јавних прихода

У 2022. години планира се наплата јавног прихода од закупа пословног и стамбеног простора и приход од откупа станова у укупном износу од 72.000.000 динара.

Измена Табела 7 План наплате јавних прихода у 2022. години

Редни број	Опис услуге	Реализација 2020.	План 2021.	Реализација 2021.	План 2022.	Индекс				
						4/3	5/3	6/3	6/4	6/5
1	Закуп пословног простора	64,478,335	52,000,000	54,993,093	62,000,000	81	85	96	119	113
2	Закуп стамбеног простора	4,909,258	3,000,000	6,397,131	3,000,000	61	130	61	100	47
3	Откуп станова	7,102,577	7,000,000	12,507,993	7,000,000	99	176	99	100	56
	Укупно:	76,490,170	62,000,000	73,898,217	72,000,000	81	97	94	116	97

4.3 Елементи цена услуга и важећи Ценовник

Политика кретања цена услуга ЈП “Градска стамбена агенција“ врши се у складу са политиком Оснивача и маргиналним трошковима пружања услуга уз изразито наглашену рационализацију трошкова.

У Ценовнику за 2022. годину, у Прилогу на крају овог документа, дате су цене за све услуге које врши Предузеће. Условно цене из Ценовника се могу посматрати са неколико аспеката:

- цене које су утврђене административно:
 - одлуком Скупштине града и односе се на почетне цене закупа пословног простора у власништву Града
 - законом и подзаконским актима, а односе се на цене закупа стамбеног простора
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова управљања имовином Града
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова и односе на имовинско-правно спровођење за трећа лица.

У овом документу није планирано повећање цена услуга у 2022. години које пружа Предузеће Оснивачу и осталим корисницима.

У прилогу на крају текста дат је ценовник услуга ЈП „ГСА“ за 2022. годину.

Табела 7а Ценовник услуга за Спортско рекреационе центре

Редни број из Ценовника (Прилог 18)	ОПИС	План 2022. цена без ПДВ-а	Измена плана 1 2022. цена без ПДВ-а	%
46	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С1, на локалитету ПЕСКАРА	83,333.33	108,333.33	130.00
47	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С2, на локалитету ПЕСКАРА	125,000.00	154,166.67	123.33

48	Привремени објекат – летња башта, уоститељска јединица С3, на локалитету ПЕСКАРА	125,000.00	154,166.67	123.33
49	Привремени објекат – летња башта, уоститељска јединица С4, на локалитету ПЕСКАРА	125,000.00	154,166.67	123.33
50	Привремени објекат М1 површине од 18 м2, на локалитету ПЕСКАРА	50,000.00	66,666.67	133.33
51	Простор М2 површине од 200 м2, на локалитету ПЕСКАРА	150,000.00	183,333.33	122.22
52	Простор М3 површине од 200 м2, на локалитету ПЕСКАРА	116,666.67	150,000.00	128.57
53	Привремени објекат М4 површине на локалитету ПЕСКАРА		66,666.67	
54	Привремени објекат Т1 – летња башта-уоститељска јединица, на локалитету ТИСА	50,000.00	66,666.67	133.33
55	Привремени објекат Т2 – летња башта-уоститељска јединица, на локалитету ТИСА	66,666.67	91,666.67	137.50
69	Свакодневни закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - дневно по м2	250.00	416.67	166.67
70	Издавање у закуп слободне саобраћајне површине усклопу Спортско рекреационог центра МОТЕЛ (АМ А1 А2 А Б1 Б БЕ)	4,200.00	4,830.00	115.00
71	Издавање у закуп слободне саобраћајне површине усклопу Спортско рекреационог центра МОТЕЛ (Ц1 Ц1Е ЦЕ Д Д1 Д1Е ДЕ Ф М)	5,400.00	6,210.00	115.00

4.4 Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе

У 2022. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.5 Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе

У 2022. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

4.6 Планирана средства за службена путовања, по уговорима са физичким лицима...

Укупно планирана средства на позицијама службених путовања, уговора са физичким лицима су планирана као што је приказано у табелама у Прилозима.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋА ГУБИТКА

5.1 Расподела процењене добити из 2021. године

Остварена добит за 2021. годину износи 2.785.000 динара и расподелиће се за покриће дела губитка који је исказан за пословну 2020. годину у износу од 8.808.000 динара.

5.2 Начин на који је утрошена добит за 2018, 2019. годину

Остварена добит за 2018. и 2019. годину утрошена је за покриће дела губитка из 2020. године.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Број запослених по секторима (Прилог 8)

У Прилогу 8: приказана је планирана структура запослених за 2022. годину по организационим јединицама на неодређено и на одређено радно време.

6.2 Квалификациона, старосна и полна структура, према радном стажу запослених и председника и чланова надзорног одбора (Прилог 9)

У Прилогу 9: приказана је планирана структура запослених за 2022.годину по старости, полу и радном стажу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора.

Графикон 2 Структура запослених план 2022. године



6.3 Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање (Прилог 10)

У плану за 2022. годину предузеће планира да попуни једно радно место, као и једно упражњено у току 2021. године, јер је један радник једнострано раскинуо радни однос.

6.4 Планирана средства за исплату зарада (Прилог 11 и 11а)

Укупна планирана маса средстава за исплату зараде у 2022.години планирана је за 19 старозапослених радника и за два новозапослена радника у износу од 32.500.000 динара. Трошкови, односно средства за исплату зарада запослених планиране су на основу цене рада из октобра 2014. године која је увећана за 5%. Бруто цена рада по сату износи 112,56 динара. Месечни износ за исплату зарада утврђен је на основу наведене цене рада и просечног броја сати који износи 174.

