

На основу чланова 59. и 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/19), члана 36. став 1. тачка 68. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст и 7/23), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2025. године, донела је

## **ЗАКЉУЧАК**

1. **ДАЈЕ СЕ** сагласност на Прву измену Програма пословања Јавног предузећа “Градска стамбена агенција” Зрењанин за 2025. годину, чији саставни део чини ценовник услуга који почиње да се примењује даном доношења овог Закључка. Прву измену Програма пословања Јавног предузећа “Градска стамбена агенција” Зрењанин за 2025. годину донео је Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 26.02.2025. године Одлуком број: 140/148

2. **НАЛАЖЕ СЕ** Јавном предузећу “Градска стамбена агенција” Зрењанин да Градоначелнику града Зрењанина једном месечно достави Извештај о средствима утрошеним на реализацију Програма.

3. Овај Закључак објавити у „Службеном листу града Зрењанина“.

4. **ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:**

- ЈП “Градска стамбена агенција” Зрењанин
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
СКУПШТИНА ГРАДА  
Број:  
Дана:  
ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Чедомир Јањић

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Законом о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/2019) члановима 59. и 60. прописано је на који начин јавно предузеће доноси програм пословања, као и на који начин врши измене и допуне програма пословања, на које оснивач даје сагласност.

Статутом града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст и 7/23) чланом 36. став 1. тачка 68 утврђено је да Скупштина града Зрењанина даје сагласност на програме пословања јавних предузећа.

Одељење за финансије је дана 26.02.2025. године запримило Прву измену Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2025. годину, број 140/147 од 26.02.2025. године, као и Одлуку Надзорног одбора о доношењу Прве измене Програма пословања за 2025. годину, број 140/148 од 26.02.2025. године.

Одељење за финансије сачинило је предлог Закључка и доставља га Градском већу града Зрењанина ради разматрања, давања мишљења и упућивања Скупштини града Зрењанина на разматрање и давање сагласности

Припрема:

Светлана Црњански

Контролишу:

Шеф Одсека за буџет

Мирјана Малуцков

Заменица начелника Одељења за финансије

Еуђенија Бесу

**Одобрава:**

По овлашћењу

Заменице начелника Градске управе

број 002895401 2024 09178 004 046 000 001

од 10.10.2024. године

**Заменица начелника Одељења за финансије**

**Еуђенија Бесу**



п.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Статута Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, Надзорни одбор Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин, на седници одржаној дана 26.02.2025. године, донео је следећу

## ОДЛУКУ

1. Доноси се Прва измена Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2025. годину.

2. Одлуку број 140/148 и Прву измену Програма пословања Јавног предузећа „Градска стамбена агенција“ Зрењанин за 2025. годину, број 140/147 од дана 26.02.2025. године доставити оснивачу.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА"  
ЗРЕЊАНИН  
Ул. Гимназијска бр.7  
ЗРЕЊАНИН  
Број:140/148  
Дана: 26.02.2025. године



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Бела Фодор

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“  
ЗРЕЊАНИН  
ГИМНАЗИЈСКА 7  
Број: 140/147  
Датум: 26.02.2025.**

**ПРВА ИЗМЕНА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА“  
ЗРЕЊАНИН  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

**(УСВОЈЕН НА СЕДНИЦИ НАДЗОРНОГ ОДБОРА 26.02.2025.)**

**ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА**

**СЕДИШТЕ: ЗРЕЊАНИН, Гимназијска 7**

**ДЕЛАТНОСТ:УПРАВЉАЊЕ НЕКРЕТНИНАМА ЗА НАКНАДУ  
( шифра делатности 6832)**

**МАТИЧНИ БРОЈ:08187231**

**ПИБ:101170309**

**ЈББК:10004**

**НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ЗРЕЊАНИН**

**Зрењанин, фебруар 2025.**

|          | <b>С А Д Р Ж А Ј</b>   | <b>Страна</b> |
|----------|--|---------------|
| <b>1</b> | <b>Општи подаци</b>  | <b>5</b>      |
| 1.1      | Статус, правна форма и делатност предузећа   | 5             |
| 1.2      | Дугорочни и срењорочни план пословне стратегије и развоја  | 5             |
| 1.3      | Организациона шема предузећа   | 6             |
| 1.4      | Имена директора и извршних директора и чланова надзорног одбора  | 7             |
| <b>2</b> | <b>Анализа пословања у 2024. години</b>  | <b>8</b>      |
| 2.1      | Процењени физички обим активности  | 8             |
| 2.2      | Биланс стања за 2024. годину   | 9             |
| 2.3      | Биланс успеха за 2024 годину   | 9             |
| 2.4      | Извештај о новчаним токовима за 2024. годину   | 9             |
| 2.5      | Анализа остварених индикатора пословања за 2024. годину  | 9             |
| 2.6      | Разлози одступања у односу на планиране индикаторе   | 9             |
| 2.7      | Спроведене активности за унапређење процеса пословања  | 9             |
| 2.8      | Спроведене активности у области корпоративног управљања  | 9             |
| <b>3</b> | <b>Циљеви и планиране активности за 2025. годину</b>   | <b>10</b>     |
| 3.1      | Циљеви предузећа   | 10            |
| 3.2      | Анализа тржишта  | 11            |
| 3.3      | Ризици у пословању   | 14            |
| 3.4      | Планирани индикатори за 2025. годину   | 14            |
| 3.5      | Планиране активности у вези корпоративног управљања  | 15            |
| <b>4</b> | <b>Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама</b>   | <b>15</b>     |
| 4.1      | Планирани биланси за 2025. годину  | 15            |
| 4.2      | <b>Образложење планираних прихода и расхода и резултата пословања</b>  | <b>15</b>     |
| 4.3      | Елементи цена услуга и важећи ценовник   | 20            |
| 4.4      | Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе  | 20            |
| 4.5      | Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе  | 20            |
| 4.6      | Планирана средства за службена путовања и уговорима са физичким лицима   | 21            |
| <b>5</b> | <b>Планирани начин расподеле добити /покриће губитка</b>   | <b>21</b>     |
| 5.1      | Расподела процењене добити за 2024. годину   | 21            |
| 5.2      | Начин трошења добити за . 2020. и 2021.,2022, 2023. и 2024 годину  | 21            |
| <b>6</b> | <b>План зарада и запошљавања</b>   | <b>21</b>     |
| 6.1      | Број запослених по секторима/организационим јединицама   | 21            |
| 6.2      | Квалификациона, старосна и полна структура запослених према времену проведеном у радном односу и квалификациона и посна структура председника и чланова надзорног одбора | 21            |
| 6.3      | Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање   | 21            |
| 6.4      | Планирана средства за исплату зарада за 2025. годину   | 22            |
| 6.5      | Планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора   | 22            |
| 6.6      | Накнада за рада комисије за ревизије   | 22            |
| <b>7</b> | <b>Кредитна задуженост</b>   | <b>22</b>     |



|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| <b>8</b>  | <b>Планиране набавке</b>   | <b>23</b> |
| 8.1       | Планирана финансијска средства за набавку добара радова и услуга за 2025.годину              | 23        |
| 8.2       | Образложење планираних набавки   | 23        |
| <b>9</b>  | <b>План инвестиција</b>  | <b>23</b> |
| 9.1       | План и динамика инвестиционих улагања у 2025. години   | 23        |
| 9.2       | Започете, а нереализоване инвестиције у претходне три године                                 | 23        |
| <b>10</b> | <b>Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене</b>                                  | <b>24</b> |
| 10.1      | Средства за посебне намене   | 24        |
| 10.2      | Средства за остале намене  | 24        |
|           | <b>Прилози</b>   | <b>26</b> |
| 1         | Биланс стања на дан 31.12.2024. – Прилог 1   | 27        |
| 2         | Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2024. – Прилог 1а                                       | 31        |
| 3         | Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2024. – Прилог 1б                        | 33        |
| 4         | Циљеви ЈП са кључним индијаторима остварења циљева – Прилог 2                                | 35        |
| 5         | Пословни ризици и план управљања ризицима - Прилог 3   | 41        |
| 6         | Приказ планираних и реализованих индикатора пословања - Прилог 4                             | 43        |
| 7         | Биланс стања на дан 31.12.2025. – Прилог 5   | 45        |
| 8         | Биланс успеха за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 5а                                       | 48        |
| 9         | Извештај о токовима готовине за период 01.01– 31.12.2025. – Прилог 5б                        | 50        |
| 10        | Субвенције и остали приходи из буџета –Прилог 6  | 52        |
| 11        | Трошкови запослених – Прилог 7   | 53        |
| 12        | Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024.- Прилог 8          | 54        |
| 13        | Структура запослених по полу, квалификацији , старости и по времену у радном односу-Прилог 9 | 55        |
| 14        | Динамика запошљавања- Прилог 10  | 56        |
| 15        | Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11  | 57        |
| 16        | Распон планираних и исплаћених зарада – Прилог 11а   | 59        |
| 17        | Исплаћена маса за зараде... – Прилог 11 б  | 60        |
| 18        | Накнада надзорног одбора – Прилог 12   | 61        |
| 19        | Накнаде комисије за ревизију - Прилог 13   | 62        |
| 20        | Кредитна задуженост – Прилог 14  | 63        |
| 21        | Планирана финансијска средства за набавку –Прилог 15   | 64        |
| 22        | План инвестиција - Прилог 16   | 66        |
| 23        | Средства за посебне намене –Прилог 17  | 67        |
| 24        | Ценовник   | 68        |

## УВОД

Програм пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин је усвојен на седници Скупштине града Зрењанина одржаној 17.12.2024. године број Закључка 003474155 2024 09178 001 000 000 001 04 041.

