

На основу члана 25. став 1 тачка 4 Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, на седници одржаној дана 30.10.2023. године, донео је следећу

## О Д Л У К У

1. Доноси се Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, за период 1.01. – 30.09.2023. године;

2. Одлуку и Извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, за период 1.01. – 30.09.2023. године број 160/79 од дана 30.10.2023. године доставити Оснивачу.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“  
ЗРЕЊАНИН  
ул. Гимназијска бр. 7  
ЗРЕЊАНИН  
БРОЈ: 160/80  
ДАНА: 30.10.2023. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Бела Фодор



**Број: 160/79**  
**Датум: 30.10.2023.**

**Образац 12**

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“**  
**ЗРЕЊАНИН**

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ**  
**АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

**ЈП “Градска стамбена агенција“ Зрењанин**

За период 01.01. - 30.09.2023. године

(Усвојен на седници Надзорног одбора 30.10.2023. године)

Зрењанин, октобар 2023.

|            |           |   |    |
|------------|-----------|---|----|
| <b>I</b>   |           | <b>ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ</b>                                      | 2  |
|            | 1.1       | Делатност јавног предузећа  | 3  |
|            | 1.2       | Годишњи програм пословања   | 4  |
| <b>II</b>  |           | <b>ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА</b>  | 4  |
|            | 2.1       | Циљеви и индикатори пословања                                       | 4  |
|            | 2.2       | Управљање ПП и СТ у јавној својини Града                            | 5  |
|            | 2.3       | Пословање на тржишту  | 8  |
|            | 2.4       | Ризици  | 9  |
| <b>III</b> |           | <b>ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА</b>   | 11 |
|            | 3.1       | Биланс успеха - образац 1 (прилог 1)                                | 11 |
|            | 3.2       | Биланс стања - образац 1а (прилог 2)                                | 13 |
|            | 3.3       | Извештај о токовима готовине - образац 1б (прилог 3)                | 14 |
|            | 3.1.2.3   | Анализа финансијских показатеља – рацио анализ                      | 15 |
|            | 3.4       | Трошкови запослених - образац 2 (прилог 4)                          | 15 |
|            | 3.5       | Динамика запослених - образац 3 (прилог 5)                          | 16 |
|            | 3.6       | Распон планираних и исплаћених зарада - образац 4 (прилог 6)        | 16 |
|            | 3.7       | Субвенције и остали приходи из буџета - образац 5 (прилог 7)        | 16 |
|            | 3.8       | Средства за посебне намене - образац 6 (прилог 8)                   | 16 |
|            | 3.9       | Расподела остварене добити/покриће губитка –образец 7 (прилог 9)    | 16 |
|            | 3.10      | Кредитна задуженост - образац 8 (прилог 10)                         | 17 |
|            | 3.11      | Готовински еквиваленти и готовина образац 9 (прилог 11)             | 17 |
|            | 3.12      | Извештај о инвестицијама - образац 10 (прилог 12)                   | 17 |
|            | 3.13      | Потраживања, обавезе и судски спорови- образац 11 (прилог 13)       | 17 |
| <b>IV</b>  |           | <b>ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ</b>                               | 17 |
|            |           | <b>ПРИЛОЗИ</b>  | 18 |
|            | <b>1</b>  | Биланс успеха - образац 1 (прилог 1)                                |    |
|            | <b>2</b>  | Биланс стања - образац 1а (прилог 2)                                |    |
|            | <b>3</b>  | Извештај о токовима готовине - образац 1б (прилог 3)                |    |
|            | <b>4</b>  | Трошкови запослених - образац 2 (прилог 4)                          |    |
|            | <b>5</b>  | Динамика запослених - образац 3 (прилог 5)                          |    |
|            | <b>6</b>  | Распон планираних и исплаћених зарада - образац 4 (прилог 6)        |    |
|            | <b>7</b>  | Приходи из буџета – образац 5 (прилог 7)                            |    |
|            | <b>8</b>  | Средства за посебне намене - образац 6 (прилог 8)                   |    |
|            | <b>9</b>  | Расподела остварене добити / покриће губитка - образац 7 (прилог 9) |    |
|            | <b>10</b> | Кредитна задуженост - образац 8 (прилог 10)                         |    |
|            | <b>11</b> | Готовински еквивалент и готовина - образац 9 (прилог 11)            |    |
|            | <b>12</b> | Извештај о инвестицијама - образац 10 (прилог 12)                   |    |
|            | <b>13</b> | Потраживања, обавезе и судски спорови- образац 11 (прилог 13)       |    |

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: **Јавно предузеће „Градска стамбена агенција“**

Седиште: **Зрењанин**

Претежна делатност: **Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима (шифра делатности 68.32.)**

Матични број: **08187231**

ПИБ: **101170309**

Надлежно министарство: **Министарство локалне самоуправе**

в.д. директора: **дипл ецц. Драгомир Радованац, именован 29.06.2021. године, број Одлуке 06-83-17/21-I. Датум истека именованја 29.06.2022. године. Има статус вршиоца дужности.**

**Табела број 1** Директор и извршни директор

| Име и презиме      | Функција         | Напомене | Број одлуке   | Датум именованја/<br>пријема | Датум истека<br>Одлуке |
|--------------------|------------------|----------|---------------|------------------------------|------------------------|
| Драгомир Радованац | в.д. директора   |          | 06-83-17/21-I | 29.06.2021.                  | 29.06.2022.            |
| Илија Мандић       | Извршни директор |          |               | 20.10.2021.                  | неодређено             |
| Зоран Љуботина     | Извршни директор |          |               | 05.01.2023.                  | 04.01.2025.            |

Надзорни одбор:

**Табела број 1а** Чланови надзорног одбора

| Име и презиме      | Функција                          | Напомене                             | Број одлуке   | Датум именованја/<br>пријема | Датум истека<br>Одлуке | Просечна<br>месечна<br>исплаћена<br>накнада у<br>трећем<br>кварталу |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------|------------------------------|------------------------|---|
| Бела Фодор         | Председник<br>надзорног<br>одбора | Представник<br>локалне<br>самоуправе | 06-22-34/22-I | 04.02.2022.                  | 03.02.2026.            | 53,195.48   |
| Марко Гуцев        | Чланови<br>надзорног<br>одбора    | Представник<br>локалне<br>самоуправе | 06-22-34/22-I | 04.02.2022.                  | 03.02.2026.            | 45,011.56   |
| Персида<br>Живанов |                                   | Члан из редова<br>запослених         | 06-22-34/22-I | 04.02.2022.                  | 03.02.2026.            | 28,643.72   |

## **1.1 Делатност јавног предузећа/друштва капитала**

Претежна делатност Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ са потпуном одговорношћу, уписана у Регистру привредних субјеката је:

68.2 – Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима

68.3 – Делатност агенције за некретнине

Одлуком о изменама и допунама Статута ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин „Службени лист града Зрењанина, број 14“ од 11.05.2017. године додате су и следеће делатности:

55.10 – Хотели и сличан смештај

55.20 – Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак

55.30 – Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице

55.90 – Остали смештај

93.29 – Остале забавне и рекреативне делатности.

41.20 - Изградња стамбених и нестамбених зграда и делатност под шифром 68 - Услуге закуподавца, агената или посредника у једној или више делатности: продаји или куповини некретнина, издајмљивања некретнина и пружање других услуга у вези некретнина.

Основна делатност предузећа, управљање некретнинама, са становишта извора финансирања може се класификовати на:

### **1.1.1 Послови у име и за рачун Оснивача – Град Зрењанин:**

Издавање у закуп комерцијалних непокретности, пословног простора, у власништву Града и наплата закупнине;

Издавање у закуп станова у власништву Града и наплата закупнине;

Израда планова за текуће и капитално одржавање пословног и стамбеног простора и надзор на радовима;

Послови у вези коришћења и откупа стамбеног фонда;

Изградња стамбених објеката социјалног становања.

### **1.1.2 Пословање на тржишту:**

Издавање у закуп пословног простора за туђ рачун;

Издавање у закуп станова за туђ рачун;

Послови земљишно-књижног спровођења за туђ рачун

Издавање станова социјалног становања у своје име и за свој рачун

Издавање објеката на Спортско-рекреационим центрима у своје име и за свој рачун.

## 1.2 Годишњи/трогодишњи програм пословања

Програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2023. годину усвојен је Закључком број 06-161-24/22-I од 16.12.2022. године, на седници Скупштине града Зрењанина која је одржана 16.12.2022. године.

Прва измена програма пословања усвојена је Закључком Скупштине града Зрењанина број 06-25-25/23-I од 13.03.2023. године.

## II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

У периоду 01.01. – 30.09.2023. године реализовани су следећи резултати:

Пословање Предузећа се реализовало у складу са регистрованом делатношћу, односно у складу са мисијом и визијом. У овом извештајном периоду Предузеће је обављало следеће делатности, као што је наведено у одељку 1.1.

Пословање и резултати пословања Предузећа условно се могу посматрати са два аспекта:

- а) пословање и резултат пословања Предузећа у вези наплате јавног прихода буџета Града - закупнина пословног и стамбеног простора и откуп станова, на основу уговора о управљању пословним и стамбеним портфолијом са Оснивачем.
- б) пословање и резултат пословања Предузећа од продаје услуга на тржишту.

### 2.1 Циљеви и индикатори пословања

Табела број 2: Циљеви и индикатори пословања план и реализација по кварталима 2023.

| Р. број | Циљ  | Индикатор | Планирана вредност индикатора за 2023. годину | Реализација |    |     |    | Верификација            |
|---------|--|-----------|---|-------------|----|-----|----|-------------------------|
|         |  |           |   | Q1          | Q2 | Q3  | Q4 |                         |
| 1 (a)   | Наплата јавног прихода од закупа пословног простора најмање 87%, у односу на фактурисану реализацију 2021. године. | % наплате | 87  | 100         | 95 | 101 |    | Реализован у потпуности |

|       |   |                        |     |    |     |     |  |
|-------|---|------------------------|-----|----|-----|-----|--|
| 2 (а) | Наплата јавног прихода од закупа стамбеног простора најмање 70%, у односу на фактурисану реализацију 2021. године.            | % наплате              | 70  | 53 | 97  | 73  | Реализован у потпуности  |
| 3 (а) | Остварење просечне оцене задовољства корисника по питању одржавања објеката пословног простора на нивоу претходне године 3,60 | Просечна оцена         | 3.6 |    |     |     | Биће верификован у 4. кварталу, после анкетања корисника о степену задовољства пруженим услугама |
| 4 (а) | Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово <b>текуће</b> одржавање                            | Повећана површина у м2 | 150 | 98 | 91  | 95  | Реализован у потпуности  |
| 5 (а) | Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово <b>и инвестиционо</b> одржавање                    | Повећана површина у м3 | 150 | 0  | 0   |     | Биће верификован у 4. кварталу, ако се обезбеде средства у буџету Града                          |
| 6 (б) | Покриће губитка пословања предузећа из 2020. године из остварене добити најмање 25% .   | Покриће губитка у %    | 3   | 49 | 100 | 100 | Реализован у потпуности  |

## **2.2 Управљање пословним и стамбеним фондом - резултат пословања**

Сви приходи од наплате закупнине пословног и стамбеног фонда у власништву Града, као и наплаћене откупне рате од продаје станова су приходи буџета Града.