Множењем тако утврђене цене са важећим коефицијентима за одговарајућа радна места, добијена је основна зарада. Основна зарада увећана је за минули рад од 0,4% за

сваку пуну годину радног стажа запослених. Осим, минулог рада основна зарада је увећана за прираст топлог оброка и регреса у складу са Посебним колективним уговором и Инструкцијама Министарства финансија. Топли оброк износи 15% од просечне процењене нето зараде у РС, а регрес је планиран 75% од бруто процењене зараде у РС. Осим тога регрес се састоји и од фиксног дела од 33.000 нето по раднику.

Обрачун и исплата зарада ће се вршити у складу са наведеним прописима и последњим објављеним подацима Републичког органа за статистику.

6.5 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора (Прилог 12)

Критеријуми за одређивање накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора одређени су Решењем Комисије за персонална питања Града Зрењанина број 06-9/2017-I од 12.01.2017.године у висини од:

- за председника 65% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника оснивача 55% од основа за месечну накнаду,
- за члана НО, представника запослених 35% од основа за месечну накнаду.

Основ за месечну накнаду је просек нето исплаћених зарада у јавном предузећу за месец за који се врши исплата накнаде за рад председнику и члановима Надзорног одбора.

6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију (Прилог 13)

Предузеће по члану 55 Закона о јавним предузећима нема обавезу да именује Комисију за ревизију и због тогане планиратрошкове рада комисије за ревизију

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2021. години Предузеће није било кредитно задужено. У 2022. години не планира се кредитно задужење Предузећа код банака.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2022. годину (Прилог 15)

У Прилогу 15, приказана су планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне за пословање Предузећа у 2022. години.

Измена Табела 8 План набавки за 2022. годину

Редни број	Опис	Процена за 2021. годину	План 2022. година		
			Набавке	Јавне набавке	Укупно
1	2	3	4	5	6
1	Укупно добра	5,499,334	4,646,000	2,083,334	6,729,334

2	Укупно услуге	22,598,000	30,824,000	0	30,824,000
3	Укупно радови	1,000,000	4,000,000	0	4,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		29,097,334	39,470,000	2,083,334	41,553,334

8.2 Образложење набавки

Планиране набавке за 2022. годину односе се на неопходну набавку добара, услуга и радова за несметано одвијање процеса пружања услуга у процесу обављања регистроване делатности.

8.3 Набавка службеног возила

У 2022 години планира се набавка службеног аутомобила путем лизинга чија процењена вредност без пдв-а износи 2.083.334 динара, односно 2.500.000 са пдв-ом. Набавка службеног аутомобила је неопходна за обављање делатности, јер Предузеће нема службени аутомобил. Сада Предузеће употребљава два службена аутомобила које је добило на привремено коришћење од Оснивача, а која су у веома лошем возном стању.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2022. години

У 2022. години Предузеће не планира инвестиције (Прилог 14).

9.2 Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходне три године

У претходне три године од планираних инвестиција због недостатка новчаних средстава није реализовано:

1. Изградња гаража.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ И ОСТАЛЕ НАМЕНЕ

10.1 Средства за посебне намене (Прилог 17)

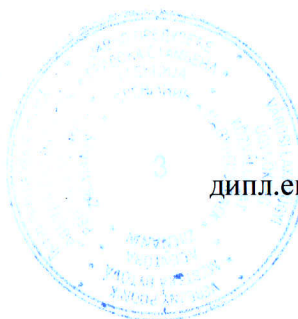
- Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор предузећа до износа од 50.000 динара по једној донацији, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.

- **Издаци за репрезентацију** обухватају трошкове за угоститељске услуге у просторијама Предузећа и у угоститељским објектима. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.
- **Трошкови рекламе и пропаганде** обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.

10.2 Средства за остале намене

- **Помоћ у случају смрти запосленог или члана уже породице запосленог** се исплаћује по приложеним рачунима, а највише до нивоа неопорезивог износа. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа
- **Помоћ у медицинском лечењу и помоћ у случају оштећења или уништења имовине** - овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до неопорезивог износа, а изнад неопорезивог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Зајам за набавку огрева, зимнице, уџбеника** подразумева зајам запослнима који се даје за наведену намену са роком враћања до 12 месеци. Одлуку о одобравању кредита – позајмнице доноси директор Предузећа.
- **Солидарна помоћ** за побољшање материјалног положаја запослених исплаћиваће се на основу инструкција, препорука Министарства финансија Републике Србије или другог надлежног министарства и Савеза синдиката за стамбено-комуналну делатност. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа
- **Остало** - Исплате отпремнина, јубиларних награда као и осталих личних примања вршиће се у складу са законом, колективним уговором и актима Предузећа.

Обрадила:
Милица Вуковић
Помоћник директора за економске послове



в.д. директора
дипл. ецц. Драгомир Радованац



ПРИЛОЗИ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године


у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3,801	772
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3,801	772
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	3,801	772
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	12,916	18,718

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	75	68
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	75	68
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3,355	8,032
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3,355	8,032
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	5,371	953
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5,321	875
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	50	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	50	132
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	50	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		132
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4,065	9,278
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		255
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	16,717	19,490
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2,722	3,366
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2,348	580
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	374	2,786
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	8,808	6,990
350	1. Губитак ранијих година	0413	8,808	6,990
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностраништу	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	22,753	23,064
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8,503	7,928

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	10,670	10,882
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10,318	10,529
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	352	353
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,440	2,626
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,569	1,427
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	871	1,199
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1,140	1,628
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	6,036	3,574
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	16,717	19,490
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Датум: 30.11.2022 

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир
Радованац

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	50,496	47,551
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	48,885	45,722
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	48,885	45,722
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,611	1,829
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	49,900	43,138
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,584	2,130
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	36,893	32,027
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	26,404	22,579
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,396	3,751
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6,093	5,697
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	350	305
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,668	4,066
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,405	4,610
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	596	4,413
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	604	611
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		12
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	604	599
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	270	226
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	240	220
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	30	6
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	334	385
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		246
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	500	1,179
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	14,000	12,097
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	14,000	13,177
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	65,100	60,505
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	64,670	57,720
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	430	2,785
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	430	2,785
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	430	2,785
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Датум: 30.11.2022