Прва измена програма пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанина за 2025. годину врши се на основу члана 59. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016).

Овом изменом мењају се у тексту:

### **Елементи цена услуга и важећи Ценовник**

У складу са наведеним променама у табелама у тексту овог документа, мења се:

- део текста у поглављу 4.3 Елементи цена услуга и важећи ценовник и
- Ценовник, у прилогу на крају овог документа.

## **1. ОПШТИ ПОДАЦИ**

### **1.1. Статус: ЈП „Градска стамбена агенција“ има статус правног лица - остали буџетски корисници**

**Правна форма:** Јавно предузеће чији је оснивач локална самоуправа-град Зрењанин

**Делатност:** Претежна делатност Предузећа је изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима, шифра делатности 68.32, а осим тога

68.3–Делатност агенције за некретнине

55.10–Хотели и сличан смештај

55.20–Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак

55.30–Делатност кампова, аутокампова и кампова за туристичке приколице

55.90–Остали смештај

93.29–Остале забавне и рекреативне активности

41.2–Изградња стамбених и нестамбених зграда

71.1–Архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање

### **1.2 Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја**

#### **1.2.1 План стамбене пословне стратегије**

План стамбене пословне стратегије је кључни документ стамбене политике којим се дефинишу циљеви одрживог развоја становања које је могуће достићи у наредном десетогодишњем периоду, као и начин за остваривање ових циљева на локалном нивоу. ЈП „Градска стамбена агенција“ је носилац спровођења ове политике.

Општи циљ стамбене стратегије је да већина становништва града Зрењанина уз рационалну подршку може приуштити пристојно становање у складу са својим правима и потребама, уз посебно посвећивање пажње решавању стамбених потреба стамбено и социјално најрањивијих категорија становништва, одржавању, унапређењу квалитета и искоришћености стамбеног фонда, регистрацији својинских права и других правних статуса у вези са становањем и успостављању капацитета за даљи одрживи развој стамбеног сектора.

У складу са овим општим циљем Стратегије утврђују се следећи посебни циљеви за његово остваривање:

Подршка за решавање стамбених потреба грађана - олакшан приступ одговарајућем становању за лица и домаћинства која не могу сопственим средствима да реше стамбену потребу по тржишним условима и обезбеђено одговарајуће становање за стамбено и социјално најугроженије становништво.



Унапређење постојећег стамбеног фонда кроз одржавање и обнову - обезбеђење ефикасним управљањем стамбеним зградама, као и санација и обнова стамбених зграда и кућа чији је век амортизације истиче до 2030 године.

Изградња капацитета за одрживи развој становања на локалном нивоу- унапређење институционалних и других неопходних капацитета за одрживи развој становања у складу са законом који уређује област становања.

### **1.2.2 План стратегије очувања и развоја портфолија пословни простор**

Унапређење постојећег пословног фонда у јавној својини локалне самоуправе у смислу очувања супстанце пословног простора континуираним улагањем у одржавање, санацију, адаптацију и реконструкцију и управљање овим фондом у духу најбоље праксе развијених земаља из окружења и Европе.

### **1.2.3 План пословне стратегије у области туризма**

Општи циљ стратегије у области обављања туристичке делатности јесте изградња туристичке инфраструктуре и пратећих садржаја и мобилијара, уз адекватне мере заштите природе на Спортско-рекреационим центрима „Пескара“, „Тиса“ и „Мотел“.

ЈП „Градска стамбена агенција“ Зрењанин ће план пословне стратегије и развоја које је дефинисала овим и у ранијим документима ускладити са Стратегијом одрживог развоја града Зрењанина и акционим планом као њеним саставним делом који су у поступку израде.

Напомињемо да на вишим хијерархијским нивоима није донета стратегија развоја за област, односно делатност којом се бави ЈП „Градска стамбена агенција“ и због тога план пословне и стамбене стратегије није ослоњен ни на један документ вишег хијерархијског нивоа.

### **1.3 Организациона шема Предузећа**

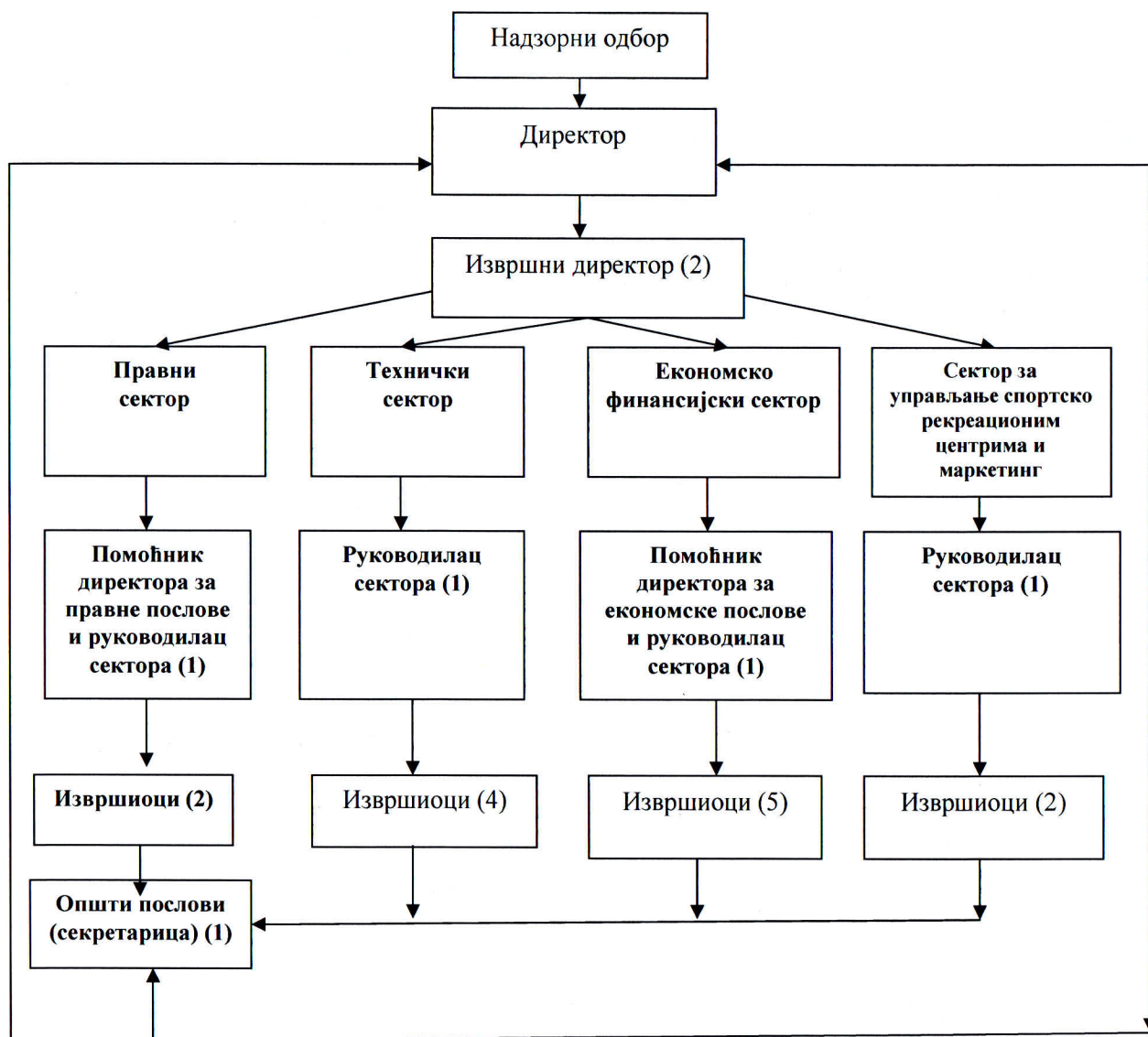
Предузеће има типичну функционалну структуру, која је сасвим у складу са потребама пословања, с обзиром на мали број запослених. Овај тип модела организовања одговара условима у којима Предузеће послује. Услови пословања се одликују следећим карактеристикама;

- окружење је релативно стабилно и извесно,
- циљеви су добро дефинисани и трајни,
- интензивност и продуктивност рада су устаљене и објективно условљене величине.