**Табела 3** Резултат на пословима наплате буџетских прихода Града период јануар-септембар 2023.

| Р.бр. | Опис  | План наплате (1-3 квартал) | Фактурисан и јавни приходи | Наплаћени јавни приходи | % наплате     |               |
|-------|---|----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------|---------------|
|       |   |                            |                            |                         | 5/3           | 5/4           |
| 1     | 2   | 3                          | 4                          | 5                       | 5/3           | 5/4           |
| 1     | Пословни простор                                  | 52,500,000                 | 49,472,165                 | 50,204,369              | 95.63         | 101.48        |
| 3     | Закуп станова и станарина                         | 2,250,000                  | 5,200,340                  | 3,789,900               | 168.44        | 72.88         |
| 4     | Откуп станова                                     | 5,250,000                  | 15,028,306                 | 11,023,244              | 209.97        | 73.35         |
| 5     | <b>Пословни простор</b>                           | <b>52,500,000</b>          | <b>49,472,165</b>          | <b>50,204,369</b>       | <b>95.63</b>  | <b>101.48</b> |
| 6     | <b>Стамбени простор</b>                           | <b>7,500,000</b>           | <b>20,228,646</b>          | <b>14,813,144</b>       | <b>197.51</b> | <b>73.23</b>  |
| 7     | <b>Укупно</b>                                     | <b>60,000,000</b>          | <b>69,700,811</b>          | <b>65,017,513</b>       | <b>108.36</b> | <b>93.28</b>  |
| 8     | <i>Фактурисана услуга 1 и 2 Оснивачу (брutto)</i> |                            |                            | <b>38,520,000</b>       |               |               |
| 9     | <i>Нето буџетски приход</i>                       |                            |                            | <b>26,497,513</b>       |               |               |

Нето буџетски приход износи 26.497.513 динара.

**2.2.1 Пословни простор:** У складу са напред наведеним циљевима и индикаторима планирана циљна активност од најмање 87% наплате у односу на фактурисану реализацију у 2023. години, а реализована је са 101%, што је 24 процентна поена више у односу на планирани циљ.

**2.2.2 Стамбени простор:** У складу са напред наведеним циљевима и индикаторима планирана је наплата закупнине од најмање 70% у односу на фактурисану реализацију, а реализована је са 73%, што је више за 3 процентна поена од планираног циља.

**Графикон 1** Веза са буџетом – пословни и стамбени фонд јануар-септембар 2023. године





У овом извештајном периоду Предузеће је фактурисало Оснивачу, поменуте услуге управљања пословним и стамбеним простором (услуга 1 и услуга 2) у бруто износу од 38.520.000 динара.

Осим тога, Оснивачу су фактурисане и услуге управљања Спортско-рекреационим центрима у бруто износу од 11.640.000 динара: услуга 3 у износу од 1.680.000 динара и услуг4 одржавање Спортско – рекреационих центара у износу од 9.960.00 динара.

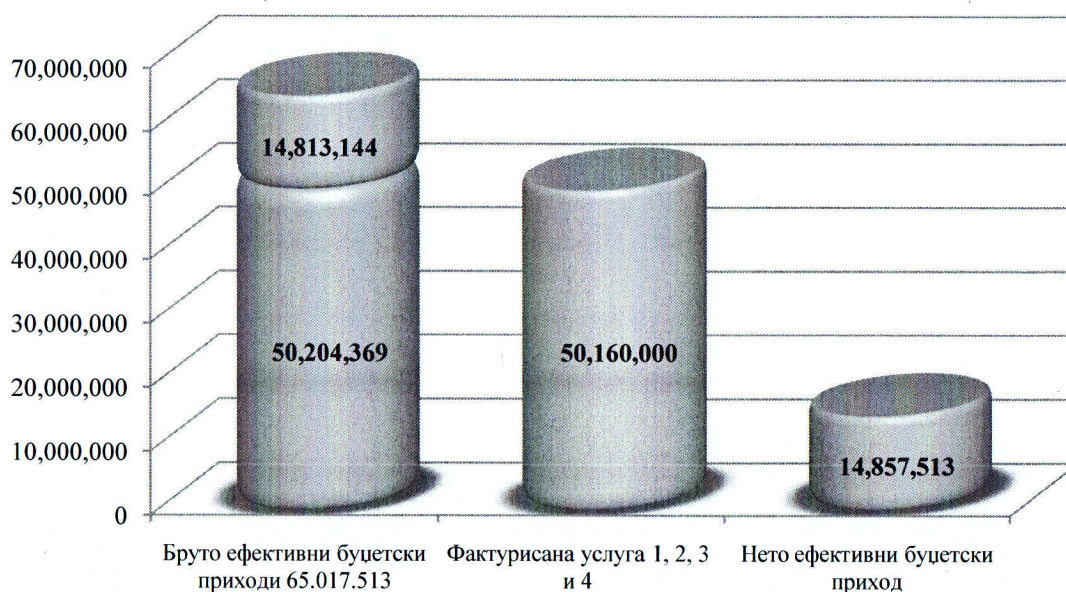
Укупан бруто износ фактура за извршене услуге (услуге 1 до 4) износи 50.160.000 динара.

**Табела 4** Веза са буџетом Града - услуге управљања 1 до 4 за период јануар-септембар 2023. године  
у динарима

| Редни број | Јавни приход   | Наплаћен јавни приход | Фактурисана услуга буџету | Резултат          |
|------------|--|-----------------------|---------------------------|-------------------|
| 1          | 2  | 3                     | 4                         | 3-4               |
| 1          | Пословни простор - комерцијалне непокретности (услуга 1)   | 50,204,369            | 25,200,000                | 25,004,369        |
| 2          | Стамбени простор - некомерцијалне непокретности (услуга 2) | 14,813,144            | 13,320,000                | 1,493,144         |
| 3          | Спортско рекреациони центри (услуга 3)                     |                       | 1,680,000                 | -1,680,000        |
| 4          | Спортско рекреациони центри - одржавање (услуга 4)         |                       | 9,960,000                 | -9,960,000        |
|            | <b>Укупно:</b>   | <b>65,017,513</b>     | <b>50,160,000</b>         | <b>14,857,513</b> |

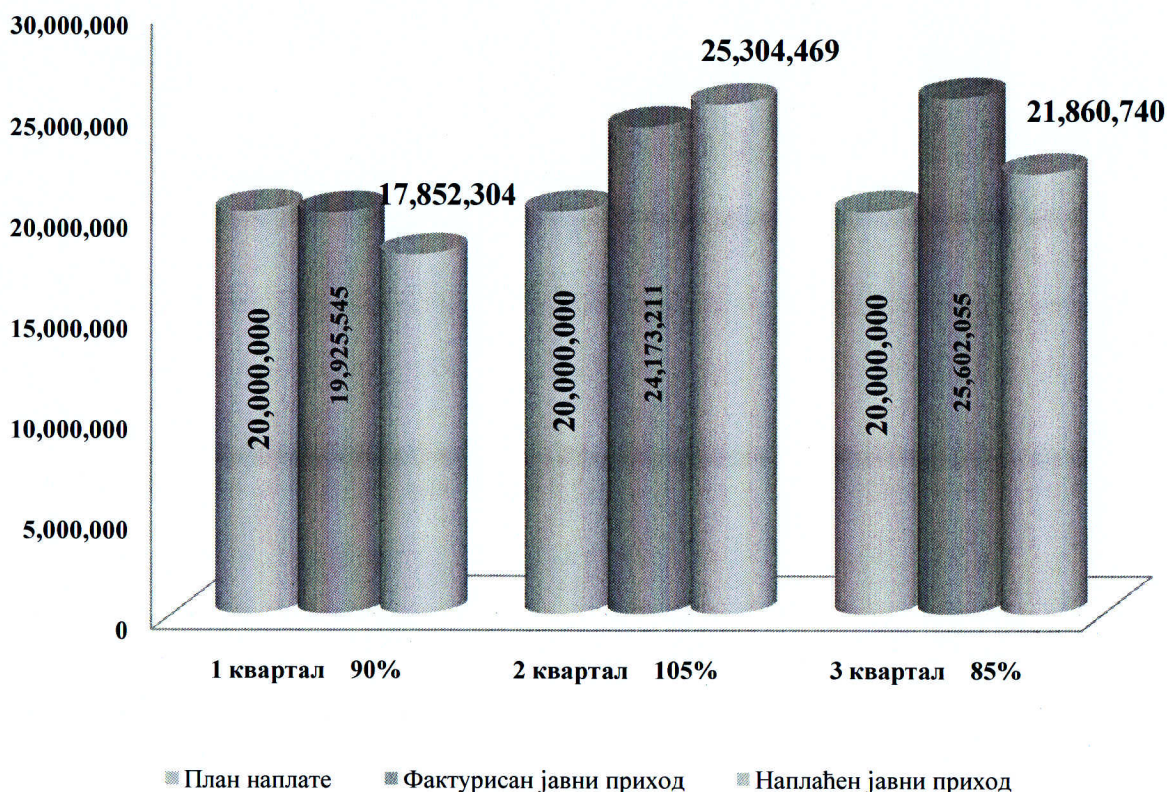
Графички приказ односа са буџетом, у вези поверених послова управљања и одржавања непокретности у власништву града Зрењанина, дат је наредном графикану.

**Графикон 2** Веза са буџетом – услуге управљања 1 до 4 за период јануар-септембар 2023 године



**2.2.3 Извештај по кварталима појединачно:** Наплата јавних прихода у трећем кварталу је већа него у првом, а мања него у другом, а фактурисана закупнина је већа него у другом кварталу.

**Графикон 3** Јавни приход по кварталима појединачно јануар – септембар 2023 године



### **2.3 Пословање Предузећа на тржишту**

Предузеће је у овом извештајном периоду реализовало циљеве пословања у складу са планом, осим инвестиционог одржавања девастираног пословног и стамбеног простора, јер у буџету Града нису обезбеђена финансијска средства за ту намену.

Пословни циљеви, који се не односе на јавни приход, приказани су у табели број 2 под (б). Приходи су остварени пружањем услуга управљања пословним и стамбеним простором у име и за рачун Оснивача, управљањем Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“ у име и за рачун Предузећа, пружањем услуга трећим лицима код укњижби, односно земљишно књижног спровођења.