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир
Радованац

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	64,348	74,392
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	64,348	74,392
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	65,614	70,445
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	28,858	26,123
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	33,820	34,232
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2,936	10,090
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		3,947
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	1,266	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	64,348	74,392
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	65,614	70,445
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		3,947
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1,266	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5,331	5,331
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4,065	9,278

Датум:30.11.2022




М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА"
дипл.еџ Драгомир Радованац



Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Наплата јавног прихода од закупа пословног простора најмање 85%, у односу на фактурисану реализацију посматране године.	% наплате	2021	85	87	87	87	Аналитичка књиговодствена евиденција пословног простора	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Иселавање закупца на основу судских пресуда о отказу уговора.
Наплата јавног прихода од закупа стамбеног простора најмање 70%, у односу на фактурисану реализацију посматране године.	% наплате	2021	72	70	70	70	Аналитичка књиговодствена евиденција стамбеног простора	ЕС: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. ПС: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. ТС: Иселавање закупца на основу судских пресуда о отказу уговора.
Остварење просечне оцене задовољства корисника по питању одржавања објеката пословног простора на нивоу претходне године 3,56	Просечна оцена	2021	3,56	3,6	3,6	3,6	Обрада анкете задовољство корисника услуга Предузећа	ЕС: Анализа анкете задовољство корисника и утврђивање листе узрока неадекватног задовољства ТС: Континуирана контрола пословног простора и предлог санације Директор: Деловање на Оснивача у вези планирања средстава за текуће и инвестиционо одржавање
Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово текуће и инвестиционо одржавање	Повећање површина у м2	2021	220	150	150	150	Аналитичка књиговодствена евиденција пословног простора	Д: Деловање на Оснивача у вези обезбеђења средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање објеката стамбеног простора Т: Израда плана и предмера радова на одржавању ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање
Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово текуће и инвестиционо одржавање	Повећана површина у м2	2021	260	150	150	150	Аналитичка књиговодствена евиденција стамбеног простора	Д: Деловање на Оснивача у вези обезбеђења средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање објеката стамбеног простора Т: Израда плана, предмера радова на одржавању ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање
Покриће дела губитка пословања предузећа из 2020. године	Покриће губитка у %	2021	30	2	3	3	Финансијско књиговодство	Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: иселавање закупца на основу судских пресуда о отказу уговора.

Датум: 30.11.2022




в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Губитак имовине и права закупа - реституција	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	6,000	1. Инвестирање у реконструкцију девастираних објеката који су под забраном употребе и њихово издавање; 2. Изградња нових објеката
Мали проценат исплате јавног прихода закупнина пп и ст у условима пандемије, као последице умањења закупнина и смањене економске снаге закупца	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10,000	1. Слање опомена дужницима најмање једном месечно, 2. Одобравање плаћања дуга на рате и/или исплата путем меница 3. Тузбезд а исплату и отказ уговора
Неадекватно одржавање - пропадање супстанце портфолија пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10,000	1. Континуирана контрола објеката пп и ст простора најмање 1-2 пута годишње 2. Израда планова текућег одржавања и ст 3. Обавештавање Оснивача о потреби улагања након извршене контроле и процене улагања
Напуштање организације због ниски зараде, континуираног усавршавања, обука, стицања већих компетенција, напредовања	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	1,000	1. Обука запослених, Оснивачем у вези повећања зарада 3. Ротирање радника на друга радна места уколико постоји законски основ 2. Преговори са
Ризици од судских спорова са јавним предузећима у вези префактурисаних режијских трошкова закупца пп и ст простора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	4,100	1. Стављање приговора застарелости на Суду

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

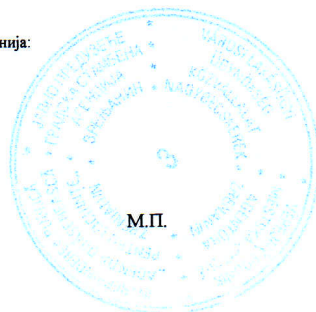
Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Датум: 30.11.2022



М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. ецц Драгомир Радованац

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	2,139	2,278	-6,036	-3,566
	Реализација	2,399	-6,410	-1,580	-
	% одступања реализације од плана	+12%	-381%	-74%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-367%	-75%	+126%
Укупна имовина	План	1,050	1,037	16,717	17,816
	Реализација	813	1,004	18,771	-
	% одступања реализације од плана	-23%	-3%	+12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+23%	+1770%	-5%
Пословни приходи	План	62,535	56,447	50,496	57,875
	Реализација	46,227	44,108	50,496	-
	% одступања реализације од плана	-26%	-22%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-5%	+14%	+15%
Пословни расходи	План	64,449	53,742	49,900	57,539
	Реализација	43,505	48,108	45,500	-
	% одступања реализације од плана	-32%	-10%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+11%	-5%	+26%
Пословни резултат	План	-1,914	2,705	596	336
	Реализација	2,722	-4,000	4,996	-
	% одступања реализације од плана	-242%	-248%	+738%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-247%	-225%	-93%
Нето резултат	План	100	40	430	42
	Реализација	260	-1,750	-	-
	% одступања реализације од плана	+160%	-4475%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-773%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	22	22	20	21
	Реализација	21	21	19	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-5%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-10%	+11%
Просечна нето зарада	План	57,483	75,115	79,000	76,899
	Реализација	58,476	71,431	74,597	-
	% одступања реализације од плана	+2%	-5%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+22%	+4%	+3%
Инвестиције	План	15,000	18,000	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2022. годину и реализација из 2021. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
ЕБИТДА	99	-9,216.00	4,240	-598
ROA	9.55		26	0.24
ROE	4.63		-308.86	-1.18
Оперативни новчани ток	59.944	7,308.00	57,995.00	80,609.00
Дуг / капитал	793.22		-1,288.00	-598.65
Ликвидност	14.63	64.00	87.11	79..72
% зарада у пословним приходима	43.88	70.19	64.35	46.51