Предузеће је организовано у три сектора: технички, правни и економско-финансијски. Секторска подела је извршена на основу функционалне поделе рада и

организације функције руковођења. У оквиру сектора, односно пословних функција окупљени су специјалисти за одређене послове што повећава стручни потенцијал и копетентност функције.

Постојећа структура пружа могућност измене неких структурних параметара (редизајн), због примене стратегије проширивања и обогаћивања посла.



#### 1.4 Имена директора, извршних директора и чланова Надзорног одбора

Табела 1 Имена директора, извршних директора и чланова надзорног одбора

| Име и презиме      | Функција       | Напомене | Број одлуке/уговора | Датум именовања/пријема | Датум истека Одлуке, уговора о раду |
|--------------------|----------------|----------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| Драгомир Радованац | в.д. директора |          | 06-83-17/21-I       | 29.06.2021.             | 29.06.2022.                         |



|                 |                             |                                |               |             |               |
|-----------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| Зоран Љуботина  | Извршни директор            |                                | 1837/1        | 07.11.2023. | на неодређено |
| Бела Фодор      | Председник надзорног одбора | Представник локалне самоуправе | 06-22-34/22-I | 04.02.2022. | 03.02.2026.   |
| Марко Гуцев     | Чланови надзорног одбора    | Представник локалне самоуправе | 06-22-34/22-I | 04.02.2022. | 03.02.2026.   |
| Персида Живанов |                             | Члан из редова запослених      | 06-22-34/22-I | 04.02.2022. | 03.02.2026.   |

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1 Процењен/реализован физички обим активности

Реализован обим физичких активности за 2024. годину, као полазна основа за израду плана пословања за 2025. годину, не одступа значајно од планираног. Сегменти у којима је дошло до одступања у процени реализације на мање вредности од планиране су настали због реституције или продаје станова који су били у претходном периоду у режиму закупа. Процењени физички обим активности Предузећа у 2024. години приказан је у наредној табели.

**Табела 2** Процена реализација физичког обима услуга за 2023. и за 2024. годину

| Редни број | Ознака | Опис услуге                                 | Јединица мере | Реализација 2023. | 2024. |                     | Индекс |     |     |
|------------|--------|---|---------------|-------------------|-------|---------------------|--------|-----|-----|
|            |        |   |               |                   | План  | Процена реализација |        |     |     |
| 1          | 2      | 3   | 4             | 5                 | 6     | 7                   | 6/5    | 7/5 | 7/6 |
| 1          | ГРАД   | Закуп пословног простора у власништву Града | Бр. уговора   | 133               | 134   | 135                 | 101    | 102 | 101 |
| 2          |        | Закуп стамбеног простора у власништву Града | Бр. уговора   | 142               | 142   | 143                 | 100    | 101 | 101 |
| 3          |        | Откуп станова у власништву Града            | Бр. уговора   | 298               | 298   | 298                 | 100    | 100 | 100 |
| 4          | ГСА    | Управљања пословним простором               | Бр. локала    | 229               | 229   | 229                 | 100    | 100 | 100 |
| 5          |        | Управљања стамбеним простором               | Бр. станова   | 292               | 292   | 292                 | 100    | 100 | 100 |
| 6          |        | Управљања (ПТМ)                             | Бр. центара   | 3                 | 3     | 3                   | 100    | 100 | 100 |
| 7          |        | Одржавање спортских центара (ПТМ)           | Бр. центара   | 3                 | 3     | 3                   | 100    | 100 | 100 |
| 8          |        | Имовинско-правно спровођење некретнина      | Бр. објеката  | 105               | 105   | 105                 | 100    | 100 | 100 |
| 9          |        | Пројектовање и надзор за трећа лица         | Бр. уговора   | 5                 | 5     | 5                   |        |     | 100 |

|    |  |                                    |              |     |     |     |     |     |     |
|----|--|------------------------------------|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 10 |  | Закуп објеката (ПТ)                | Бр. уговора  | 7   | 7   | 7   | 100 | 100 | 100 |
| 11 |  | Закуп површина (ПТМ)               | Бр. закупаца | 32  | 32  | 32  | 100 | 100 | 100 |
| 12 |  | Закуп станова социјалног становања | Бр. станова  | 10  | 10  | 10  | 100 | 100 | 100 |
| 13 |  | Закуп и откуп санова за трећа лица | Бр. станова  | 191 | 191 | 191 | 100 | 100 | 100 |

Из табеле се може видети да Предузеће пружа услуге издавња у закуп пословног и стамбеног фонда, као и услуге откупа станова у власништву града Зрењанина, односно да наплаћује од закупаца и купаца јавни приход у име и за рачун Града (услуге од 1 до 3). Осим тога, Предузеће пружа и услуге корисницима (услуге од 4 до 13), односно у своје име и за свој рачун стиче приходе на тржишту.

## 2.2 Биланс стања (Прилог 1)

Биланс стања за 2024. годину, са реализацијом, приказан је у Прилогу 1.

## 2.3 Биланс успеха (Прилог 1а)

Биланс успеха за 2024. годину, са реализацијом, приказан је у Прилогу 1а.

## 2.4 Извештај о новчаним токовима (Прилог 1б)

Извештај о новчаним токовима за 2024. годину, са проценом реализације, приказан је у Прилогу 1а.

## 2.5 Анализа процењених/остварених индикатора пословања (Прилог 4 и 4а)

На основу остварених индикатора пословања из Прилога 4 и 4а за 2024. годину може се закључити следеће:

На основу планираних индикатора пословања из Прилога 4 и 4а за 2024. годину може се закључити следеће:

- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за -499 хиљада динара.
- РОА- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 1,45 динара нето добити.
- РОЕ –планирани индикатор износи 27,51.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 908.
- Дуг/капитал – планирани индикатор износи 1.711.
- Ликвидност – планирани индикатор износи 101,71.
- Проценат зарада у пословним приходима је 62,05.



## **2.6 Разлози одступања у односу на планиране индикаторе**

Одступања процењених вредности у односу на планиране вредности индикатора за 2024. годину резултат су опредељења Предузећа да политиком уштеда, односно мерама штедње и повећањем прихода оствари што већу добит којом је покривен губитак из ранијих година у целости. Поједине процењене вредности индикатора указују на бољу економско-финансијско пословање Предузећа.

## **2.7 Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Предузеће је предузело следеће активности на унапређењу процеса пословања:

- Појачана је контрола коришћења пословног и стамбеног простора: обилазак локала и станова, извршено је утврђивање стања објеката у грађевинском и техничком погледу (инсталације водовод, канализација, електроинсталације и гасне инсталације) и утврђивање легимитета закупца у односу на активан уговор, као и контрола површине са упоређивањем званично уписане површине у катастру непокретности;
- Појачана је контрола наплате јавних прихода од закупа пословног и стамбеног простора: месечна израда спискова дужника, континуирани позиви дужника за измирење дуговања на рате (репрограми), пуштање меница и утужења пред надлежним судом;
- У току је унапређење система финансијског управљања и контроле;
- Покренути су преговори са Оснивачем у вези увођења нових услуга: инвестициона изградња гаража и издавање у закуп дела непродатих гаража и увођење нове услуге – димничарски послови..

## **2.8 Спроведене активности у области корпоративног управљања**

У циљу унапређења корпоративног управљања Предузеће је спровело:следеће активности: механизам надзора и контроле (унапређење система финансијског управљања и контроле), заштиту од злоупотреба привилегованих информација, спречавање тржишне манипулације, спречавање послова где постоји сукоб интереса и борба против корупције. Спроведена је едукација чланова Надзорног одбора из редова запослених.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ (2026-2027.)**

### **3.1 Циљеви Предузећа (Прилог 2)**

У Прилогу 2 приказани су циљеви пословања, као и индикатори за период 2025-2027. године са базном 2023. годином. Такође, приказани су извори провере и активности за достизање планираних циљева.