Остварени резултати пословања за трећи квартал приказани су у Графикону 3 и 4, у делу Биланс успеха.

У овом извештајном периоду једино нису реализовани приходи од пројектовања и надзора за трећа лица као и расходи везани за њихову реализацију. Иначе ови приходи су и планирани уз напомену да највероватније неће ни бити реализовани, али су због дужине процедуре измене програма пословања ипак су планирани у Програму пословања предузећа.

**Портфолио управљање Спортско-рекреационим центрима:** Обављањем послова управљања Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“ оставарени су, у периоду 01.01.-30.09.2023. године, приходи од издавања у закуп површина и локала у износу од 2.947.970 динара. Од услуге 4 одржавање Спортско рекреационих центара остварен је приход износи од 8.300.000 динара.

Укупни расходи за текуће одржавање Спортско рекреационих центара у 2023. години закључно са 30.09.2023. године износе 8.453.824 динара.

Други квартал је био бољи од првог и трећег у остварењу прихода, због туристичке сезоне која почиње у другом кварталу.

**Портфолио станова социјалног становања:** Наплаћена закупнина у периоду 01.01.-30.09.2023. године од издавања станова социјалног становања, укупно десет станова у Зрењанину у улици Фрање Клуза 104, износи 417.375 динара и у односу на фактурисану закупнину у износу од 447.137 динара проценат наплате износи 93%.

На основу члана 5 Одлуке о располагању становима града Зрењанина на основу програма изградње станова за социјално становање (Службени лист града Зрењанина број 15 од 01.07.2015. године) средства од закупнина у износу од 30% користе се у складу са Програмом, тако да се у периоду од 20 година одвајају на наменски рачун Предузећа ради даљег развоја портфолија станова социјалног становања.

На дан 30.09.2023. године издвојена средства на наменском рачуну на основу наведене Одлуке износе 1.462.107 динара.

## **2.4 Ризици**

У Предузећу постоји Тим за ризике који разматра и управља ризицима и приликама као ефектима несигурности, односно неизвесности у односу на жељене исходе/на планиране циљеве пословања, који су дефинисани у процедури Ризици и прилике у систему ИСО 9001:2015.

У зависности од врсте утицаја и могућих ризика и на основу формираног регистра пословних ризика Тим за ризике редовно спроводи њихову оцену користећи методологију оцене ризика. Након оцене ризика Тим за ризике утврђује колико који ризик има значај, односно утицај на функционисање пословних процеса, ефекте и ефикасност.

Табела број 5 Регистар ризика за 2023. годину

| ОЦЕНА РИЗИКА |   |   | ПРЕ ПРЕДУЗЕТИХ МЕРА        |                       |     | НАКОН ПРЕДУЗЕТИХ МЕРА   |                       |     | Статус ризика      | Додатне активности за смањење ризика | Да ли је резидуални ризик прихватљив? | Акцион и план уколико је ризик неприхватљив |   |       |  |
|--------------|---|---|----------------------------|-----------------------|-----|---|-----------------------|-----|--------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|---|---|-------|--|
| Р. бр        | Екстерне заинтересоване стране<br>Процес/<br>Функција | Ризик   | Изложеност - Значај ризика |                       |     | Прилика/<br><br>Превентивне мере/ Мере заштите  |                       |     |                    |                                      | Изложеност - Значај ризика            |   |   | ДА/НЕ |  |
|              |   |   | Вероватноћа појаве         | Обзирљивост последица | ВxО | Вероватноћа појаве  | Обзирљивост последица | ВxО | Вероватноћа појаве | Обзирљивост последица                | ВxО                                   | ДА/НЕ                                       |   |       |  |
| 1            | Локална самоуправа                                    | Губитак имовине и права закупа  | 3                          | 5                     | 15  | М/Инвестирање у реконструкцију девастираних објеката који су под забраном употребе<br>М/ Изградња нових објеката  |                       |     | 3                  | 3                                    | 9                                     | Средњи                                      | А/Добијање сагласности и средстава од Оснивача<br>А/Израда планова за санацију и реконструкцију и изградњу нових објеката са предмером радова | ДА    |  |
| 2            | Локална самоуправа<br>/Процес наплате закупнине       | Мањи проценат наплате умањеног јавног прихода закупнина пп и ст у условима пандемије                                | 3                          | 5                     | 15  | М/Тужбе<br>М/Слање опомена дужницима најмање једном месечно,<br>М/одобравање плаћања дуга на рате   |                       |     | 3                  | 1                                    | 3                                     | Мали  | А/Опонијања а дужника телефонским путем 2-3 пута месечно  | ДА    |  |
| 3            | Корисник  | Одступања од минимума квалитета одржавања, реконструкције и санције објеката-очување супстанце портфолија пп и ст   | 2                          | 5                     | 10  | М/Континуирана контрола објеката пп и ст простора најмање 1-2 пута годишње<br>М/Израда планова текућег одржавања пп и ст<br>М/обавештавање Оснивача о потреби улагања након извршене контроле |                       |     | 2                  | 3                                    | 6                                     | Мали  |   |       |  |
| 4            | Запослени   | Напуштање организације због већих зарада, континуираног усавршавања, обука, стицања већих компетенција, напредовања | 2                          | 4                     | 8   | М/ Обука<br>М/Преговори са Оснивачем у вези повећања зарада<br>М/Ротирање радника на друга радна места  |                       |     |                    |                                      |                                       |   |   |       |  |

Ризик: 1-2- – Нема;

3-6 – Мали;

7-12 – Средњи;

13-25 – Значајан

Када су у питању значајни ризици Тим дефинише превентивне мере и мере заштите, прати спровођење мера, у периоду од 3-6 месеци од претходне оцене спроводи поновну оцену, дели ризик са осигуравајућим друштвом, прихвата ризик или избегава ризик, ублажава ризик променом вероватноће и променом последица.

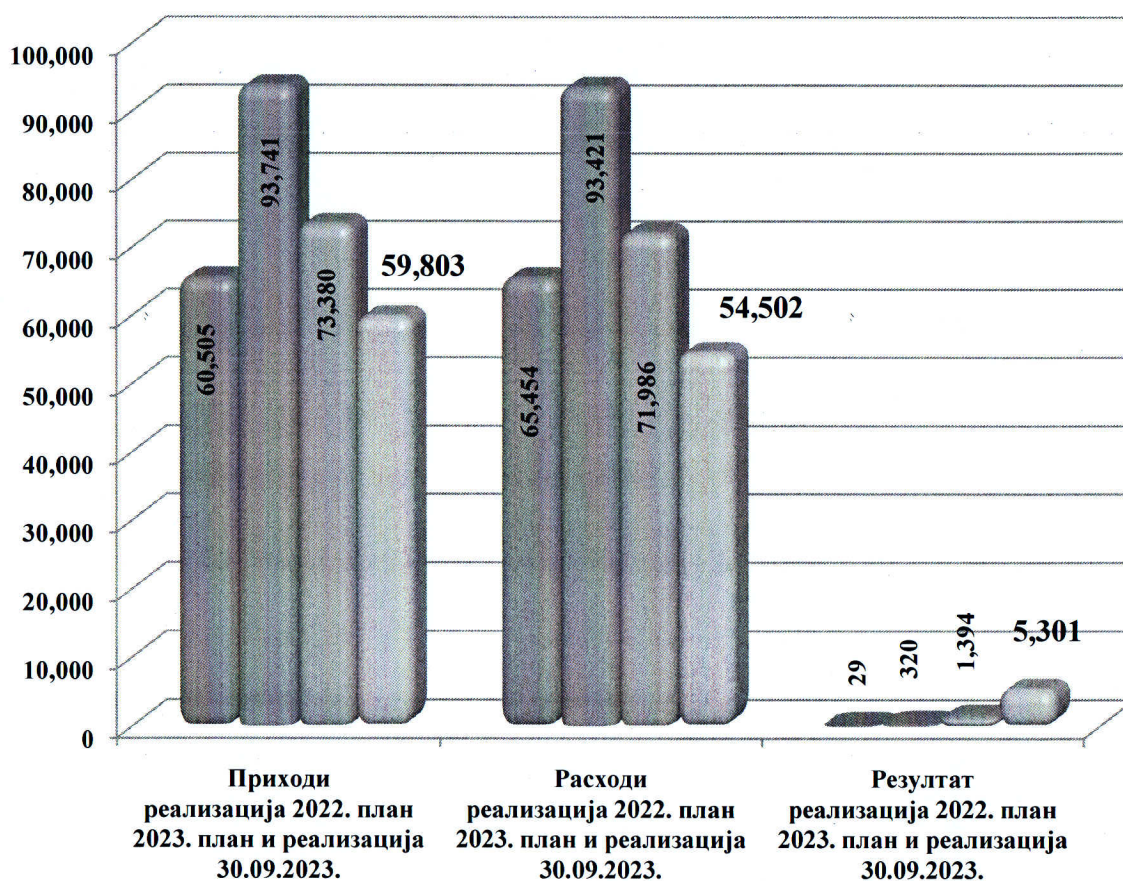
У овом извештајном периоду није било појаве ни једног ризика.

### III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

#### 3.1 БИЛАНС УСПЕХА – Образац 1 (Прилог 1)

Одступања реализованих вредности преко 10%, на више и на ниже у односу на планиране, на скоро свим позицијама биланса успеха резултат су, као што је образложено у делу пословања Предузећа на тржишту, нереализовани послови на пројектовању и надзору за трећа лица, као и реализација изнад планиране вредности осталих пословних прихода и финансијских прихода.