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Датум: 30.11.2022.

w



М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	Измена 2. плана 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	4,140	4,140	4,140	797
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4,140	4,140	4,140	797
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	2,057	2,057	2,057	797
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2,083	2,083	2,083	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	16,901	16,728	16,728	17,019
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	48	48	48	69
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	48	48	48	69
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	9,322	9,322	9,322	6,030
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	9,322	9,322	9,322	6,030

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	Измена 2.плана 31.12.2022.
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	223	223	223	202
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	173	173	173	124
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	50	50	50	78
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	152	102	102	141
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	50	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	102	102	102	141
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7,156	7,033	7,033	10,577
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	21,041	20,868	20,868	17,816
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	0	0	682	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	50	50	50
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	2,262	3,408
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	0	0	0	3,366
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	2,262	42
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3,397	2,386	1,630	6,990
350	1. Губитак ранијих година	0413	1,630	1,630	1,630	6,990
351	2. Губитак текуће године	0414	1,767	756		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	1,953	1,823	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	Измена 2.плана 31.12.2022.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	1,953	1,823	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2,083	1,953	1,823	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	22,305	21,251	18,363	21,348
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8,106	8,110	8,110	15,696
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	10,885	9,827	6,939	3,579
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10,532	9,474	6,586	3,204
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	353	353	353	375
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,199	2,199	2,199	806
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,359	1,359	1,359	110
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	840	840	840	696
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1,115	1,115	1,115	1,267
	B. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	3,347	2,336	690	3,566
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	21,041	20,868	20,868	17,816
89	J. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Датум:30.11.2022

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир
Радованац

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.06.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.09.2022.	2.ИЗМЕНА Плана 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	13,440	31,839	45,503	57,875
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	13,440	29,789	43,453	55,274
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	13,440	29,789	43,453	55,274
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	2,050	2,050	2,601
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	15,083	32,309	44,600	57,539
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	827	1,572	2,152	3,568
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	10,473	19,803	29,058	38,312
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	6,989	13,982	20,986	27,981
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,129	2,258	3,389	4,519
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,355	3,563	4,683	5,812
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,171	6,218	7,282	7,679
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,612	4,716	6,108	7,580
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			903	336
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1,642	466		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	135	270	410	700
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	0	5	110
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	135	270	405	590
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	235	510	750	240
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	60	110	175	240
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	175	400	575	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	100	240	340	445
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				750
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,510	7,020	9,979	20,000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3,535	7,070	8,280	20,004
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	17,085	39,129	55,892	78,575
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	18,853	39,889	53,630	78,533
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			2,262	42
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1,767	756		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.06.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.09.2022.	2.ИЗМЕНА Плана 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.06.2022.	1.ИЗМЕНА Плана 01.01-30.09.2022.	2.ИЗМЕНА Плана 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			2,262	42
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1,767	756		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			2,262	42
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1,767	756		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводљена) зарада по акцији	1062				

Датум: 30.11.2022



в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир Радованац

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	2.Измена плана 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	17,000	39,000	56,000	80,609
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	17,000	39,000	56,000	80,609
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	17,877	40,000	57,000	78,065
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	6,834	18,228	24,585	34,692
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10,473	19,803	29,058	35,173
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014	570	1,969	3,357	8,200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				2,544
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	877	1,000	1,000	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	2.Измена плана 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	17,000	39,000	56,000	80,609
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	17,877	40,000	57,000	78,065
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				2,544
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	877	1,000	1,000	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8,033	8,033	8,033	8,033
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055		7,033	7,033	10,577
		7,156			

Датум: 30.11.2022.



М.П.

в.д. директора ЈП
"ГСА" - дипл.еџ
Драгомир
Радованац

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

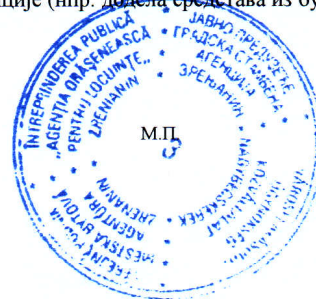
01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Датум: 30.11.2022

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	18,976,406	16,426,345	5,023,136	10,048,747	15,082,401	20,109,868
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	26,403,772	22,832,620	6,989,239	13,981,921	20,985,795	27,981,060
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	30,800,000	26,600,000	8,118,000	16,240,000	24,375,000	32,500,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	20	19	21	21	21	21
4.1.	- на неодређено време	16	16	16	16	16	16
4.2.	- на одређено време	4	3	5	5	5	5
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	830,000	830,000	213,000	500,000	750,000	903,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	1	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2,400,000	2,200,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,400,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	550,000	550,000	206,250	412,500	618,750	825,000
20	Дневнице на службеном путу	200,000	200,000	10,468	28,787	57,574	123,200
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	50,000	50,000	10,000	30,000	40,000	50,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	392,473	392,473				
23	Број прималаца отпремнине	1	1				
24	Јубиларне награде	513,414	513,414	132,000	132,000	132,000	132,000
25	Број прималаца јубиларних награда	3	3	1	1	1	1
26	Смештај и исхрана на терену	50,000	50,000				
27	Помоћ раницима и породици радника	885,000	885,000	1,130,000	1,130,000	1,130,000	1,130,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	289,200	289,200	4,000	8,000	12,000	13,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. еци Драгомир Радованац

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ДИРЕКТОРИ	2	2	2	0	2
2	ЕКОНОМСКИ	8	8	7	7	0
3	ПРАВНИ	4	4	5	4	1
4	ТЕХНИЧКИ	6	6	5	5	0
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		20	20	19	16	3