### **3.2 Анализа тржишта**

Од 01.12.2016. године ЈП “Градска стамбена агенција” је тржишно оријентисано предузеће. Пословање Предузећа обавља се на територији града Зрењанина. На тржишту, у највећем делу, Предузеће пружа корисницима услуге издавања пословног и стамбеног простора у јавној својини Града и услуге корисницима на Спортско-рекреационим центрима.

#### **• Анализа потенцијално нове услуге**

Предузеће наставља преговоре са Оснивачем око реализације нове услуге издавање гаража у закуп и продаја дела гаража која је условљена изградњом 32 гараже. Предузеће у овом документу не планира реализацију нове услуге. Осим тога, Предузеће планира и увођење димничарских услуга за грађане на територији града Зрењанина и околних насељених места.

#### **• Анализа повећања обима услуга постојећег асортимана**

У 2025. години планира се благо повећање обима услуга постојећег асортимана.

#### **• Анализу циљних тржишта**

За сада, на локалном тржишту делује тржиште тражње, на шта указује увек већи број клијената који се јављају на огласе за издавање објеката пословног простора од броја оглашених објеката.

Поред редуковања активности корисника наших услуга везаних за портфолио пословни простор, очигледан је и пад животног стандарда великог дела закупаца станова, који ће условити и пад или стагнацију јавног прихода од закупа станова.

Анализа тржишта издавања некретнина, указује на уједначену динамику и обим понуде, као и динамику интензитета тражње. За сада не постоји опасност од губитка тражње, односно закупаца пословног простора, као ни од губитка закупаца станова. Једини проблем су висина улагања у очување супстанце пословног и стамбеног простора од којег зависи капацитет, односно обим понуде.

Задатак Предузећа је да врши циклична истраживања тржишта која ће му обезбедити информације о конкуренцији, ставу тржишта и прогнозирању тржишног позиционирања у будућности.

Предузеће, за сада има скоро монопол на тржишту издавања некретнина на територији ужег центра Града, односно управља значајним делом објеката пословног простора намењених издавању у комерцијалне сврхе. Осим тога, Предузеће издаје и



станове у власништву Града, по непрофитној закупни, и на тим пословима има монопол на локалном тржишту.

Осим тога, Предузеће у своје име и за свој рачун остарује приходе на тржишту са трећим лицима, у делу имовинско-правног спровођења станова, такође, има монопол за станове у јавној својини које су откупила трећа лица.

#### • **Анализа конкуренције**

Општи тренд на локалном тржишту издавања некретнина, превасходно пословног простора, указује на постојање свега два правна лица (компаније) које се баве издавањем некретнина, од којих једна има један пословни тржни центар на периферији Града, а друга пословни простор са само два локала оријентисана на главну улицу. Остали конкуренти – закупавац су физичка лица. Такође, један део локала је враћен у поступку реституције физичким лицима, али тиме није значајно повећана конкурентска позиција других закупаваца.

Ипак, потенцијална опасност у смислу конкуренције, јесте даљи губитак објеката пословног простора због примене Закона о реституцији. Тренутно, не постоји поуздана информација колико објеката пословног и стамбеног простора, којим управља Предузеће, може и јесте предмет реституције, јер Агенција за реституцију због техничких неусаглашености приликом пријављивања имовине за реституцију нема поуздане информације о имовини која ће бити одузета Граду, односно враћена старим власницима.

#### • **Процена тржишног удела**

Процењени тржишни удео у издавању некретнина износи цца 15%, али значајно је да у центру Града учешће је преко 30%.

Напомињемо да је број локала који се налазе на атрактивним локацијама, а не издају се због тога што не испуњавају техничко-хигијенске услове, односно који захтевају улагање у текуће и инвестиционо одржавање имају потенцијал за реализацију значајних прихода од закупа у наредном периоду.

#### • **План продаје за 2025. годину**

План продаје од услуга у име и за рачун Предузећа износи 78.480.330 динара и повећава се за 5% у односу на процену 2024. године.

План продаје услуга од продаје услуга у име и за рачун града Зрењанина износе 73.500.00 динара и мањи је за 3% у односу на процену за 2024. годину због смањења висине закупнина за станове у којима се налазе социјално угржене категорије становника града Зрењанина.

Табела 3 План продаје услуга за 2025. године

| Редни број | Ознака | Опис услуге                                 | Јед. мере    | План 2023. | Трећа измена плана продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунски основ) и у име за рачун Града 2024. | План продаје за 2025. годину                                      |  | Индекс     |
|------------|--------|---|--------------|------------|--|---|--|------------|
|            |        |   |              |            |  | План продаје услуга у име и за рачун Предузећа (обрачунски основ) | План наплате јавног прихода - управљање имовином у име и за рачун Града (готовински основ) |            |
| 1          | 2      | 3   | 4            | 5          | 6  | 6а  | 7  |            |
| 1          | ГРАД   | Закуп пословног простора у власништву Града | Бр.уговора   | 143        | 66,000,000   |   | 65,000,000   | 98         |
| 2          |        | Закуп стамбеног простора у власништву Града | Бр.уговора   | 135        | 3,000,000  |   | 1,500,000  | 50         |
| 3          |        | Откуп станова у власништву Града            | Бр.уговора   | 210        | 7,000,000  |   | 7,000,000  | 100        |
|            |        | <b>Укупно:</b>                              |              |            | <b>76,000,000</b>  |   | <b>73,500,000</b>  | <b>97</b>  |
| 4          | ГСА    | Управљања пословним простором               | Бр- локала   | 229        | 32,500,000   | 32,500,000  |  | 100        |
| 5          |        | Управљања стамбеним простором               | Бр. станова  | 292        | 16,000,000   | 16,000,000  |  | 100        |
| 6          |        | Управљања (ПТМ)                             | Бр. центара  | 3          | 1,533,334  | 1,533,334   |  | 100        |
| 7          |        | Одржавање спортских центара (ПТМ)           | Бр. центара  | 3          | 11,633,333   | 11,633,333  |  | 100        |
| 8          |        | Имовинско-правно спровођење некретнина      | Бр. објеката | 105        | 600,000  | 600,000   |  | 100        |
| 9          |        | Пројектовање и надзор за трећа лица         | Бр. уговора  | 15         | 8,654,293  | 12,331,063  |  | 142        |
| 10         |        | Закуп објеката (ПТ)                         | Бр. уговора  | 7          | 2,305,000  | 2,305,000   |  | 100        |
| 11         |        | Закуп површина (ПТМ)                        | Бр. закупаца | 32         | 1,000,000  | 1,000,000   |  | 100        |
| 12         |        | Закуп станова социјалног становања          | Бр. станова  | 10         | 551,600  | 551,600   |  | 100        |
| 13         |        | Закуп и откуп станова за трећа лица         | Бр. станова  | 191        | 26,000   | 26,000  |  | 100        |
|            |        | <b>Укупно:</b>                              |              |            | <b>74,803,560</b>  | <b>78,480,330</b>   | <b>73,500,000</b>  | <b>105</b> |

#### • Унапређење маркетинг стратегије

Предузеће се бави пословима од јавног интереса за чијим услугама постоји ограничено тржиште јер услуге Предузећа користе само одређене категорије становника Града. Величина понуде на тржишту издавања некретнина је ограничена бројем некретнина у власништву Града које се издају у закуп или су на продају у целости или на рате.



У 2025. години Предузеће планира да унапреди маркентишке активности посебно у делу управљања Спортско-рекреационим центрима, као и да уради детаљно истраживања тржишта за пласирање услуга пројектовања и надзора за трећа лица.

Маркетинг Стратегија предузећа подразумева још и потребу да се изврши и анализа фактора окружења, утврде снаге и слабости предузећа, на основу анализе да се изврши планирање маркетинг активности, дефинише маркетинг стратегија, спроведе стратегија, изврши контрола и ревизија маркетинг резултата.

Осим тога. Предузеће редовно комуницира са локалним медијима преко којих информише кориснике и све грађане о свом пословању.

### **3.3 Ризици у пословању(Прилог 3)**

У Предузећу постоји Тим за ризике који разматра и управља ризицима и приликама као ефектима несигурности, односно неизвесности у односу на жељене исходе и на планиране циљеве пословања, који су дефинисани у процедури Ризици и прилике у систему ИСО 9001:2015.

У зависности од врсте утицаја и могућих ризика и на основу формираног регистра пословних ризика Тим за ризике редовно спроводи њихову оцену користећи методологију оцене ризика. Након оцене ризика Тим за ризике утврђује колико који ризик има значај, односно утицај на функционисање пословних процеса, ефекте и ефикасност.