**Графикон 4** Планиране и реализоване позиције биланса успеха за период јануар-септембар 2023. године у хиљадама



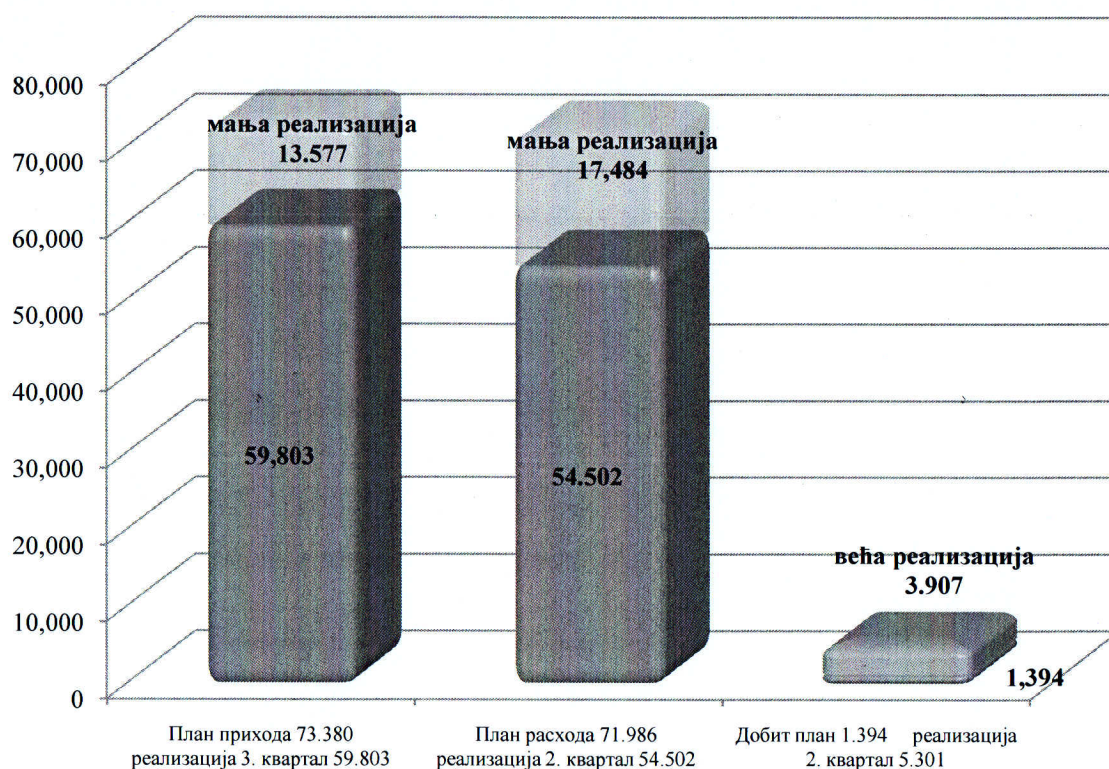
**Приходи:** Реализација укупних прихода од 81% у односу на планиране приходе резултат је већ поменутих нереализованих послова пројектовања и надзора за трећа лица. Укупни приходи износе за трећи квартал 2023. године износе 59.803 хиљада динара.

**Расходи:** Реализација укупних расхода од 76% у односу на планиране на кључним позицијама пословних расхода резултат је истих чињеница као и за позиције прихода. Укупни расходи износе 54.502 хиљада динара. Остали приходи и расходи у односу на план су реализовани са 74%, односно са 77% и условљени су режијским трошковима закупаца у пословном и стамбеном простору за које се врши префактурисање.

**Резултат пословања:** Предузеће је у прва три квартала остварило добит у износу од 5.301 хиљада динара, јер је реализовало све планиране активности, осим већ поменуте активности пројектовања за трећа лица, која је једнако утицала на реализацију планираних прихода и планираних расхода.

Расходи не садрже трошкове амортизације и трошкове исправке вредности потраживања.

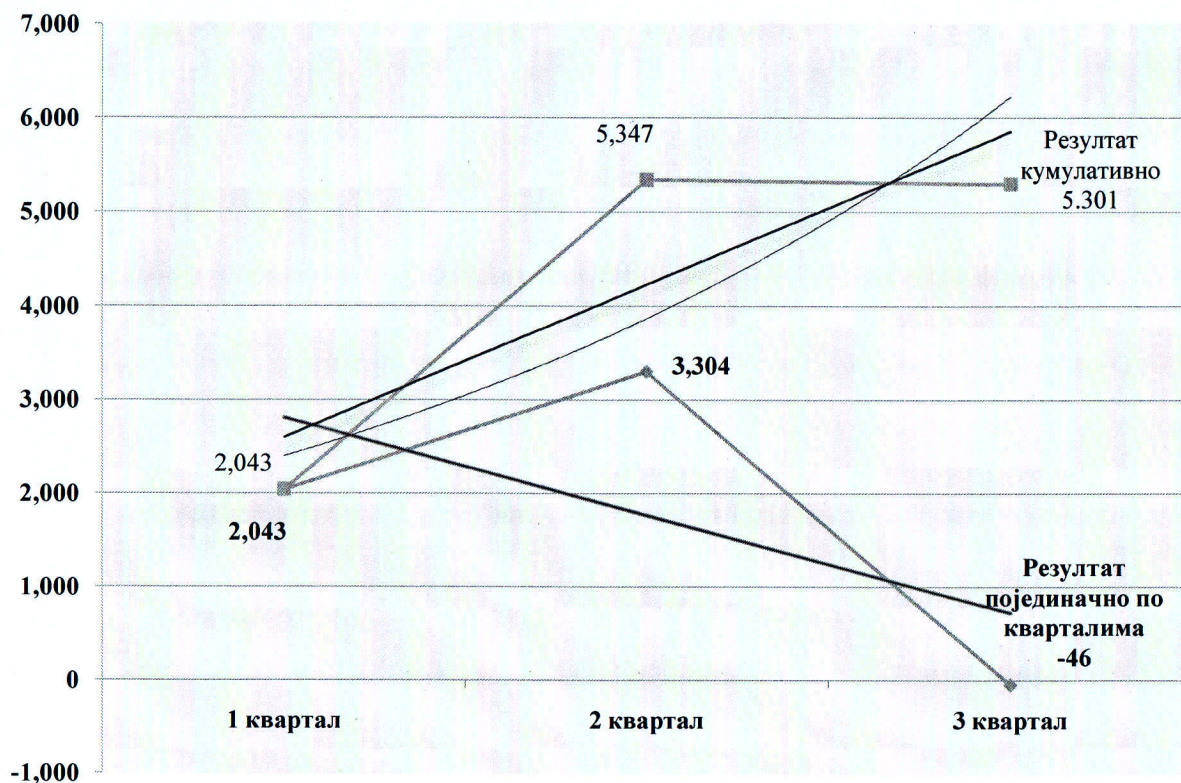
**Графикон 5** Резултат пословања план и реализација јануар–септембар за 2023. годину.....  
у хиљадама



**Извештај о резултатима пословања по кварталима појединачно:** Посматрано појединачно по кварталима најбољи резултат пословања постигнут је у другом кварталу 3.304 хиљаде динара, затим у првом 2.043 хиљаде динара, а у трећем је остварен губитак од 46 хиљада динара. Реализација наведених резултата, по кварталима појединачно, последица је сезонског карактера пружања услуга везаних за издавање Спортско-

рекреационих центара, јер се приход од закупа по сезони у највећем делу реализује током маја и јуна..

**Графикон 6** Резултат пословања по кварталима појединачно и кумулативно за период јануар – септембар 2023. године.....у хиљадама



### 3.2 БИЛАНС СТАЊА – Образац 1а (Прилог 2)

Обе билансне перспективе, у односу на планиране вредности одступају за 23%.

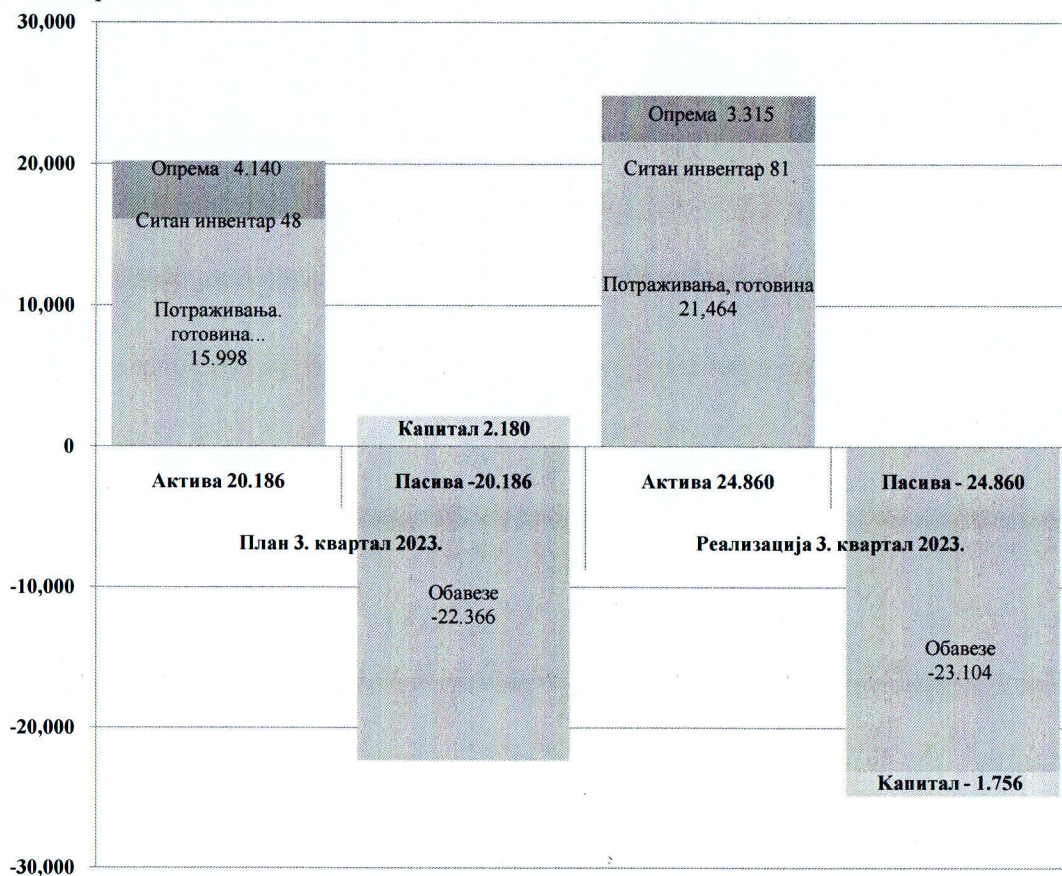
**Актива:** одступања реализованих од планираних вредности, на појединим позицијама су генерисане већ поменутих нереализованих пословима пројектовања и надзора за трећа лица и због тога се још није реализовала у потпуности набавка опреме.

**Пасива:** значајна одступања реализованих од планираних вредности су резултат нереализованих послова на тржишту за трећа лица за које се и у плану нагласило да можда неће бити реализовани.

**Извештај по кварталима појединачно:** У периоду јануар-септембар 2023, године посматрано појединачно по кварталима, бољи резултат је постигнут у првом кварталу, што се тиче обавеза које су у том кварталу биле су мање него у другом и трећем, што је последица улагања у Спортско-рекреационе центре који су везани за почетак туристичке сезоне. Вредност опреме је већа у другом као и трећем кварталу због куповине службеног возила. Губитак изнад висине капитала који је износио 4.175 хиљада динара је покривен у

потпуности из добити остварене у трећем кварталу, тако да капитал износи 1.756 хиљада динара.