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

3



Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	10	12	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	7	7		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		19	21	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година		2
2	30 до 40	1	1
3	40 до 50	8	8
4	50 до 60	6	6
5	Преко 60	4	4
УКУПНО		19	21
Просечна старост		50	48

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	8	9	1	1
2	Женски	11	12	2	2
УКУПНО		19	21	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година		2
2	5 до 10		
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	3	3
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	4	4
7	30 до 35	3	3
8	Преко 35	2	2
УКУПНО		19	21

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	19		Стање на дан 30.06.2022. године	21
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	
1	Потреба оптималног обављања процеса рада у Предузећу	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	21		Стање на дан 30.09.2022. године	21
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	21		Стање на дан 30.09.2022. године	21
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	21		Стање на дан 31.12.2022. године	21

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. етс Драгомир Радованац

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	19	2,013,760	105,987	17	1,716,017	100,942	0	0	0	2	297,743	148,872
II	19	2,019,827	106,307	17	1,722,775	101,340	0	0	0	2	297,052	148,526
III	19	2,046,224	107,696	17	1,748,099	102,829	0	0	0	2	298,125	149,063
IV	19	2,001,359	105,335	17	1,722,339	101,314	0	0	0	2	279,020	139,510
V	18	1,853,657	102,981	17	1,710,884	100,640	0	0	0	1	142,773	142,773
VI	18	1,815,377	100,854	17	1,672,249	98,368	0	0	0	1	143,128	143,128
VII	18	1,800,424	100,024	17	1,646,962	96,880	0	0	0	1	153,462	153,462
VIII	18	1,867,210	103,734	17	1,709,084	100,534	0	0	0	1	158,126	158,126
IX	17	1,760,898	103,582	16	1,602,994	100,187	0	0	0	1	157,904	157,904
X	18	1,721,331	95,630	15	1,409,225	93,948	1	105,256	105,256	2	206,850	103,425
XI	18	1,890,000	105,000	15	1,430,000	95,333	1	110,000	110,000	2	350,000	175,000
XII	19	2,013,191	105,957	15	1,430,191	95,346	2	233,000	116,500	2	350,000	175,000
УКУПНО	220	22,803,258	1,243,087	197	19,520,819	1,187,662	4	448,256	331,756	19	2,834,183	1,794,788
ПРОСЕК	18	1,900,272	103,591	16	1,626,735	98,972	1	149,419	110,585	2	236,182	149,566

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	2,323,720	110,653	17	1,789,067	105,239	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
II	21	2,322,858	110,612	17	1,788,205	105,189	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
III	21	2,342,660	111,555	17	1,808,007	106,353	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
IV	21	2,326,302	110,776	17	1,791,649	105,391	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
V	21	2,333,190	111,104	17	1,798,536	105,796	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
VI	21	2,333,190	111,104	17	1,798,536	105,796	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
VII	21	2,327,163	110,817	17	1,792,510	105,442	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
VIII	21	2,342,660	111,555	17	1,808,007	106,353	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
IX	21	2,334,051	111,145	17	1,799,397	105,847	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
X	21	2,327,163	110,817	17	1,792,510	105,442	2	220,405	110,202	2	314,249	157,124
XI	21	2,334,051	111,145	17	1,797,675	105,746	2	220,405	110,202	2	315,971	157,985
XII	21	2,334,051	111,145	17	1,797,675	105,746	2	220,405	110,202	2	315,971	157,985
УКУПНО	252	27,981,060	1,332,431	204	21,561,775	1,268,340	24	2,644,856	1,322,428	24	3,774,430	1,887,215
ПРОСЕК	21	2,331,755	111,036	17	1,796,815	105,695	2	220,405	110,202	2	314,536	157,268

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	21	2,699,000	128,524	17	2,078,000	122,235	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
II	21	2,698,000	128,476	17	2,077,000	122,176	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
III	21	2,721,000	129,571	17	2,100,000	123,529	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
IV	21	2,702,000	128,667	17	2,081,000	122,412	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
V	21	2,710,000	129,048	17	2,089,000	122,882	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
VI	21	2,710,000	129,048	17	2,089,000	122,882	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
VII	21	2,703,000	128,714	17	2,082,000	122,471	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
VIII	21	2,721,000	129,571	17	2,100,000	123,529	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
IX	21	2,711,000	129,095	17	2,090,000	122,941	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
X	21	2,703,000	128,714	17	2,082,000	122,471	2	256,000	128,000	2	365,000	182,500
XI	21	2,711,000	129,095	17	2,088,000	122,824	2	256,000	128,000	2	367,000	183,500
XII	21	2,711,000	129,095	17	2,088,000	122,824	2	256,000	128,000	2	367,000	183,500
УКУПНО	252	32,500,000	1,547,619	204	25,044,000	1,473,176	24	3,072,000	1,536,000	24	4,384,000	2,192,000
ПРОСЕК	21	2,708,333	128,968	17	2,087,000	122,765	2	256,000	128,000	2	365,333	182,667

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

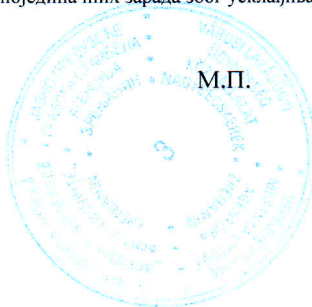
		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	78,210.00	56,660.00	77,780.00	56,450.00
	Највиша зарада	133,240.00	95,270.00	138,650.00	99,130.00
Пословодство	Најнижа зарада	129,600.00	92,555.00	137,760.00	98,500.00
	Највиша зарада	153,400.00	109,350.00	164,600.00	117,300.00

Напомена: У току године може доћи до одступања од планираних појединачних зарада због усклађивања топлот оброка и регреса, због одсуства радника и сл.

