



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДОНАЧЕЛНИК  
ЈЕДИНИЦА ЗА ИНТЕРНУ РЕВИЗИЈУ  
Датум: 02. децембар 2021. године  
Број: 47-8/2021-45-П-03  
Зрењанин

Годишњи план рада Јединице за интерну ревизију  
града Зрењанина за 2022. годину

Зрењанин, децембар 2021. године

---

---

---

## 1. УВОД

Овим Годишњим планом уређује се рад Јединице за интерну ревизију за 2022. годину, а заснива се на Стратешком плану Јединице за интерну ревизију за период 2021-2023. године.

Годишњи план урађен је на бази процене ризика у оквиру идентификованих система, процеса и активности у ревизорском окружењу, а у складу са Повељом интерне ревизије.

## 2. ПРАВНИ ОСНОВ

Израда Годишњег плана рада Јединице за интерну ревизију дефинисана је чланом 17. став 1. тачка 1. и чланом 25. Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Сл. Гласник РС бр 99/2011 и 106/13“).

## 3. ИНТЕРНА РЕВИЗИЈА

Интерна ревизија се обавља у складу са Законом о буџетском систему, прописима којима се уређује интерна ревизија у Републици Србији и Међународним стандардима интерне ревизије.

Интерна ревизија је део свеобухватног система интерне финансијске контроле у јавном сектору.

Сврха интерне ревизије је да допринесе унапређењу пословања организације, да помогне организацији у постизању циљева дефинисаних законом и другим прописима и уговорима, односно утврђеним политикама и процедурама.

Циљ интерне ревизије је да, на основу објективног прегледа доказа, пружи разумно уверавање о адекватности и функционисању постојећих процеса управљања ризиком, контроле и управљања организацијом и да пружи разумно уверавање да ли ови процеси функционишу на предвиђен начин и омогућују остварење циљева организације.

Интерна ревизија даје препоруке за побољшање активности у субјекту ревизије. Субјект ревизије је организација, унутрашња организациона

---

---

---

---

јединица, програм, активност или функција која је предмет интерне ревизије.

Улога интерне ревизије је да, на основу утврђених потенцијалних ризика у активностима и пословима из надлежности субјекта ревизије, сагледа, процени и извести о:

- ❖ ефикасности и адекватности процеса идентификовања ризика, процене ризика и управљања ризицима од стране руководиоца корисника јавних средстава;
- ❖ усклађености пословања са законима и прописима, интерним актима и уговорима;
- ❖ економичности, ефикасности и ефективности пословања;
- ❖ поузданости, тачности и потпуности финансијских и других информација;
- ❖ заштити информација, имовине и других ресурса и предузимању мера против могућих губитака;
- ❖ извршењу задатака и постизању циљева;
- ❖ предузетим мерама руководиоца субјекта ревизије по препорукама интерне ревизије.

Делокруг рада интерне ревизије укључује све програме, активности и процедуре код директних и индиректних корисника средстава буџета града Зрењанина, јавних предузећа чији је оснивач град Зрењанин, основних и средњих школа за које се обезбеђују средства у буџету града Зрењанина, правних лица над којима јединица локалне самоуправе има директну или индиректну контролу над више од 50% капитала или више од 50% гласова у управном одбору, других правних лица у којима јавна средства чине више од 50% укупног прихода и код субјеката којима се директно или индиректно дозначавају средства буџета за одређену намену, свих програма, активности и процеса у надлежности града Зрењанина, укључујући средства Европске уније као и свих осталих ресурса које су обезбедила друга тела и институције.

---

---

---

---

Обухват активности интерне ревизије укључује, али није на то ограничен, објективно испитивање доказа ради давања независне оцене Градоначелнику града Зрењанина о адекватности и ефективности управљања ризицима, контролним процесима и управљања у граду Зрењанину.

Активност интерне ревизије обухвата процену:

- ❖ да ли су препознати и да ли се управља ризицима који се односе на достизање стратешких циљева града Зрењанина;
- ❖ да ли су активности руководиоца, запослених и других ангажованих од стране града Зрењанина у складу са законима, прописима, као и са политикама, процедурама и стандардима града Зрењанина;
- ❖ да ли су резултати пословања или програма конзистентни са постављеним циљевима;
- ❖ да ли се пословање или програми изводе економично, ефективно и ефикасно;
- ❖ да ли постојећи процеси и системи омогућују усаглашеност са законима, прописима, као и политикама, процедурама и стандардима града Зрењанина;
- ❖ да ли су информације и подаци потпуни, поуздани и тачни;
- ❖ да ли су средства, укључујући и информације, заштићени на одговарајући начин.

#### 4. РАСПОДЕЛА РЕСУРСА ЗА ОБАВЉАЊЕ РЕВИЗИЈА

У 2022. години планиране ревизије ће обављати три интерна ревизора, од којих један обавља послове руководиоца.