**Графикон 7** Планиране и реализоване позиције биланса стања кумулативно за период јануар-септембар 2023. године



### 3.3 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ – Образац 16 (Прилог 3)

Укупни приливи одступају за 25% на више, у највећој мери, због неадекватног планирања прилива по основу наплате префактурисаних режијских трошкова који се односе на закупце пословног и стамбеног простора. Осим тога, на реализацију прилива по основу префактурисаних трошкова утицало је и повећање цена енергената. Боља наплата потраживања је такође утицала на веће приливе.

Укупни одливи одступају 26% од планираних вредности због истих разлога који су објашњени код укупних прилива. Одступање реализованих вредности стања готовине у односу на планиране вредности од 112% резултат је поред претходно наведених разлога и политика штедње у 2023. години.



**Графикон 8** Планиране и реализоване позиције токова готовине за период јануар-септембар 2023. године

**Извештај по кварталима појединачно:** У периоду јануар-септембар 2023. године, посматрано појединачно по кварталима резултат је уједначен са минималним одступањима

### 3.1.2.3 АНАЛИЗА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА – РАЦИО АНАЛИЗА

**ЕБИТДА - добитак предузећа пре опорезивања,** који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације износи 4.907 хиљада динара.

**ROA- Стопа приноса средстава** је 21,32%, на сваки динар ангажованог капитала Предузеће остварује 0,2132 динара нето добитка.

**ROE - Стопа приноса капитала** је 301,88, Предузеће на сваки динар ангажованог капитала остварује се 3,0188 динара добитка.

**Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности** је 5.157 динара.

**Дуг/капитал** износи 1.315,72%, односно сваких 13,16 динара капитала је у облику дуга.

**Дуг/дугорочни капитал** је 104,84%, односно сваких 1,05 динара динара је у облику дугорочног дуга.

**Ликвидност** – индикатор износи 101,33, Предузеће има 1,33% више текуће имовине него што има текућих обавеза.

**Ригорозни рацио ликвидности** је 61,61%, Предузеће текуће обавезе покрива са 0,6161 динара обртне имовине.

**Нето обртна средства** износе 282 хиљаде динара.

**Учешће зарада у укупним приходима** је 48,93%.

### 3.4 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ – Образац 2 (Прилог 4)

Одступања реализованих трошкова запослених за зараде и накнаде зарада у односу на планиране нису веће од 10%, односно трошкови запослених су реализовани су у складу са планираним вредностима.

Изузетак чине трошкови за накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, јер се реализација односи на краћи период у односу на планирани, трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима који нису реализовани, трошкови за превоз на посао и са посла због годишњих одмора и боловања.

Осим тога нису у реализовани у потпуности трошкови дневница за службена путовања у земљи и у иностранству, трошкови јубиларних награда, помоћ радницима и породицама радника и остале накнаде трошкова запосленима.

### **3.5 ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ – Образац 3 (Прилог 5)**

На крају овог извештајног периода није било одступања укупног броја запослених и броја запослених на неодређено и одређено време, али није реализовано запошљавање нових радника у односу на планиране број. У овом извештајном периоду није реализовано ангажовање лица по основу привремених и повремених послова.

### **3.6 РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА – Образац 4 (Прилог 6)**

Распон планираних и исплаћених зарада у овом извештајном периоду не одступа од плана за више од 10%.

### **3.7 СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЦЕТА – Образац 5 (Прилог 7)**

Програмом пословања за овај извештајни период нису планиране субвенције и остали приходи из буџета, односно у 2023. години нису планиране субвенције и остали приходи из буџета.

### **3.8 СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ – Образац 6 (Прилог 8)**

У овом извештајном периоду реализација средства за посебне намене (репрезентација и реклама и пропаганда) реализоване су у складу са планираним вредностима.

Реклама и пропаганда, репрезентација и донације реализоване су са одступањима већим од 10%. Мања реализација је последица уштеда.

### **3.9 РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋЕ ГУБИТКА – Образац 7 (Прилог 9)**

Део губитка остварен у 2020. години покривен је књиговодствено за потребе израде овог документа из добити остварене за 2022. годину и добити реализоване за трећи квартал 2023. године у износу од 5.301 хиљада динара. У трећем кварталу покривен је цео губитак, тако да капитал износи 1.756 хиљада динара.

### 3.10 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ – Образац 8 (Прилог 10)

Програмом пословања за овај извештајни период није планирано кредитно задужење, односно у 2023. години није планирано задуживање Предузећа путем кредита.

### 3.11 ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА – Образац 9 (Прилог 11)

Готовина на крају обрачунског периода, односно на дан 30.09.2023. године износи 7.100.148 хиљада динара.

### 3.12 ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА – Образац 10 (Прилог 12)

Програмом пословања за овај извештајни период нису планиране инвестиције, односно у 2023. години нису планирана инвестициона улагања.

### 3.13 ПОТРАЖИВАЊА ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ Образац 11 (Прилог 13)

Потраживања Предузећа односе се на потраживања за извршене услуге, дате авансе и префактурисане услуге износе 11.077.118 динара.

Обавезе Предузећа износе 4.215.585 динара. Остале обавезе, које се не односе на добављаче, у највећем делу се односе на примљене депозите од купаца пословног простора у власништву Града.

Предузеће учествује у два спора као тужена страна чија је укупна вредност 226.909 динара.

## IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

У сва три квартала 2023. године Предузеће је у највећем делу реализовало пословне активности у складу са планираним без великих одступања. Резултат пословања посматрано кумулативно је позитиван у сва три квартала и довољан је да се покрије губитак из ранијих година у целости.

Посматрано појединачно по кварталима у трећем кварталу, у односу на претходне, уочава се пад прихода уз нешто мањи пад расхода што је за резултовало исказивањем мањег губитка. Може се констатовати да ће се овај тренд наставити у наредна три месеца због сезонског карактера реализације услуга и прихода везаних за туристичку делатност.

Обрадила:

Милица Вуковић



Директор

дипл.еџц. Драгомир Радованац

# ПРИЛОЗИ

Образак 1.

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01. до 30.09.2023. године\*

у 000 динара

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Стање на дан 31.12.2022. Претходна година ЗР | Планирано стање/ребаланс 1./на дан | 01.01.-30.09.2023. године* |             | Процент реализације (реализација / план) |
|---------------------|---|------|--|------------------------------------|----------------------------|-------------|--|
|                     |   |      |  |                                    | План /ребаланс 1./         | Реализација |  |
| 1                   | 2   | 3    | 4  | 5                                  | 6                          | 7           | 8  |
|                     | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>   | 1001 | 48,174                                       | 68,051                             | 54,113                     | 45,439      | 84%                                      |
| 60                  | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)  | 1002 | 0  | 0                                  | 0                          | 0           |  |
| 600, 602 и 604      | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту   | 1003 |  |                                    |                            | 0           |  |
| 61                  | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)   | 1005 | 45,488                                       | 65,451                             | 51,513                     | 42,451      | 82%                                      |
| 610, 612 и 614      | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту   | 1006 | 45,488                                       | 65,451                             | 51,513                     | 42,451      | 82%                                      |
| 64 и 65             | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ   | 1011 | 2,686  | 2,600                              | 2,600                      | 2,988       | 115%                                     |
|                     | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>  | 1013 | 48,412                                       | 66,431                             | 53,406                     | 40,694      | 76%                                      |
| 51                  | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ  | 1015 | 3,390  | 4,160                              | 3,255                      | 2,161       | 66%                                      |
| 52                  | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)  | 1016 | 31,950                                       | 41,351                             | 31,018                     | 26,013      | 84%                                      |
| 520                 | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 23,214                                       | 28,797                             | 21,281                     | 19,550      | 92%                                      |
| 521                 | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада   | 1018 | 3,734  | 4,363                              | 3,224                      | 2,962       | 92%                                      |
| 52 осим 520 и 521   | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 5,002  | 8,191                              | 6,513                      | 3,501       | 54%                                      |
| 540                 | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 286  | 450                                | 0                          |             |  |
| 53                  | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 6,850  | 10,095                             | 9,698                      | 7,846       | 81%                                      |
| 55                  | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 5,936  | 10,375                             | 9,435                      | 4,674       | 50%                                      |
|                     | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 |  | 1,620                              | 707                        | 4,745       | 671%                                     |
|                     | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 | 238  |                                    |                            |             |  |
|                     | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>   | 1027 | 713  | 690                                | 517                        | 570         | 110%                                     |
| 662                 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 114  | 100                                | 75                         | 10          | 13%                                      |
| 665 и 669           | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 | 599  | 590                                | 442                        | 560         | 127%                                     |
|                     | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>   | 1032 | 140  | 1,040                              | 980                        | 199         | 20%                                      |
| 562                 | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 140  | 240                                | 180                        | 144         | 80%                                      |
| 565 и 569           | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 |  | 800                                | 800                        | 55          | 7%                                       |
|                     | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 | 573  |                                    |                            | 371         |  |
|                     | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 |  | 350                                | 463                        |             | 0%                                       |
| 683, 685 и 686      | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1039 | 520  | 0                                  |                            |             |  |
| 583, 585 и 586      | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1040 | 1,179  | 750                                | 0                          |             |  |
| 67                  | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 1041 | 16,076                                       | 25,000                             | 18,750                     | 13,794      | 74%                                      |
| 57                  | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>  | 1042 | 15,723                                       | 25,200                             | 17,600                     | 13,609      | 77%                                      |
|                     | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>  | 1043 | 65,483                                       | 93,741                             | 73,380                     | 59,803      | 81%                                      |
|                     | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>  | 1044 | 65,454                                       | 93,421                             | 71,986                     | 54,502      | 76%                                      |
|                     | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВ. (1043-1044) ≥ 0</b>   | 1045 | 29   | 320                                | 1,394                      | 5,301       | 380%                                     |
|                     | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВ. (1044 - 1043) ≥ 0</b>   | 1046 |  |                                    |                            |             |  |
| 69-59               | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 |  |                                    |                            |             |  |
| 59-69               | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>   | 1049 | 29   | 320                                | 1,394                      | 5,301       | 380%                                     |
|                     | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА 1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>  | 1050 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | <b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>  | 1055 | 29   | 320                                | 1,394                      | 5,301       | 380%                                     |
|                     | <b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>  | 1056 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1057 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1058 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1059 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1060 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |  |                                    |                            |             |  |
|                     | 1. Основна зарада по акцији   | 1061 |  |                                    |                            |             |  |
|                     | 2. Умањена (развођена) зарада по акцији   | 1062 |  |                                    |                            |             |  |