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



Прилог 116

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
01.01.2022. до _____ 2022. године - Бруто 1

од

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
01.01.2022. до _____ 2022. године - Бруто 2

од

у динарима

Реализација по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Датум: 30.11.2022.




М.П.

в.д. директора ЈП "ТСА" - дипл. еџц Драгомир Радованац



Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	118,085	49,520	34,283	2	127,200	53,424	36,888	2
II	118,428	49,664	34,382	2	127,200	53,424	36,888	2
III	119,938	50,296	34,821	2	127,200	53,424	36,888	2
IV	117,352	49,212	34,070	2	127,200	53,424	36,888	2
V	114,817	48,149	33,334	2	127,200	53,424	36,888	2
VI	112,399	47,135	32,632	2	127,200	53,424	36,888	2
VII	113,880	47,756	33,062	2	127,200	53,424	36,888	2
VIII	115,566	48,463	33,552	2	127,200	53,424	36,888	2
IX	115,402	48,395	33,504	2	127,200	53,424	36,888	2
X	112,782	47,296	32,743	2	127,200	53,424	36,888	2
XI	120,274	50,880	34,697	2	127,200	53,424	36,888	2
XII	120,277	50,880	34,698	2	127,200	53,424	36,888	2
УКУПНО	1,399,200	587,645	405,778	24	1,526,400	641,088	442,656	
ПРОСЕК	116,600	48,970	33,815	2	127,200	53,424	36,888	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	185,669	77,861	53,904	2	200,000	84,000	58,000	2
II	186,208	78,088	54,060	2	200,000	84,000	58,000	2
III	188,581	79,081	54,750	2	200,000	84,000	58,000	2
IV	184,516	77,378	53,569	2	200,000	84,000	58,000	2
V	180,530	75,706	52,412	2	200,000	84,000	58,000	2
VI	176,728	74,112	51,308	2	200,000	84,000	58,000	2
VII	179,056	75,088	51,984	2	200,000	84,000	58,000	2
VIII	181,708	76,200	52,754	2	200,000	84,000	58,000	2
IX	181,450	76,092	52,679	2	200,000	84,000	58,000	2
X	177,330	74,364	51,483	2	200,000	84,000	58,000	2
XI	189,110	80,000	54,555	2	200,000	84,000	58,000	2
XII	189,114	80,000	54,557	2	200,000	84,000	58,000	2
УКУПНО	2,200,000	923,970	638,015	24	2,400,000	1,008,000	696,000	24
ПРОСЕК	183,333	76,998	53,168	2	200,000	84,000	58,000	2

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација				Комисија за ревизију план			
	2021. година				2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

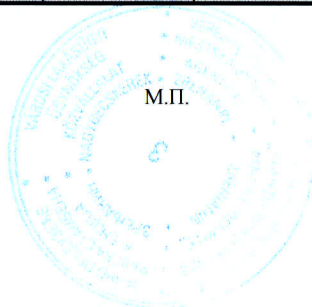
у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација				Комисија за ревизију план			
	2021. година				2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Датум: 30.11.2022.

М.П.

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир Радованац



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2022. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Датум: 30.11.2022.



в.д. директора ЈП "ТСА" - дипл.еци Драгомир Радованац

Прилог 15.

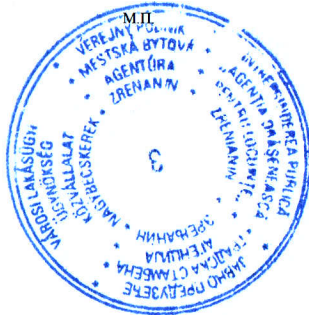
ИМЕНА 2 ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
Добра						
1	Канцеларијски материјал	418,000	180,000	300,000	400,000	741,000
2	Остали материјал за превозна средства	35,000	10,000	25,000	35,000	32,000
3	Остали материјал за хигијену	151,000	60,000	100,000	125,000	170,000
4	Потрошни материјал	10,000	5,000	10,000	10,000	10,000
5	Алат и ситан инвентар ГСА	10,000	0	10,000	10,000	10,000
6	Алат и ситан инвентар ПТМ	23,000	0	23,000	23,000	23,000
7	Остали материјал за посебне намене ГСА	40,000	7,500	25,000	32,500	10,000
8	Остали материјал за посебне намене ПТМ	50,000	0	50,000	50,000	50,000
9	Материјал за ПТМ	0	0	0	0	524,000
10	Вода и канализација	0	12,000	25,000	40,000	57,000
11	Електрична енергија	300,000	125,000	250,000	375,000	410,000
12	Грејање...	800,000	300,000	450,000	600,000	920,000
13	Бензин	500,000	125,000	300,000	450,000	610,000
14	Рачунари	200,000	100,000	100,000	100,000	200,000
15	Штампачи	50,000	20,000	20,000	20,000	50,000
16	Канцеларијски намештај - полице	100,000	50,000	50,000	50,000	100,000
17	Канцеларијски намештај - столице	100,000	50,000	50,000	50,000	100,000
18	Софтвер за пројектовање	360,000	0	0	0	360,000
19	Климе	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
20	Решо са две рингле	14,000	0	0	0	14,000
21	ТВ апарат	70,000	0	0	0	70,000
22	Теписи	60,000	0	0	0	60,000
23	Фрижидер	65,000	0	0	0	65,000
24	Аутомобил ЈАВНА НАБАВКА	2,083,334	2,083,334	2,083,334	2,083,334	2,083,334
Укупно добра:		5,499,334	3,187,834	3,931,334	4,513,834	6,729,334
Услуге						
1	Услуге телефона фиксни	170,000	42,500	90,000	140,000	140,000
2	Услуге телефона мобилни (укључено и + 6 пакета)	520,000	130,000	260,000	390,000	410,000
3	Интернет и остале услуге комуникације	30,000	7,500	15,000	22,500	39,000
4	Услуге комуникације фискална каса	9,000	2,250	4,500	6,750	15,000
5	Услуге поште	480,000	220,000	440,000	480,000	500,000
6	Одржавање пословне зграде	200,000	100,000	150,000	200,000	200,000
7	Одржавање РТМ набавка се односи на различите врсте услуга	2,376,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000
8	Трошк. тек. попр. опреме за саобраћај	70,000	30,000	50,000	70,000	80,000
9	Трошк. тек. попр. административне опреме	70,000	18,750	37,500	56,250	70,000
10	Остале производне услуге	50,000	10,000	25,000	50,000	50,000
11	Реклама и пропаган. и ост. про. усл.	250,000	50,000	250,000	250,000	250,000
12	Комуналне услуге одвоз одпада ГСА	80,000	20,000	40,000	75,000	80,000
13	Комуналне услуге одвоз одпада ПТМ	1,000	1,000	1,000	1,000	60,000
14	Прање аутомобила	35,000	8,750	17,000	27,000	40,000
15	Паркинг и сл услуге	0	0	0	0	20,000
16	Услуге одржавања софтвера пп и ст	250,000	66,000	132,000	198,000	264,000
17	Услуге одржавања софтвера ГСА	140,000	42,000	84,000	126,000	168,000
18	Одржавање и управљање налозима на друштвеним мрежама	0	36,000	72,000	108,000	144,000
19	Домен	6,000	2,000	4,000	6,000	8,000