Када су у питању значајни ризици Тим дефинише превентивне мере и мере заштите, прати спровођење мера, у периоду од 3-6 месеци од претходне оцене спроводи поновну оцену.

У Прилогу 3 приказани су ризици пословања.

### **3.4 Планирани индикатори**

На основу планираних индикатора пословања из Прилога 4 и 4а за 2025. годину може се закључити следеће:

- EBITDA – индикатор показује да су планирани расходи камате и амортизација већи од добитка пре опорезивања за -499 хиљада динара.
- РОА- индикатор показује да на сваких 100 динара ангажованих укупних средстава се оставрује 1,43 динара нето добити.
- РОЕ –планирани индикатор износи 21,57.
- Оперативни новчани из пословних активности износи 908 хиљада динара.
- Дуг/капитал – планирани индикатор износи 1.342.
- Ликвидност – планирани индикатор износи 102,31.
- Проценат зарада у пословним приходима је 65,43.

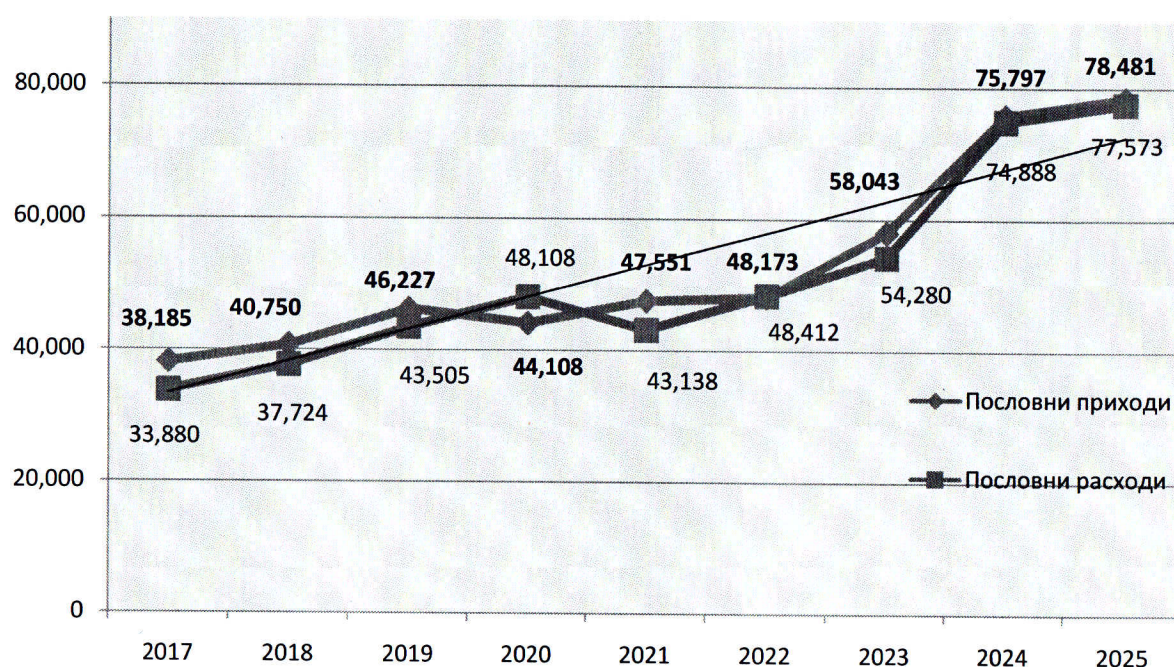


### 3.5 Планиране активности у вези корпоративног управљања

У 2025. години планирана се едукација свих чланова Надзорног одбора и руководиоца сектора из области корпоративног управљања.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Графикон 1 Пословни приходи и пословни расходи 2017-2025. године



### 4.1 Планирани биланси

- Планирани биланс стања за 2025. годину (Прилог 5)

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани биланс успеха за 2025. годину (Прилог 5а)

Планирани приходи и расходи детаљно су образложени у делу 4.2.1 и 4.2.2.

- Планирани токови готовине за 2025. година (Прилог 5б)

### 4.2 Образложење планираних прихода и расхода

#### 4.2.1 Образложење планираних прихода

У 2025. години Предузеће ће своје пословање финансирати из:



- прихода од извршених услуга управљања имовиномОснивача;
- прихода остварених од извршених услуга на тржишту трећим лицима;
- осталих прихода (рефундирани трошкови, боловања, префактурисани режијски трошкови закупцима...)

**Табела 4** Структура планираних прихода за 2025. годину

| Кonto | Опис   | Процена 2024.      | План 2025.         | Разлика          | Индекс     |
|-------|--|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| 2     | 3  | 4                  | 5                  | 6                | 5/4        |
| 614   | Приходи од продаје услуга управљања пп и ст                                    | 63,146,417         | 61,666,667         | -1,479,750       | 98         |
|       | Приходи од продаје услуга на тржишту   | 600,000            | 600,000            | 0                | 100        |
|       | Приходи од продаје услуга за трећа лица  | 26,000             | 26,000             | 0                | 100        |
|       | Приходи од продаје услуга на тржишту   | 8,167,593          | 12,331,063         | 4,163,470        | 151        |
| 650   | Приходи од закупнина ПТМ   | 3,305,000          | 3,305,000          | 0                | 100        |
| 653   | Остали приходи од закупа   | 551,600            | 551,600            | 0                | 100        |
| 662   | Приходи од камата  | 1,000              | 1,000              | 0                | 100        |
| 669   | Остали финансијски приходи   | 0                  | 0                  | 0                |            |
| 679   | Приходи од префактурисаних трошкова ел. енергије, грејања... закупцима ПП и СТ | 30,800,000         | 30,800,000         | 0                | 100        |
|       | Приходи од наплаћених спорних потраживања                                      | 100,000            | 100,000            | 0                | 100        |
|       | <b>Укупно:</b>   | <b>106,697,610</b> | <b>109,381,330</b> | <b>2,683,720</b> | <b>103</b> |

Укупно планирани приходи за 2025. годину износе 109.381.330 динара и повећавају се за 2.683.720 динара у односу на процењене приходе за 2024. годину или за 3%.

Приходи у 2025. години планирани су укупном износу од 109.381.330 динара на основу процене физичког обима пружања услуга у 2024. години, кретања цена до краја текуће године, планираних прихода из буџета Града, планираних прихода од извршених услуга на тржишту, као и на процени кретања цена електричне енергије и цена грејања и потрошње енергената од стране купаца којима се врши префактурисање:

- од услуга од управљања пословним и стамбеним фондом и спортско рекреационим центрима.(услуге 1 до 4) у износу од 61.666.667 динара (нето износ). Еквивалент

планираном приходу је расход у буџету Града у износу од 74.000.000 динара (брuto износ).

**Табела 5** Веза са буџетом Града у 2024. и 2025. години

| Редни број | Опис                            | Процена 2024.     |                   | План 2025.        |                   | Индекс    |
|------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
|            |                                 | Нето              | Бруто             | Нето              | Бруто             |           |
| 1          | 2                               | 3                 | 4                 | 5                 | 6                 | 7         |
| 1          | Приходи од услуга управљања 1-4 | 63,146,417        | 75,775,700        | 61,666,667        | 74,000,000        | 98        |
|            | <b>Укупно:</b>                  | <b>63,146,417</b> | <b>75,775,700</b> | <b>61,666,667</b> | <b>74,000,000</b> | <b>98</b> |

- од услуга трећим лицима на тржишту за правно-имовинско спровођење непокретности планирани приходи износе 600.000 динара,
- од услуга трећим лицима на тржишту за администрирање у вези закупа и откупа станова планира се 26.000 динара,
- од услуга пројектовања и надзора за трећа лица повећавају се приходи у односу на процењене приходе од 8.167.593 динара на 12.331.063 динара или за 4.163.470 динара, односно за 51%. Реализација ових прихода зависи од економских могућности дела закупаца објектима у власништву града Зрењанина, као и од власника и закупаца у објектима приватног сектора у портфилију пословни простор,
- планирани приходи од закупнина на Спортско-рекреационим центрима планирају се у износу од 3.305.000 динара,
- планирани остали приходи од закупа станова су наменски приходи од закупа станова социјалног становања и износе 551.600 динара,
- планирани приходи од камата износе 1.000 динара,
- приходи по основу рефундираних плаћених режијских трошкова и плаћених трошкова извршитељима, судских такси у споровима са закупцима као и осталих трошкова везаних за пословни и стамбени простор у власништву Града , планирају се у износу од 30.800.000 динара. Приходи се стичу основу захтева за рефундацију према Оснивачу,
- планирани приходи од наплате сумњивих и спорних потраживања из ранијег периода износе 100.000 динара.