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023


В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. еиц Драгомир Радованац


Образац 1а.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2023. године\*

у 000 динара

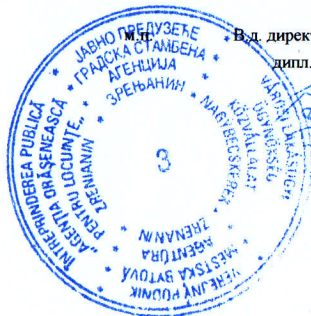
| Група рачуна,<br>рачун             | П О З И Ц И Ј А  | АОП  | Стање на дан<br>31.12.2022.<br>Претходна<br>година ЗР | 01.01.-30.09.2023. године* |             | Процент<br>реализације<br>(реализација /<br>план) |
|------------------------------------|--|------|---|----------------------------|-------------|---|
|                                    |  |      |   | План /ребаланс<br>1/       | Реализација |   |
| 1                                  | 2  | 3    | 4   | 6                          | 7           | 8   |
|                                    | <b>АКТИВА</b>  |      |   |                            |             |   |
| 00                                 | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>   | 0001 |   |                            |             |   |
|                                    | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА<br/>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>  | 0002 | 511   | 4,140                      | 3,315       | 80%   |
| 01                                 | (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)   | 0003 | 0   | 0                          | 0           |   |
| 010                                | 1. Улагања у развој  | 0004 |   |                            |             |   |
| 011, 012 и 014                     | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина  | 0005 |   |                            |             |   |
| 013                                | 3. Гудвил  | 0006 |   |                            |             |   |
| 015 и 016                          | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми   | 0007 |   |                            |             |   |
| 017                                | 5. Аванси за нематеријалну имовину   | 0008 |   |                            |             |   |
| 02                                 | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА<br/>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>  | 0009 | 511   | 4,140                      | 3,315       | 80%   |
| 020, 021 и 022                     | 1. Земљиште и грађевински објекти  | 0010 |   |                            |             |   |
| 023                                | 2. Постројења и опрема   | 0011 | 511   | 2,057                      | 3,315       | 161%  |
| 024                                | 3. Инвестиционе некретнине   | 0012 |   |                            |             |   |
| 025 и 027                          | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми   | 0013 |   | 2,083                      |             | 0%  |
| 026 и 028                          | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми   | 0014 |   |                            |             |   |
| 029 (део)                          | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи   | 0015 |   |                            |             |   |
| 029 (део)                          | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству  | 0016 |   |                            |             |   |
| 03                                 | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>  | 0017 |   |                            |             |   |
| 04 и 05                            | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И<br/>ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br/>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 +<br/>0027)</b> | 0018 | 0   | 0                          | 0           |   |
| 040 (део), 041 (део),<br>042 (део) | 2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа   | 0020 |   |                            |             |   |
| 043, 050 (део) и 051<br>(део)      | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                              | 0021 |   |                            |             |   |
| 044, 050 (део), 051<br>(део)       | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству                       | 0022 |   |                            |             |   |
| 045 (део) и 053 (део)              | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи   | 0023 |   |                            |             |   |
| 045 (део) и 053 (део)              | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству  | 0024 |   |                            |             |   |
| 046                                | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)  | 0025 |   |                            |             |   |
| 047                                | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0026 |   |                            |             |   |
| 048, 052, 054, 055 и<br>056        | 9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања  | 0027 |   |                            |             |   |
| 28 (део) осим 288                  | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br/>РАЗГРАНИЧЕЊА</b>   | 0028 |   |                            |             |   |
| 288                                | <b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 |   |                            |             |   |
|                                    | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА<br/>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>  | 0030 | 19,149  | 16,046                     | 21,545      | 134%  |
| Класа 1, осим групе<br>рачуна 14   | 1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)   | 0031 | 84  | 48                         | 81          | 169%  |
| 10                                 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар   | 0032 |   |                            |             |   |
| 11 и 12                            | 2. Недовршена производа и готови производи   | 0033 |   |                            |             |   |
| 13                                 | 3. Роба  | 0034 |   |                            |             |   |
| 150, 152 и 154                     | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи   | 0035 | 84  | 48                         | 81          | 169%  |
| 151, 153 и 155                     | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству  | 0036 |   |                            |             |   |
| 14                                 | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И<br/>ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>  | 0037 |   |                            |             |   |
| 20                                 | <b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br/>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>   | 0038 | 4,648   | 9,322                      | 7,735       | 83%   |
| 204                                | 1. Потраживања од купаца у земљи   | 0039 | 4,648   | 9,322                      | 7,735       | 83%   |
| 205                                | 2. Потраживања од купаца у иностранству  | 0040 |   |                            |             |   |
| 200 и 202                          | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи  | 0041 |   |                            |             |   |
| 201 и 203                          | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству   | 0042 |   |                            |             |   |
| 206                                | 5. Остала потраживања по основу продаје  | 0043 |   |                            |             |   |
| 21, 22 и 27                        | <b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br/>(0045 + 0046 + 0047)</b>   | 0044 | 1,148   | 223                        | 488         | 219%  |
| 21, 22 осим 223 и 224,<br>и 27     | 1. Остала потраживања  | 0045 | 1,070   | 173                        | 410         | 237%  |
| 223                                | 2. Потраживања за више плаћени порез на добитак  | 0046 | 78  | 50                         | 78          | 156%  |
| 224                                | 3. Потраживања по основу пренаплаћених осталих пореза и  | 0047 | 0   |                            |             |   |
| 23                                 | <b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br/>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>                                       | 0048 | 141   | 102                        | 6,141       | 6021%   |
| 230                                | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна  | 0049 |   |                            |             |   |
| 231                                | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана  | 0050 |   |                            |             |   |
| 232, 234 (део)                     | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи   | 0051 |   |                            |             |   |
| 233, 234 (део)                     | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у   | 0052 |   |                            |             |   |
| 235                                | 5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованом  | 0053 |   |                            |             |   |
| 236 (део)                          | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности  | 0054 |   |                            |             |   |

|   |  |      |        |        |        |       |
|---|--|------|--------|--------|--------|-------|
| 237   | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0055 |        |        |        |       |
| 236 (део), 238 и 239  | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 | 141    | 102    | 6,141  | 6021% |
| 24  | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 13,086 | 6,351  | 7,100  | 112%  |
| 28 (део), осим 288  | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 42     |        |        |       |
|   | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>   | 0059 | 19,660 | 20,186 | 24,860 | 123%  |
| 88  | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0060 |        |        |        |       |
|   | <b>ПАСИВА</b>  |      |        |        |        |       |
|   | <b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>   | 0401 | -3,545 | -2,180 | 1,756  | -81%  |
| 30, осим 306  | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 50     | 50     | 50     | 100%  |
| 31  | II. УПИСАНИ А НЕУПИСАНИ КАПИТАЛ  | 0403 |        |        |        |       |
| 306   | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |        |        |        |       |
| 32  | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |        |        |        |       |
| 330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |        |        |        |       |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337       | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |        |        |        |       |
| 34  | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 609    | 1,974  | 5,881  | 298%  |
| 340   | 1. Нераспоредени добитак ранијих година  | 0409 | 580    | 580    | 580    | 100%  |
| 341   | 2. Нераспоредени добитак текуће године   | 0410 | 29     | 1,394  | 5,301  | 380%  |
|   | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |        |        |        |       |
| 35  | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 | 4,204  | 4,204  | 4,175  | 99%   |
| 350   | 1. Губитак ранијих година  | 0413 | 4,204  | 4,204  | 4,175  | 99%   |
| 351   | 2. Губитак текуће године   | 0414 |        | 0      |        |       |
|   | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>   | 0415 | 0      | 1,823  | 1,841  | 101%  |
| 40  | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)  | 0416 | 0      | 0      | 0      |       |
| 404   | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 |        |        |        |       |
| 400   | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |        |        |        |       |
| 40, осим 400 и 404  | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 |        |        |        |       |
| 41  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)   | 0420 | 0      | 1,823  | 1,841  | 101%  |
| 410   | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |        |        |        |       |
| 411 (део) и 412 (део)   | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                      | 0422 |        |        |        |       |
| 411 (део) и 412 (део)   | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                               | 0423 |        |        |        |       |
| 414 и 416 (део)   | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи  | 0424 |        | 1,823  | 1,841  | 101%  |
| 415 и 416 (део)   | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству   | 0425 |        |        |        |       |
| 413   | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности  | 0426 |        |        |        |       |
| 419   | 7. Остале дугорочне обавезе  | 0427 |        |        |        |       |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)                                | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0428 |        |        |        |       |
| 498   | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>   | 0429 |        |        |        |       |
| 495 (део)   | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>   | 0430 |        |        |        |       |
|   | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>   | 0431 | 23,205 | 18,363 | 21,263 | 116%  |
| 467   | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА   | 0432 |        |        |        |       |
| 42, осим 427  | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)   | 0433 | 0      | 0      | 0      |       |
| 420 (део) и 421 (део)   | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству  | 0435 |        |        |        |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)                  | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке  | 0436 |        |        |        |       |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)                   | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака   | 0437 |        |        |        |       |
| 426   | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности  | 0439 |        |        |        |       |
| 428   | 7. Обавезе по основу финансијских деривата   | 0440 |        |        |        |       |
| 430   | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ   | 0441 | 12,113 | 8,110  | 12,926 | 159%  |
| 43, осим 430  | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)   | 0442 | 6,841  | 6,939  | 4,667  | 67%   |
| 431 и 433   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |        |        |        |       |
| 435   | 3. Обавезе према добављачима у земљи   | 0445 | 6,411  | 6,586  | 4,217  | 64%   |
| 439 (део)   | 5. Обавезе по меницама   | 0447 |        |        |        |       |
| 439 (део)   | 6. Остале обавезе из пословања   | 0448 | 430    | 353    | 450    | 127%  |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                                   | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)   | 0449 | 2,589  | 2,199  | 2,438  | 111%  |
| 44, 45 и 46 осим 467  | 1. Остале краткорочне обавезе  | 0450 | 1,499  | 1,359  | 1,550  | 114%  |
| 47,48 осим 481  | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода  | 0451 | 1,090  | 840    | 888    | 106%  |

|                   |   |      |        |        |        |      |
|-------------------|---|------|--------|--------|--------|------|
| 427               | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО   | 0453 |        |        |        |      |
| 49 (део) осим 498 | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0454 | 1,662  | 1,115  | 1,232  | 110% |
|                   | <b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b><br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 | 3,545  | 2,180  |        | 0%   |
|                   | <b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b><br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 16,115 | 18,006 | 24,860 | 138% |
| 89                | <b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>  | 0457 |        |        |        |      |

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.