Расположиви ресурси за обављање интерне ревизије	2022		
Руководилац јединице	1		
Интерни ревизор		1	1
Расподела радних дана по ревизору			
Укупно дана у години	365	365	365
Викенд дани, празници, годишњи одмори	143	143	143
Потенцијално боловање	15	15	182
Административни послови и припрема документације	30	20	0
Семинари и едукације	15	15	5
Број ревизорских дана	162	172	35
Укупан број ревизија	4	4	1

#### 5. ПРИКАЗ ПЛАНА РАДА

Интерна ревизија је активност која пружа независно, објективно уверавање и саветодавну активност, са сврхом да допринесе унапређењу пословања организације, помаже организацији да оствари своје циљеве, тако што систематично и дисциплиновано процењује и вреднује управљање ризицима, контроле и управљање организацијом.

Планирање је веома битан елемент у процесу интерне ревизије у јавном сектору јер се њиме одређују приоритети, рационално коришћење ресурса и након добијања сагласности на план од стране руководиоца корисника јавних средстава, самосталност и независност у раду.

У приказу који следи дефинисани су циљеви, циљни системи/субјекти за ревидирање, начин реализације задатих циљева и очекивани резултати рада Јединице за интерну ревизију града Зрењанина.

---

---

## Циљеви рада Јединице за интерну ревизију:

- ❖ Континуирано промовисање важности изградње адекватног система интерних контрола.
- ❖ Јачање капацитета Јединице за интерну ревизију.
- ❖ Извођење ревизија у складу са годишњим планом рада.
- ❖ Повећање ревизорске ефикасности, посебно на оперативном нивоу у смислу скраћивања времена извођења једне ревизије.
- ❖ Поштовање прописаних стандарда за интерну ревизију и осигурање квалитета рада интерне ревизије.

## Стратегија интерне ревизије

Општа стратегија ревизије подразумева одреднице о начину и поступцима којима се спроводи интерна ревизија у периоду за који се доноси стратешки план.

Начини на који ће се ревизија обављати биће дефинисани кроз план појединачних ревизија.

Алати који ће се користити при ревизији су: преглед документација, попуњавање упитника и оцена интерних контрола помоћу упитника, разговори са непосредним извршиоцима у деловима система у којима се обавља ревизија и организовање састанака са руководством система.

Једна од најважнијих активности интерне ревизије током овог планског периода била би потпуно успостављање система процедура за рад у органима и организацијама града Зрењанина.

Учесталост ревизије одређеног система зависи од нивоа ризика тог система

---

---

**Циљни системи и субјекти ревизије су:**

Циљни системи и субјекти ревизије су директни и индиректни корисници буџетских средстава, као и остали корисници буџетских средстава, а у складу са Повељом интерне ревизије, а приоритетно у 2022. години:

1. Систем планирања, припреме и усвајање буџета и финансијских планова
2. Систем зарада и других примања запослених
3. Систем прихода и примања
4. Надзор над спровођењем препорука
5. Ревизија по налогу градоначелника града Зрењанина

**Начин и динамика реализације постављених циљева:**

Смањење ризика у пословању свих корисника буџетски средстава града Зрењанина реализоваће се на следеће начине:

1. Провером усаглашености пословања корисника буџетских средстава града и осталих корисника јавних средстава са законима и прописима кроз планиране интерне ревизије;
2. Праћењем извршења датих препорука

Саветодавна улога интерне ревизије у циљу унапређења рада пословног система града Зрењанина реализоваће се:

1. Тестирањем ефикасности и ефективности идентификованих система;
  2. Анализом и управљањем идентификованих ризика у раду субјеката ревизије;
- 
-

---

3. Развојом идеја и дефинисањем предлога унапређења пословног система града;

4. Организовањем консултантских састанака, а по претходно прибављеној сагласности градоначелника града Зрењанина.

**Стручно усавршавање интерних ревизора у 2022. години реализоваће се:**

Учествовањем на обукама, радионицама и семинарима у складу са Правилником о стручном усавршавању овлашћених интерних ревизора у јавном сектору ("Службени гласник РС", број 15 од 8. марта 2019.).

**Очекивани резултати:**

- ❖ Пословни систем града Зрењанина функционише у складу са законима и прописима.
- ❖ Пословни системи града су унапређени и функционишу уз остварење задатих вредности - економичности, ефикасности и етичности
- ❖ Остварење стратешких циљева организације

**Носиоци активности:**

Јелена Бошњак, овлашћени интерни ревизор, руководилац Јединице за интерну ревизију

Јована Никић, овлашћени интерни ревизор

Сања Гаврајић, интерни ревизор

**6. ТАБЕЛАРНИ ПРИКАЗ СИСТЕМА ЗА РЕВИДИРАЊЕ СА  
РАСПОРЕДОМ РЕВИЗИЈА**

Систем	Назив ревизије	Распоред ревизија											
		I. квартал			II. квартал			III. квартал			IV. квартал		
		1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
Систем прихода и примања	Ревизија система прихода и примања индиректног корисника буџета града Зрењанина												
Систем планирања, припреме и усвајање буџета и финансијских планова	Ревизија финансијског плана индиректног корисника буџета града Зрењанина												
Систем зарада и других примања запослених	Ревизија система зарада запослених код корисника буџета града Зрењанина												
Праћење и реализација датих препорука у спроведеним ревизијама за претходни период													
“Ad hoc” ревизије по налогу Градоначелника													