20	Лиценца софтвера за електронске фактуре	0	0	70,000	130,000	200,000
21	Одржавање рачунара	195,000	48,750	85,250	134,000	195,000
22	Ел фактуре ЕСИР	0	0	12,000	24,000	36,000
23	Редовно одржавање система видео надзора	110,000	27,510	55,020	82,530	110,000
24	Правне услуге	600,000	150,000	300,000	450,000	580,000
25	Противпожарна заштита	15,000	7,500	7,500	15,000	15,000
26	Заштита на раду	170,000	36,680	85,000	127,500	170,000
27	Остале стручне услуге	60,000	80,000	80,000	80,000	80,000
28	Остале стручне услуге	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
29	Остале услуге	120,000	25,000	50,000	75,000	120,000
30	Правне услуге	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
31	Услуге екстерне ревизије	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000
32	Архивирање	0	175,000	250,000	350,000	850,000
33	Услуге одржавање хигијене ГСА	410,000	125,000	250,000	375,000	650,000
34	Услуге одржавање хигијене ПТМ	681,000	100,000	330,000	631,000	870,000
35	Услуге ронилаца	0	0	990,000	990,000	990,000
36	Остале специфичне услуге	20,000	10,000	20,000	40,000	60,000
37	Репрезентација у ресторанима	340,000	85,000	200,000	300,000	340,000
38	Репрезентација у пословним просторијама	80,000	20,000	40,000	60,000	80,000
39	Репрезентација пословним просторијама	80,000	20,000	40,000	60,000	80,000
40	Осигурање имовине	260,000	75,000	145,000	145,000	145,000
41	Осигурање запослених	0	70,000	140,000	140,000	145,000
42	Оглашавање	30,000	80,000	80,000	80,000	80,000
43	Стручна литература	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
44	Трошкови електричне енергије пп ст ПТМ	11,000,000	3,000,000	6,000,000	9,000,000	15,500,000
45	Трошкови грејања пп ст	2,900,000	500,000	1,000,000	1,500,000	4,200,000
46	Остали тр пп и ст	100,000	10,000	20,000	30,000	200,000
Укупно услуге:		22,598,000	7,947,190	14,461,770	19,590,530	30,824,000
Радови						
1	Одржавање РТМ набавка се односи на различите врсте радова	1,000,000	500,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
Укупно радови:		1,000,000	500,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		29,097,334	11,635,024	22,393,104	28,104,364	41,553,334

Датум: 30.11.2022

ml

в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. еш. Драгомир Радованац

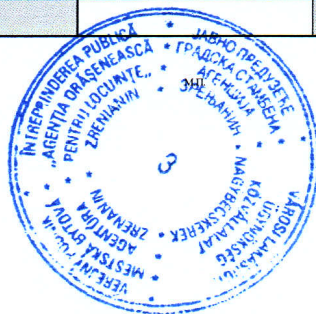
Радованац

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано заједно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022. година				План 2023. година	План 2024. година
								План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.		
1						Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
2						Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
3						Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
4						Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције													

Датум: 30.11.2022



в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. енг. Драгомир Радованец

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	20,000	20,000	25,000	50,000	100,000	100,000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	500,000	500,000	125,000	280,000	420,000	500,000
6.	Реклама и пропаганда	250,000	250,000	50,000	250,000	250,000	250,000
7.	Остало	100,000	100,000	0	0	0	100,000