В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. еиц Драгомир Радованац

*[Handwritten signature]*



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
**у периоду од 01.01. до 30.09.2023. године\***

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Реализација<br>01.01-31.12.2022.<br>Претходна година | План/ребаланс/ за<br>01.01.- 31.12.2023.<br>Текућа година | 01.01-30.09.2023. године* |             | Процент<br>реализације<br>(реализација /<br>план 31.03.2022*) |
|---|------|--|---|---------------------------|-------------|---|
|   |      |  |   | План/ребаланс/            | Реализација |   |
| 1   | 2    |  |   | 3                         | 4           | 8   |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |  |   |                           |             |   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 85,139   | 90,000  | 56,000                    | 70,106      | 125%  |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи  | 3002 | 85,139   | 90,000  | 56,000                    | 70,106      | 125%  |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству   | 3003 |  |   |                           |             |   |
| 3. Примљене камате из пословних активности  | 3004 |  |   |                           |             |   |
| 4. Остали приливи из редовног пословања   | 3005 |  |   |                           |             |   |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 81,331   | 92,825  | 60,226                    | 76,092      | 126%  |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи  | 3007 | 38,741   | 39,692  | 24,585                    | 34,816      | 142%  |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |  |   |                           |             |   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3009 | 35,526   | 39,564  | 32,284                    | 29,070      | 90%   |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 |  |   |                           |             |   |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3013 |  |   |                           |             |   |
| 8. Остали одливи из пословних активности  | 3014 | 7,064  | 13,569  | 3,357                     | 12,206      | 364%  |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 3,807  |   |                           |             |   |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |  | 2,825   | 4,226                     | 5,986       | 142%  |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |  |   |                           |             |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0  | 0   | 0                         | 0           |   |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0  | 0   | 0                         | 0           |   |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |  |   |                           |             |   |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |  |   |                           |             |   |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |  |   |                           |             |   |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 |  |   |                           |             |   |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 |  |   |                           |             |   |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |  |   |                           |             |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0  | 0   | 0                         | 0           |   |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |  |   |                           |             |   |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 0  | 0   | 0                         | 0           |   |
| 1. Откуп сопствених акција и удела  | 3038 |  |   |                           |             |   |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3039 |  |   |                           |             |   |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3040 |  |   |                           |             |   |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3041 |  |   |                           |             |   |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3042 |  |   |                           |             |   |
| 6. Остале обавезе   | 3043 |  |   |                           |             |   |
| 7. Финансијски лизинг   | 3044 |  |   |                           |             |   |
| 8. Исплаћене дивиденде  | 3045 |  |   |                           |             |   |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                            | 3046 |  |   |                           |             |   |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                              | 3047 |  |   |                           |             |   |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                    | 3048 | 85,139   | 90,000  | 56,000                    | 70,106      | 125%  |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                     | 3049 | 81,331   | 92,825  | 60,226                    | 76,092      | 126%  |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>  | 3050 | 3,808  |   |                           |             |   |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>   | 3051 |  | 2,825   | 4,226                     | 5,986       | 142%  |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                       | 3052 | 9,278  | 10,577  | 10,577                    | 13,086      | 124%  |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3053 |  |   |                           |             |   |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                         | 3054 |  |   |                           |             |   |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b><br>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)   | 3055 | 13,086   | 7,752   | 6,351                     | 7,100       | 112%  |

\* Последњи дан тромесечеја за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.

В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
Др. Драгомир Радованац

Образац 2

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р. бр. | Трошкови запослених  | Реализација<br>01.01-31.12.2022.<br>Претходна година | Измена плана I<br>01.01-31.12.2023.<br>Текућа година | 01.01-30.09.2023. године* |             | Процент<br>реализације<br>(реализација /<br>план 31.03.2022*) |
|--------|--|--|--|---------------------------|-------------|---|
|        |  |  |  | План                      | Реализација |   |
| 1.     | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 16.677.079   | 20.748.671   | 15.333.193                | 14.073.512  | 92%   |
| 2.     | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 23.189.093   | 28.796.787   | 21.280.721                | 19.550.192  | 92%   |
| 3.     | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 26.948.462   | 33.159.500   | 24.504.750                | 22.512.047  | 92%   |
| 4.     | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**                                      | 19   | 22   | 22                        | 20          | 91%   |
| 4.1.   | - на неодређено време  | 17   | 17   | 17                        | 17          | 100%  |
| 4.2.   | - на одређено време  | 2  | 5  | 5                         | 3           | 60%   |
| 5      | Накнаде по уговору о делу  |  |  |                           |             |   |
| 6      | Број прималаца накнаде по уговору о делу   |  |  |                           |             |   |
| 7      | Накнаде по ауторским уговорима   |  |  |                           |             |   |
| 8      | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима  |  |  |                           |             |   |
| 9      | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |  | 1.500.000  | 1.100.000                 | 0           | 0%  |
| 10     | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                   |  | 2  | 2                         | 0           | 0%  |
| 11     | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора  | 898.838  | 950.000  | 725.000                   | 552.399     | 76%   |
| 12     | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора   | 2  | 2  | 2                         | 2           | 100%  |
| 13     | Накнаде члановима скупштине  |  |  |                           |             |   |
| 14     | Број чланова скупштине   |  |  |                           |             |   |
| 15     | Накнаде члановима управног одбора  |  |  |                           |             |   |
| 16     | Број чланова управног одбора   |  |  |                           |             |   |
| 17     | Накнаде члановима надзорног одбора   | 2.266.823  | 2.595.000  | 1.961.250                 | 1.790.274   | 91%   |
| 18     | Број чланова надзорног одбора  | 3  | 3  | 3                         | 3           | 100%  |
| 19     | Превоз запослених на посао и са посла  | 580.088  | 890.000  | 667.500                   | 470.478     | 70%   |
| 20     | Дневнице на службеном путу   | 57.574   | 123.200  | 57.574                    | 23.701      | 41%   |
| 21     | Накнаде трошкова на службеном путу   | 0  | 50.000   | 40.000                    | 0           | 0%  |
| 22     | Отпремнина за одлазак у пензију  | 0  | 410.000  | 410.000                   | 0           | 0%  |
| 23     | Број прималаца   | 0  | 1  | 1                         | 0           | 0%  |
| 24     | Јубиларне награде  | 115.978  | 340.000  | 340.000                   | 129.196     | 38%   |
| 25     | Број прималаца   | 1  | 2  | 2                         | 1           | 50%   |
| 26     | Смештај и исхрана на терену  |  |  |                           |             |   |
| 27     | Помоћ радницима и породици радника   | 836.000  | 1.200.000  | 1.200.000                 | 422.222     | 35%   |
| 28     | Стипендије   |  |  |                           |             |   |
| 29     | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 11.788   | 13.000   | 12.000                    | 4.264       | 36%   |
| 30     | Трошкови стручног усавршавања запослених   |  |  |                           |             |   |

Напомена: Једном запосленом на неодређено време мирује радни однос у Предузећу

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

\*\* Број запослених последњег дана извештајног периода

\*\*\* Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 27.10.2023.

В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. енг. Драгомир Радованац



Образац 4

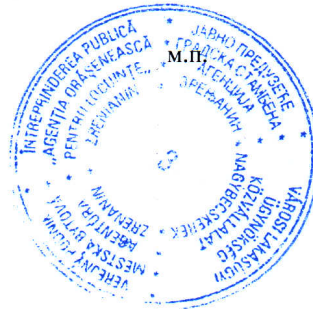
Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 30.09.2023\*

у динарима

|                            |                            | План    |         | Реализација |         |
|----------------------------|----------------------------|---------|---------|-------------|---------|
|                            |                            | Бруто 1 | Нето    | Бруто 1     | Нето    |
| Запослени без пословодства | Најнижа појединачна зарада | 83.398  | 60.633  | 83.192      | 60.514  |
|                            | Највиша појединачна зарада | 148.022 | 105.934 | 146.395     | 104.827 |
|                            | Просечна зарада            | 111.000 | 81.000  | 109.781     | 79.166  |
| Пословодство               | Најнижа појединачна зарада | 146.905 | 105.151 | 143.453     | 102.757 |
|                            | Највиша појединачна зарада | 175.316 | 125.067 | 172.818     | 123.356 |
|                            | Просечна зарада            | 156.000 | 112.000 | 154.732     | 110.653 |

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.



В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. ецц Драгомир Радованац

Образац 5

**ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

| План за 2023. годину<br>(текућа година) |                            |                           |                  |                  |                  |                  | Износ неутрошених<br>средстава из ранијих година |
|---|----------------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| Намена средстава                        | Економска<br>класификација | Буџет<br>(РС, АП или ЈЛС) | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| Намена                                  |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |
| <b>УКУПНО:</b>                          |                            |                           |                  |                  |                  |                  |  |

\*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

| Реализација за период 01.01 - 30.09.2023. године* |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
|---|----------------------------|---------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|------------|--|
| Приход из буџета                                  | Економска<br>класификација | Буџет<br>(РС, АП или ЈЛС) | Планирано | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених<br>средстава из ранијих година |
|   |                            |                           | 1         | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5  |
| Набавка фискалних уређаја                         |                            | РС                        |           |                   |                       |            |  |
| Намена  |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
| Намена  |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
| Намена  |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
| Намена  |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
| Намена  |                            |                           |           |                   |                       |            |  |
| <b>УКУПНО:</b>                                    |                            |                           |           |                   |                       |            |  |

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.



В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. еци Драгомир Радованац

Образац 6

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Р. бр. | Позиција               | План за<br>01.01-31.12.2022.<br>Претходна година | Реализација<br>01.01-31.12.2022.<br>Претходна година | План/ребаланс/ за<br>01.01-31.12.2023.<br>Текућа година | 01.01 - 30.09.2023. године* |             | Процент<br>реализације<br>(реализација /<br>план 30.09.2023*) |
|--------|------------------------|--|--|---|-----------------------------|-------------|---|
|        |                        |  |  |   | План/ребаланс/              | Реализација |   |
| 1.     | Спонзорство            |  |  |   |                             |             |   |
| 2.     | Донације               | 100,000  | 0  | 150,000   | 150,000                     | 15,000      | 10%   |
| 3.     | Хуманитарне активности |  |  |   |                             |             |   |
| 4.     | Спортске активности    |  |  |   |                             |             |   |
| 5.     | Репрезентација         | 500,000  | 347,782  | 500,000   | 375,000                     | 317,934     | 85%   |
| 6.     | Реклама и пропаганда   | 250,000  | 75,000   | 300,000   | 300,000                     | 266,551     | 89%   |
| 7.     | Остало                 | 100,000  | 0  | 100,000   | 0                           | 0           |   |

| Редни<br>број | Спонзорство |        |       | Донације               |                        |       | Хуманитарне активности |        |       |
|---------------|-------------|--------|-------|------------------------|------------------------|-------|------------------------|--------|-------|
|               | 1           | 2      | 3     | 4                      | 5                      | 6     | 7                      | 8      | 9     |
|               | Прималац    | Намена | Износ | Прималац               | Намена                 | Износ | Прималац               | Намена | Износ |
| 1             |             |        |       | Удруж жена Зелено поље | Слава Петровдан-органи | 15000 |                        |        |       |
| 2             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 3             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 4             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 5             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 6             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 7             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 8             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 9             |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |
| 10            |             |        |       |                        |                        |       |                        |        |       |

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



Датум: 27.10.2023.