#### **4.2.3 Образложење планираних расхода**

Планирани расходи у овој измени програма пословања за 2025. годину износе 108.931.330 динара и у односу на процену за 2024. годину већи су за 2.683.720 динара или за 3%.



Планирани расходи се односе на неопходне расходе за несметано функционисање пословања у 2025. години. Односе се на расходе администрирања Предузећа код управљања имовином Града, расходе везане за Спортско-рекреационе центре и трошкове префактурисаних режијских трошкова празног и издатог пословног и стамбеног простора у власништву Града.

Расходи по контима, односно по врсти приказани су у наредној табели.

**Табела 6** Планирани расходи за 2025. годину

| Кonto | Опис  | Процена<br>плана<br>2024. | План 2025. | Разлика    | Индекс |
|-------|---|---------------------------|------------|------------|--------|
| 2     | 3   | 4                         | 5          | 6          | 5/4    |
| 511   | Трошкови материјала за израду   | 1,836,000                 | 1,836,000  | 0          | 100    |
| 512   | Трошкови осталог материјала<br>(режијског)                                  | 18,000                    | 18,000     | 0          | 100    |
| 513   | Трошкови горива и енергије  | 2,500,000                 | 2,500,000  | 0          | 100    |
| 520   | Трошкови зарада и накнада зарада<br>(брuto)                                 | 32,670,430                | 37,000,000 | 4,329,570  | 113    |
| 521   | Трошкови пореза и доприноса на зараде<br>накнаде зарада на терет послодавца | 4,949,570                 | 5,605,500  | 655,930    | 113    |
| 524   | Трошкови накнада по уговору о<br>привременим и повременим пословима         | 915,300                   | 1,080,000  | 164,700    | 118    |
| 525   | Трошкови накнада физичким лицима по<br>основу уговора                       | 930,000                   | 930,000    | 0          | 100    |
| 526   | Трошкови накнада члановима органа<br>управљања и надзора                    | 2,630,000                 | 2,630,000  | 0          | 100    |
| 529   | Остали лични расходи и накнаде  | 4,940,000                 | 3,105,000  | -1,835,000 | 63     |
| 531   | Трошкови транспортних услуга  | 1,155,530                 | 1,155,530  | 0          | 100    |
| 532   | Трошкова услуга одржавања   | 14,631,480                | 14,000,000 | -631,480   | 96     |
| 533   | Трошкови производних услуга   | 0                         | 0          | 0          |        |
| 535   | Трошкови рекламе и пропаганде   | 0                         | 0          | 0          |        |
| 539   | Трошкови осталих услуга   | 168,200                   | 168,200    | 0          | 100    |
| 540   | Амортизација  | 680,000                   | 680,000    | 0          | 100    |
| 550   | Трошкови непроизводних услуга   | 5,194,600                 | 5,194,600  | 0          | 100    |
| 551   | Трошкови репрезентација   | 600,000                   | 600,000    | 0          | 100    |

|                |                                |                    |                    |                  |            |
|----------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| 552            | Трошкови премија осигурања     | 372,200            | 372,200            | 0                | 100        |
| 553            | Трошкови платног промета       | 66,500             | 66,500             | 0                | 100        |
| 554            | Чланарине                      | 180,000            | 180,000            | 0                | 100        |
| 555            | Трошкови пореза                | 1,100              | 1,100              | 0                | 100        |
| 559            | Остали нематеријални трошкови  | 450,000            | 450,000            | 0                | 100        |
| 562            | Расходи камата                 | 268,700            | 268,700            | 0                | 100        |
| 563            | Негативне курсна разлике       | 50,000             | 50,000             | 0                | 100        |
| 569            | Остали финансијски расходи     | 60,000             | 60,000             | 0                | 100        |
| 576            | Расходи од отписа потраживања  | 0                  | 0                  | 0                |            |
| 579            | Остали непоменути расходи      | 80,000             | 80,000             | 0                | 100        |
| 579            |                                | 30,800,000         | 30,800,000         | 0                | 100        |
| 585            | Исправка вредности потраживања | 100,000            | 100,000            | 0                | 100        |
| <b>Укупно:</b> |                                | <b>106,247,610</b> | <b>108,931,330</b> | <b>2,683,720</b> | <b>103</b> |

#### 4.2.3 Планирана добит

Планирана добит за 2025. годину 450.000 динара и представља позитивну разлику између прихода и расхода приказаних у табели 7..

**Табела 7** Планирана добит за 2025. годину

| Редни број | Опис                       | Резултат пословања 2025. |                | Индекс     |
|------------|----------------------------|--------------------------|----------------|------------|
|            |                            | Процена 2024.            | План 2025.     |            |
| 1          | 2                          | 3                        | 4              | 4/5        |
| 1          | Приходи                    | 106,697,610              | 109,381,330    | 103        |
| 2          | Расходи                    | 106,247,610              | 108,931,330    | 103        |
|            | <b>Резултат пословања:</b> | <b>450,000</b>           | <b>450,000</b> | <b>100</b> |

#### 4.2.4 План наплате јавних прихода

У 2025. години планира се наплата јавног прихода од закупа пословног и стамбеног простора и прихода од откупа станова у укупном износу од 66.500.000 динара, а од откупа станова у јавној својини Града планирају се јавни приходи у износу од 7,000,000 динара. Укупно планирани јавни приходи износе 73.500.000 динара.



**Табела 8** План наплате јавних прихода за 2025. години

| Редни број | Опис услуге | Реализација 2022. | План 2023. | Реализација 2023. | План 2024. | План 2025. | Индекс |     |     |     |     |     |     |  |
|------------|-------------|-------------------|------------|-------------------|------------|------------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| 1          | 2           | 4                 | 5          | 6                 | 7          | 7          | 4/3    | 5/3 | 6/3 | 7/3 | 6/5 | 7/5 | 7/6 |  |
| 1          | Закуп ПП    | 68,276,982        | 70,000,000 | 67,574,272        | 66,000,000 | 65,000,000 | 103    | 99  | 97  | 95  | 98  | 96  | 98  |  |
| 2          | Закуп СТ    | 6,781,578         | 3,000,000  | 6,062,728         | 3,000,000  | 1,500,000  | 44     | 89  | 44  | 22  | 49  | 25  | 50  |  |
| 3          | Откуп СТ    | 16,779,261        | 7,000,000  | 17,171,079        | 7,000,000  | 7,000,000  | 42     | 102 | 42  | 42  | 41  | 41  | 100 |  |
|            | Укупно:     | 91,837,821        | 80,000,000 | 90,808,079        | 76,000,000 | 73,500,000 | 87     | 99  | 83  | 80  | 84  | 81  | 97  |  |

#### 4.3 ИЗМЕНА 1 Елементи цена услуга и важећи ценовник

Политика кретања цена услуга ЈП “Градска стамбена агенција“ врши се у складу са политиком Оснивача и маргиналним трошковима пружања услуга уз изразито наглашену рационализацију трошкова.

У Ценовнику за 2025. годину, у Прилогу на крају овог документа, дате су цене за све услуге које врши Предузеће. Условно цене из Ценовника се могу посматрати са неколико аспеката:

- цене које су утврђене административно:
  - одлуком Скупштине града и односе се на почетне цене закупа пословног простора у власништву Града
  - законом и подзаконским актима, а односе се на цене закупа стамбеног простора
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова управљања имовином Града
- цене које су утврђене на основу калкулације неопходних трошкова и односе на имовинско-правно спровођење за трећа лица.

Цене услуга управљања имовином Оснивача смањују у односу на 2024. годину, као што је наведено у Ценовнику у Прилогу.

Овом изменом, из ценовника се бришу цене услуга које Предузеће не може у складу са законским одредбама да пружа корисницима у наредном периоду. Осим тога, поједине цене су повећане за 5%: почетне цене закупа објеката на излетиштима "Пескара" и "Тиса" (7.1 до 7.10) и цене закупа за слободне саобраћајне површине у склопу Спортско-рекреационог центра "Мотел" Зрењанин (8.1 и 8.2) (Прилог:Ценовник, на крају овог документа).

#### 4.4 Износ и динамика прихода из буџета локалне самоуправе

У 2025. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

#### **4.5 Намена коришћења прихода из буџета локалне самоуправе**

У 2025. години Предузеће не планира приходе из буџета локалне самоуправе.