Датум: 30.11.2022




в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац



31	Закуп ПП I зона од 30,01-70m2	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	100
32	Закуп ПП I зона од 70,01-150m2	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	100
33	Закуп ПП I зона преко 150m2	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	100
34	Закуп ПП II зона до 30m2	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	100
35	Закуп ПП II зона од 30.01-150m2	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	100
36	Закуп ПП II зона преко 150m2	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	100
37	Закуп ПП III зона до 50m2	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	2.20	100
38	Закуп ПП III зона од 50,01-70m2	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	1.80	100
39	Закуп ПП III зона од 70,01-150m2	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	100
40	Закуп ПП III зона преко 150m2	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	100
VII ЦЕНЕ ЗАКУПА СЛОБODНОСТОЈЕЋИХ ВИТРИНА															
41	Обострано	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	100
42	Једнострано	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	100
VIII ЦЕНЕ ЗАКУПА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА															
43	Висина закупнине за стамбени простор утврђује се коефицијентима утврђеним у члану 140. став 2. Закона о становању и одржавању зграда														
IX ЦЕНЕ ЗАКУПА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА ЗА СОЦИЈАЛНО СТАНОВАЊЕ															
44	Висина закупнине за стамбени простор за социјално становање утврђује се на основу података објављених у Службеном гласнику РС број 26/2013														
X ЦЕНЕ ОТКУПА СТАМБЕНОГ ПРОСТОРА															
45	Висина откупне цене за стамбени простор односно месечна рата откупа ревалоризује се на основу података објављених у Службеном гласнику РС														
XI ТУРИЗАМ															
46	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С1, на локалитету ПЕСКАРА има: - затворен простор за шанк и пултове површине 14 м2, - терасу са надстрешницом површине 50м2, - доњу терасу површине 60м2, - припадајућу таллу површине од 34 м2. (Почетна цена за целу сезону).	83,333.33											108,333.33		130
47	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С2, на локалитету ПЕСКАРА има: - има затворен простор за шанк и пултове површине 14 м2 - терасу са надстрешницом површине 24м2, - доњу терасу површине 50м2. (Почетна цена за целу сезону).	125,000.00											154,166.67		123
48	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С3, на локалитету ПЕСКАРА има: - затворен простор за шанк и пултове величине 14 м2, - терасу са надстрешницом површине 24м2, - доњу терасу површине 33м2. (Почетна цена за целу сезону).	125,000.00											154,166.67		123
49	Привремени објекат – летња башта, угоститељска јединица С4, на локалитету ПЕСКАРА, површине 13м2 има: - затворен простор за шанк површине 13м2, - две терасе свака површине по 24 м2. (Почетна цена за целу сезону).	125,000.00											154,166.67		123
50	Привремени објекат М1 површине од 18 м2, на локалитету ПЕСКАРА са припадајућом надстрешницом. (Почетна цена за целу сезону).	50,000.00											66,666.67		133
51	Простор М2 површине од 200 м2, на локалитету ПЕСКАРА за постављање монтажног угоститељског објекта са припадајућом таллом површине од 175 м2. (Почетна цена за целу сезону).	150,000.00											183,333.33		122

52	Простор М3 површине од 200 м2, на локалитету ПЕСКАРА за постављање монтажно-демонтажног објекта на води. (Почетна цена за целу сезону).	116,666.67														150,000.00					129		
53	Привремени објекат М4 (Почетна цена за целу сезону).																66,666.67						
54	Привремени објекат Т1 – летња башта-угоститељска јединица, на локалитету ТИСА , површине од 16 м2 са терасом укупне површине од 80 м2, - има затворен простор за шанк. (Почетна цена за целу сезону).	50,000.00															66,666.67					133	
55	Привремени објекат Т2 – летња башта-угоститељска јединица, на локалитету ТИСА , површине од 20 м2 са терасом укупне површине од 120 м2, -има затворен простор за шанк. (Почетна цена за целу сезону).	66,666.67															91,666.67					137	
56	Изнајмљивање простора за постављање педалина и сл. по сезони	40,000.00															40,000.00					100	
57	Изнајмљивање простора за постављање водених сегмената за садржаје на води по сезони	50,000.00															50,000.00					100	
58	Шатор до 4 особе са прикључком за струју - 1 дан	250.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	200						
59	Шатор до 4 особе са прикључком за струју - 1 месец	1,250.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	120						
60	Камп приколица са прикључком за струју -1 дан	250.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	1,500.00	600						
61	Камп приколица са прикључком за струју - 1 месец	2,500.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	160						
62	Камп приколица са прикључком за струју од 01.04.-30.09.	10,000.00															12,000.00						
63	Камп приколица са прикључком за струју - лежарина за период октобар-март	0.00		4,000.00																			
64	Камп приколица са прикључком за струју - годишња накнада	0.00															13,800.00						
65	Контејнер са прикључком на струју - годишња накнада	0.00															15,180.00						
66	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000 * 1250мм за целу сезону	12,000.00															12,000.00					100	
67	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000 * 1250мм за целу сезону за закупце који имају закључене уговоре о закупу на означеним локалитетима	6,000.00															6,000.00					100	
68	Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "" - 10 * 4м (40м2) за целу сезону	50,000.00															50,000.00					100	
69	Свакодневни закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - дневно по м2	250.00	250.00	250.00	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	416.67	167						
	Издавање у закуп слободне саобраћајне површине у склопу Спортско-рејреационог центра "МОТЕЛ" Зрењанин																						
70	Закупац који врши обуку за следеће категорије возила - АМ, А1, А2, А, Б1, Б, БЕ	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,200.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	4,830.00	115						

71	Закупац који поред обуке за возила из тачке 1. врши обуку и за следеће категорије возила Ц1, Ц1Е, , ЦЕ, Д, Д1, Д1Е, ДЕ, Ф, М	5,400.00	5,400.00	5,400.00	5,400.00	5,400.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	6,210.00	115
XII Накнада за коришћење простора у дворишту Пиваре															
72	Накнада за коришћење простора у дворишту Пиваре	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100 дин по m ²	100
XIII Управљање пословним и стамбеним простором и рекреационим центрима															
73	Управљање пословним простором - услуга број 1	2,259,201.76	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	1,902,119.54	84
74	Управљање стамбеним простором - услуга број 2	1,296,738.74	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	1,091,780.34	84
75	Услуга управљања спортско рекр центара - услуга 3	161,709.73	0.00	0.00	779,702.90	779,702.90	779,702.90	779,702.90	779,702.90	779,702.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
76	Услуга одржавања спортско рекр центара - услуга 4	0.00	0.00	0.00	555,555.68	555,555.68	555,555.68	1,094,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,250,000.00

Напомена: Цене закупа пословног простора по m² од утврђене су у бодовима: 1 БОД = 1 ЕВРО

Датум: 30.11.2022. године



в.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир Радованац