В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. ецц Драгомир Радованац


## РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

## ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

| Добитак / губитак из пословне године | Правни основ          |                            |                                     |  | Нето резултат     |   | Расподела остварене добити / покриће губитка |                    |   |                    |  |  |
|--------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-------------------------------------|--|-------------------|---|--|--------------------|---|--------------------|--|--|
|                                      | Датум доношења одлуке | Број одлуке НО / Скупштине | Датум добијања сагласности оснивача | Број акта којим је добијена сагласности оснивача | Добитак / Губитак | Укупно остварена добит / губитак (у динарима) | Добит - за буџет                             |                    | Преостала добит / начин покрића губитка |                    |  |  |
|                                      |                       |                            |                                     |  |                   |   | % добити                                     | Износ (у динарима) | % добити                                | Износ (у динарима) | Опис   |  |
| 2018                                 | 30.5.2019             |                            |                                     |  | Добитак           | 38.832  |  |                    |   |                    |  |  |
| 2019                                 | 17.11.2020            | 170/262                    | 18.12.2020                          | 06-116-54/20-1                                   | Добитак           | 314.602                                       |  |                    |   |                    |  |  |
| 2020                                 | 15.7.2021             | 160/34                     | 27.12.2021                          |  | Губитак           | 8.757.803                                     |  |                    |   | 1.767.926          | У 2021. години покривено из средстава нераспоређене добити претходних година |  |
|                                      |                       |                            |                                     |  |                   |   |  |                    |   | 2.785.933          | У 2022. години покривено из добити остварене у 2021. години                  |  |
|                                      |                       |                            |                                     |  |                   |   |  |                    |   | 28.564             | У 2023. години покривено из добити остварене у 2022. години                  |  |
| 2021                                 | 30.11.2022            | 120/42                     | 16.12.2022.                         | 06-161-22/22-1                                   | Добитак           | 2.785.933                                     |  |                    |   |                    |  |  |
| 2022                                 | 02.06.2023            | 160/71                     | 23.06.2023                          | 06-65-17/23-1                                    | Добитак           | 28.564  |  |                    |   |                    |  |  |

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

## УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

| Година уплате | Уплата по основу добити |              | Основ уплате |       |
|---------------|-------------------------|--------------|--------------|-------|
|               | Износ                   | Датум уплате | Број одлуке  | Опис* |
| Н (текућа)    |                         |              |              |       |
|               |                         |              |              |       |
|               | = Укупно                |              |              |       |
| Н - 1         |                         |              |              |       |
|               |                         |              |              |       |
|               | = Укупно                |              |              |       |
| Н - 2         |                         |              |              |       |
|               |                         |              |              |       |
|               | = Укупно                |              |              |       |
| Н - 3         |                         |              |              |       |
|               |                         |              |              |       |
|               | = Укупно                |              |              |       |
| Н - 4         |                         |              |              |       |
|               |                         |              |              |       |
|               | = Укупно                |              |              |       |

\* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...  
Датум: 27.10.2023. м.п.В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. еџ Драгомир Радованац

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор               | Назив кредита / Пројекта | Валута | Уговорени износ кредита | Гаранција државе Да/Не | Стање кредитне задужености на 30.09.2023године* у оригиналној валути | Стање кредитне задужености на 30.09.2023године* у динарима | Година поплачења кредита | Рок отплате без периода почека | Период почека (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
|------------------------|--------------------------|--------|-------------------------|------------------------|--|--|--------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|---|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|                        |                          |        |                         |                        |  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 | Главница при квартал                                | Главница други квартал | Главница трећи квартал | Главница четврти квартал | Камата при квартал | Камата други квартал | Камата трећи квартал | Камата четврти квартал |
| Домћи кредитор         |                          |        |                         |                        |  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
| Укупно домаћи кредитор |                          |        |                         |                        |  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
| Страни кредитор        |                          |        |                         |                        |  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
| Укупно страни кредитор |                          |        |                         |                        |  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
|                        |                          |        |                         |                        | Укупно кредитно задужење   |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
|                        |                          |        |                         |                        | од чега за ликвидност  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |
|                        |                          |        |                         |                        | од чега за пројекте  |  |                          |                                |                              |                    |               |                                 |   |                        |                        |                          |                    |                      |                      |                        |

\* Последњи дан тромесеца за који се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.

м.п.



В.д. директор-а ЛП "Градска стамбена агенција"  
дипл. енг. Драгомир Радованић



## ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

| СТАЊЕ НА ДАН                      | АОП               | Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..) | Назив банке             | Износ у оригиналној валути | Износ у динарима |
|-----------------------------------|-------------------|---|-------------------------|----------------------------|------------------|
| 1                                 | 2                 | 3   | 4                       | 5                          | 6                |
| 31.12.2022.<br>(претходна година) | 068               | Текући рачун  | Управа за трезор        |                            | 9,499,100        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Уникредит Банк          |                            | 2,476,120        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Банка поштанска штедица |                            | 1,111,235        |
|                                   | Укупно у динарима |   |                         |                            |                  |
| 31.03.2023.                       | 068               | Текући рачун  | Управа за трезор        |                            | 8,109,590        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Уникредит Банк          |                            | 1,808,295        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Банка поштанска штедица |                            | 1,204,757        |
|                                   | Укупно у динарима |   |                         |                            |                  |
| 30.06.2023.                       | 068               | Текући рачун  | Управа за трезор        |                            | 3,645,232        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Уникредит Банк          |                            | 6,507,144        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Банка поштанска штедица |                            | 1,331,991        |
|                                   | Укупно у динарима |   |                         |                            |                  |
| 30.09.2023.                       | 068               | Текући рачун  | Управа за трезор        |                            | 2,251,559        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Уникредит Банк          |                            | 4,386,482        |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Банка поштанска штедица |                            | 462,107          |
|                                   | Укупно у динарима |   |                         |                            |                  |
| 31.12.2023.                       | 068               | Текући рачун  | Управа за трезор        |                            |                  |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Уникредит Банк          |                            |                  |
|                                   | 068               | Текући рачун  | Банка поштанска штедица |                            |                  |
|                                   | Укупно у динарима |   |                         |                            |                  |

Датум: 27.10.2023.

В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. еиц Драгомир Ралованац

## Извештај о инвестицијама

у динарима

| Р.бр.              | Назив инвестиције | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2022* | Структура финансирања | План 2023** година |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|--------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|---|
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     |                       | План 01.01-31.03.  | Реализација 01.01-31.03. | План 01.01-30.06. | Реализација 01.01-30.06. | План 01.01-30.09. | Реализација 01.01-30.09. | План 01.01-31.12. | Реализација 01.01-31.12. |   |
| 1.                 |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Позajмљена средства   |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Средства буџета       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Остало                |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Сопствена средства    |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Тотал                 |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
| 2.                 |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Позajмљена средства   |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Средства буџета       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Остало                |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Сопствена средства    |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Тотал                 |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
| 3.                 |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Позajмљена средства   |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Средства буџета       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Остало                |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Сопствена средства    |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Тотал                 |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
| 4.                 |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Позajмљена средства   |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Средства буџета       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Остало                |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Сопствена средства    |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Тотал                 |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
| 5.                 |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Позajмљена средства   |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Средства буџета       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Остало                |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Сопствена средства    |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |                                     | Тотал                 |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          |   |
| Укупно инвестиције |                   |                                     |                                       | 0                        | 0                                   |                       |                    |                          |                   |                          |                   |                          |                   |                          | 0 |

\* Претходна година

\*\* Година за коју се извештај саставља

Датум: 27.10.2023.



В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"

дипл. еиц Драгомир Радованац

## ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

## ПОТРАЖИВАЊА за 2023. годину\*

у динарима

| Потраживања<br>(стање на последњи дан извештаја) | на дан 31.03.2023. | на дан 30.06.2023. | на дан 30.09.2023. | на дан 31.12.2023. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| до 3 месеца                                      | 5,094,781          | 4,790,706          | 5,786,930          |                    |
| од 3 месеца до 12 месеци                         | 1,086,909          | <b>1,013,418</b>   | <b>2,494,359</b>   |                    |
| дуже од 12 месеци                                | 3,699,304          | 3,408,771          | 2,795,829          |                    |
| <b>УКУПНО:</b>                                   | <b>9,880,994</b>   | <b>9,212,895</b>   | <b>11,077,118</b>  |                    |

\* година за коју се извештај саставља

## ОБАВЕЗЕ за 2023. годину\*

у динарима

| Неизмирене обавезе<br>(стање на последњи дан извештаја) | на дан 31.03.2023. | на дан 30.06.2023. | на дан 30.09.202. | на дан 31.12.2023. |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| до 3 месеца   | 3,811,960          | 3,275,575          | 593,856           |                    |
| од 3 месеца до 12 месеци                                | 0                  | 0                  | 0                 |                    |
| дуже од 12 месеци                                       | 3,621,729          | 3,621,729          | 3,621,729         |                    |
| <b>УКУПНО:</b>  | <b>7,433,689</b>   | <b>6,897,304</b>   | <b>4,215,585</b>  | <b>0</b>           |

\* година за коју се извештај саставља

## СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

|                              | Број спорова где је<br>јавно предузеће<br>страна која тужи | Укупна вредност<br>спорова** | Број спорова где је<br>јавно предузеће<br>тужена страна | Укупна вредност<br>спорова** |
|------------------------------|--|------------------------------|---|------------------------------|
| Укупан број спорова у 2023.* |  |                              | 2   | 226,909                      |

\* година за коју се извештај саставља

| Опис спора*   | Укупна вредност<br>спора** |
|---|----------------------------|
| Тужилац Електропривреда Србије ЈП-дуг за електричну енергију везано за разне непокретности у јавној свијини града Зрењанина, поступак је у току јер се врши вештачење на околности висине дуга .                                | 17,728                     |
| Тужилац Електропривреда Србије ЈП-дуг за електричну енергију везано за разне непокретности у јавној свијини града Зрењанина. Донета првостепена пресуда којом је у целости одбијен тужбени захтев због застарелих потраживања . | 209,181                    |
|   |                            |
|   |                            |
|   |                            |
|   |                            |

\* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

Датум: 27.10.2023.


В.д. директор-а ЈП "Градска стамбена агенција"  
дипл. ецц Драгомир Радованац