#### **4.6 Планирана средства за службена путовања, по уговорима са физичким лицима...**

Укупно планирана средства на позицијама службених путовања, уговора са физичким лицима су планирана као што је приказано у табелама у Прилозима.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ/ПОКРИЋА ГУБИТКА**

#### **5.1 Расподела процењене добити за 2025. године**

Процењена добит за 2025. годину износи 450.000 динара и расподелиће се за куповину опреме уз сагласност Оснивача.

#### **5.2 Начин на који је утрошена добит за 2020, 2021, 2022, 2023 и 2024. годину**

Добит из 2020, 2022, 2023. и 2024 године утрошена је за покриће губитка из 2021. године као што је приказано у Прилогу. Део преостале добити након покрића губитка искористиће се за куповину нових средстава, односно опреме.

### **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

#### **6.1 Број запослених по секторима (Прилог 8)**

У Прилогу 8: приказана је планирана структура запослених за 2025. годину по организационим јединицама на неодређено и на одређено радно време.

#### **6.2 Квалификациона, старосна и полна структура, према радном стажу запослених и председника и чланова надзорног одбора(Прилог 9)**

У Прилогу 9: приказана је планирана структура запослених за 2025. годину по старости, полу и радном стажу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова надзорног одбора.

#### **6.3 Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање (Прилог 10)**

У 2025. години није планирано запошљавање нових радника.



#### **6.4 Планирана средства за исплату зарада (Прилог 11 и 11а)**

План средстава за исплату зарада за 2025. годину урађен је за укупно 22 радника у складу са важећим законским прописима,

Планирана маса средстава за исплату зарада утврђена је на основу Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину и Смерница за израду годишњег програма пословања достављених од стране Оснивача. Планирана маса за исплату зарада у 2025. години износи 37.000.000 динара бруто 1.

Планирани износ за исплату зарада распоређен је на основну зараду, минули рад, топли оброк и регрес у складу са прописима. Планирани износ минулог рада, топлог obroка и регреса усклађиваће се у току сваког месеца у складу са Законом о раду и Посебним колективним уговором.

На основу претходно изнетог множењем новоутврђене цене рада са коефицијентима за одговарајућа радна места, добијена је основна зарада. Основна зарада увећана је за минули рад од 0,4% за сваку пуну годину радног стажа запослених. Осим, минулог рада основна зарада је увећана за прираст топлог obroка и регреса у складу са Посебним колективним уговором и Инструкцијама Министарства финансија. Топли оброк износи 7% од просечне процењене нето зараде у РС у 2024. години, а регрес је планиран 75% од бруто процењене зараде у РС. Осим тога регрес се састоји и од фиксног дела од 33.000 нето по раднику.

Обрачун и исплата зарада ће се вршити у складу са наведеним прописима и последњим објављеним подацима Републичког органа за статистику.

#### **6.5 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора (Прилог 12)**

Накнада за рад председника и чланова Надзорног одбора за 2025. годину планирана је у складу са упутствима одређеним у Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину за јавна предузећа највише до нивоа планираних средстава за 2024. годину.

#### **6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију (Прилог 13)**

Предузеће по члану 55 Закона о јавним предузећима нема обавезу да именује Комисују за ревизију и због тога не планира трошкове рада комисије за ревизију.

### **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.. (Прилог 14)**

У 2025. години Предузеће је кредитно задужено због купљеног службеног аута на лизинг, као што је наведено у Прилогу 14.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

### 8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину (Прилог 15)

У Прилогу 15, приказана су планирана финансијска средства за набавку добара и услуга које су неопходне за пословање Предузећа у 2025. години.

Табела 9 План набавки за 2025. годину

| Редни број                       | Опис          | Реализација /Процена за 2024. годину | План 2025. година |               |            |
|----------------------------------|---------------|--------------------------------------|-------------------|---------------|------------|
|                                  |               |                                      | Набавке           | Јавне набавке | Укупно     |
| 1                                | 2             | 3                                    | 4                 | 5             | 6          |
| 1                                | Укупно добра  | 6,266,300                            | 5,647,300         | 0             | 5,647,300  |
| 2                                | Укупно услуге | 48,526,230                           | 46,526,230        | 0             | 46,526,230 |
| 3                                | Укупно радови | 5,294,840                            | 7,000,000         | 0             | 7,000,000  |
| УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ |               | 60,087,370                           | 59,173,530        | 0             | 59,173,530 |

### 8.2 Образложење набавки

Планиране набавке за 2025. годину односе се на неопходну набавку добара, услуга и радова за несметано одвијање процеса пружања услуга у процесу обављања регистроване делатности.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

### 9.1 План и динамика инвестиционих улагања у 2024. години

У 2025. години Предузеће не планира инвестиције (Прилог 14).

### 9.2 Започете, односно планиране, а нереализоване инвестиције у претходне три године

У претходне три године није било планираних инвестиција.



## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ И ОСТАЛЕ НАМЕНЕ**

### **10.1 Средства за посебне намене (Прилог 17)**

- **Спонзорства, донације, хуманитарне активности и спортске активности** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до износа од 50.000 динара по једној донацији, а преко овог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Издаци за репрезентацију** обухватају трошкове за угоститељске услуге у просторијама Предузећа и у угоститељским објектима. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.
- **Трошкови рекламе и пропаганде** обухватају трошкове обухваћене планом промотивних активности. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа.

### **10.2 Средства за остале намене**

- **Помоћ у случају смрти запосленог или члана уже породице запосленог** се исплаћује по приложеним рачунима, а највише до нивоа неопорезивог износа. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа
- **Помоћ у медицинском лечењу и помоћ у случају оштећења или уништења имовине-** овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа до неопорезивог износа, а изнад неопорезивог износа одлуке доноси Надзорни одбор предузећа.
- **Зајам за набавку огрева, зимнице, уџбеника** подразумева зајам запосленима који се даје за наведену намену са роком враћања до 12 месеци. Одлуку о одобравању кредита – позајмнице, као и о његовој висини доноси директор Предузећа.
- **Солидарна помоћ** за побољшање материјалног положаја запослених исплаћиваће се на основу инструкција, препорука Министарства финансија Републике Србије или другог надлежног министарства и Савеза синдиката за стамбено-комуналну делатност. Овлашћење за одобрење коришћења ових средстава има директор Предузећа



## **ПРИЛОЗИ**



Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун              | П О З И Ц И Ј А   | АОП  | Ребаланс П<br>Плана на дан<br>31.12.2024. | Реализација<br>(процена) на дан<br>31.12.2024. |
|----------------------------------|---|------|---|--|
| 1                                | 2   | 3    | 4   | 5  |
|                                  | <b>АКТИВА</b>   |      |   |  |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0001 |   |  |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)  | 0002 | 3.938                                     | 2.909  |
| 01                               | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)   | 0003 | 0   | 0  |
| 010                              | 1. Улагања у развој   | 0004 |   |  |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                       | 0005 |   |  |
| 013                              | 3. Гудвил   | 0006 |   |  |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми  | 0007 |   |  |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину  | 0008 |   |  |
| 02                               | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 3.938                                     | 2.909  |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти   | 0010 |   |  |
| 023                              | 2. Постројења и опрема  | 0011 | 3.938                                     | 2.909  |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине  | 0012 |   |  |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                      | 0013 |   | 0  |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                      | 0014 |   |  |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи  | 0015 |   |  |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству   | 0016 |   |  |
| 03                               | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>   | 0017 |   |  |
| 04 и 05                          | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 0   | 0  |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)  | 0019 |   |  |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа  | 0020 |   |  |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |   |  |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |   |  |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи  | 0023 |   |  |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству   | 0024 |   |  |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијскалагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                    | 0025 |   |  |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0026 |   |  |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања   | 0027 |   |  |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0028 |   |  |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 |   |  |

|                               |  |      |        |        |
|-------------------------------|--|------|--------|--------|
|                               | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)                    | 0030 | 22.001 | 28.203 |
| Класа 1, осим групе рачуна 14 | I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)   | 0031 | 237    | 77     |
| 10                            | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар   | 0032 |        |        |
| 11 и 12                       | 2. Недовршена производа и готови производи   | 0033 |        |        |
| 13                            | 3. Роба  | 0034 |        |        |
| 150, 152 и 154                | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи   | 0035 | 237    | 77     |
| 151, 153 и 155                | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству  | 0036 |        |        |
| 14                            | II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА                               | 0037 |        |        |
| 20                            | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                       | 0038 | 4.448  | 10.239 |
| 204                           | 1. Потраживања од купаца у земљи   | 0039 | 4.448  | 10.239 |
| 205                           | 2. Потраживања од купаца у иностранству  | 0040 |        |        |
| 200 и 202                     | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                          | 0041 |        |        |
| 201 и 203                     | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                   | 0042 |        |        |
| 206                           | 5. Остала потраживања по основу продаје  | 0043 |        |        |
| 21, 22 и 27                   | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                     | 0044 | 557    | 350    |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27   | 1. Остала потраживања  | 0045 | 479    | 272    |
| 223                           | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 0046 | 78     | 78     |
| 224                           | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                | 0047 |        |        |
| 23                            | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056) | 0048 | 145    | 145    |
| 230                           | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                              | 0049 |        |        |
| 231                           | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                | 0050 |        |        |
| 232, 234 (део)                | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи   | 0051 |        |        |
| 233, 234 (део)                | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                      | 0052 |        |        |
| 235                           | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                            | 0053 |        |        |
| 236 (део)                     | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                   | 0054 |        |        |
| 237                           | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                      | 0055 |        |        |
| 236 (део), 238 и 239          | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 | 145    | 145    |
| 24                            | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 16.614 | 15.520 |
| 28 (део), осим 288            | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 |        | 1.872  |
|                               | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                         | 0059 | 25.939 | 31.112 |
| 88                            | <b>Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>   | 0060 |        |        |
|                               | <b>ПАСИВА</b>  |      |        |        |
|                               | <b>А. КАПИТАЛ</b><br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412)<br>> 0     | 0401 | 1.636  | 1.636  |
| 30, осим 306                  | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 50     | 50     |
| 31                            | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |        |        |
| 306                           | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |        |        |
| 32                            | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |        |        |

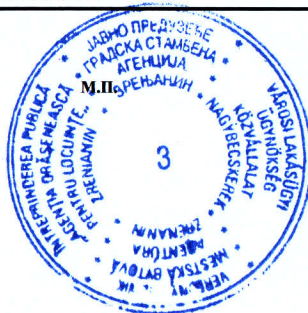


|  |   |      |        |        |
|--|---|------|--------|--------|
| 330 и потражни салдо рачуна<br>331, 332, 333, 334, 335, 336 и<br>337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И<br>НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ<br>СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ<br>СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |        |        |
| дуговни салдо рачуна 331,<br>332, 333, 334, 335, 336 и 337           | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ<br>ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ<br>ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                       | 0407 |        |        |
| 34   | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)  | 0408 | 5.761  | 1.586  |
| 340  | 1. Нераспоређени добитак ранијих година   | 0409 | 5.311  | 1.136  |
| 341  | 2. Нераспоређени добитак текуће године  | 0410 | 450    | 450    |
|  | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ   | 0411 |        |        |
| 35   | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)   | 0412 | 4.175  | 0      |
| 350  | 1. Губитак ранијих година   | 0413 | 4.175  | 0      |
| 351  | 2. Губитак текуће године  | 0414 |        |        |
|  | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ<br/>ОБАВЕЗЕ<br/>(0416 + 0420 + 0428)</b>  | 0415 | 1.493  | 1.471  |
| 40   | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)  | 0416 | 0      | 0      |
| 404  | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених   | 0417 |        |        |
| 400  | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року   | 0418 |        |        |
| 40, осим 400 и 404   | 3. Остала дугорочна резервисања   | 0419 |        |        |
| 41   | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)   | 0420 | 1.493  | 1.471  |
| 410  | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал  | 0421 |        |        |
| 411 (део) и 412 (део)  | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи  | 0422 |        |        |
| 411 (део) и 412 (део)  | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према<br>матичном, зависним и осталим повезаним лицима у<br>иностранству                                  | 0423 |        |        |
| 414 и 416 (део)  | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у<br>земљи  | 0424 | 1.493  | 1.471  |
| 415 и 416 (део)  | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у<br>иностранству   | 0425 |        |        |
| 413  | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности   | 0426 |        |        |
| 419  | 7. Остале дугорочне обавезе   | 0427 |        |        |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)                                       | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0428 |        |        |
| 498  | <b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>  | 0429 |        |        |
| 495 (део)  | <b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ<br/>ДОНАЦИЈЕ</b>  | 0430 |        |        |
|  | <b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ<br/>ОБАВЕЗЕ<br/>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>  | 0431 | 22.810 | 28.005 |
| 467  | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА  | 0432 |        |        |
| 42, осим 427   | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)   | 0433 | 0      | 0      |
| 420 (део) и 421 (део)  | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и<br>осталим повезаним лицима у земљи   | 0434 |        |        |
| 420 (део) и 421 (део)  | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и<br>осталим повезаним лицима у иностранству  | 0435 |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део),<br>и 429 (део)                      | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису<br>домаће банке  | 0436 |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део)<br>и 429 (део)                       | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака  | 0437 |        |        |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429<br>(део)                             | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства   | 0438 |        |        |
| 426  | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности   | 0439 |        |        |

|                             |  |      |        |        |
|-----------------------------|--|------|--------|--------|
| 428                         | 7. Обавезе по основу финансијских деривата   | 0440 |        |        |
| 430                         | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ   | 0441 | 13.210 | 13.868 |
| 43, осим 430                | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)  | 0442 | 7.422  | 7.005  |
| 431 и 433                   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи   | 0443 |        |        |
| 432 и 434                   | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству  | 0444 |        |        |
| 435                         | 3. Обавезе према добављачима у земљи   | 0445 | 6.911  | 6.451  |
| 436                         | 4. Обавезе према добављачима у иностранству  | 0446 |        |        |
| 439 (део)                   | 5. Обавезе по меницама   | 0447 |        |        |
| 439 (део)                   | 6. Остале обавезе из пословања   | 0448 | 511    | 554    |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0450 + 0451 + 0452)  | 0449 | 624    | 5.936  |
| 44, 45 и 46 осим 467        | 1. Остале краткорочне обавезе  | 0450 | 110    | 4.584  |
| 47,48 осим 481              | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода  | 0451 | 514    | 1.352  |
| 481                         | 3. Обавезе по основу пореза на добитак   | 0452 |        |        |
| 427                         | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО  | 0453 |        |        |
| 49 (део) осим 498           | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0454 | 1.554  | 1.196  |
|                             | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |        |        |
|                             | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 25.939 | 31.112 |
| 89                          | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА  | 0457 |        |        |

Датум: 25.2.2025

*Р*



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиш. Драгомир  
Радованац

*Радованац*



## Прилог 1а

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | ПОЗИЦИЈА   | АОП  | Ребаланс II Плана<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. Р II |
|-------------------------|--|------|--|--|
| 1                       | 2  | 3    | 4                                      | 5  |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)     | 1001 | 74.804                                 | 75.796   |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)   | 1002 | 0                                      | 0  |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                      | 1003 |  |  |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                   | 1004 |  |  |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                            | 1005 | 70.947                                 | 71.940   |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                        | 1006 | 70.947                                 | 71.940   |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                     | 1007 |  |  |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ  | 1008 |  |  |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                      | 1009 |  |  |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                        | 1010 |  |  |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ  | 1011 | 3.857                                  | 3.856  |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                   | 1012 | 0                                      |  |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | 73.896                                 | 74.888   |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ   | 1014 |  |  |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ   | 1015 | 4.353                                  | 4.354  |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)   | 1016 | 46.182                                 | 47.035   |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада  | 1017 | 32.670                                 | 32.670   |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                          | 1018 | 4.950                                  | 4.950  |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде  | 1019 | 8.562                                  | 9.415  |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ  | 1020 | 680                                    | 680  |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                     | 1021 |  |  |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА  | 1022 | 15.955                                 | 15.955   |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА  | 1023 | 0                                      |  |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ   | 1024 | 6.726                                  | 6.864  |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                       | 1025 | 908                                    | 908  |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                       | 1026 |  |  |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)                       | 1027 | 1                                      | 1  |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1028 |  |  |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА  | 1029 | 1                                      | 1  |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1030 |  |  |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ   | 1031 | 0                                      |  |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)                       | 1032 | 379                                    | 379  |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА  | 1033 |  |  |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА   | 1034 | 269                                    | 269  |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                  | 1035 | 50                                     | 50   |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ   | 1036 | 60                                     | 60   |



|                |   |      |         |         |
|----------------|---|------|---------|---------|
|                | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$  | 1037 |         | 378     |
|                | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$  | 1038 | 378     |         |
| 683, 685 и 686 | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1039 |         |         |
| 583, 585 и 586 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА  | 1040 | 100     | 100     |
| 67             | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ   | 1041 | 30.900  | 30.900  |
| 57             | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ   | 1042 | 30.880  | 30.880  |
|                | Л. УКУПНИ ПРИХОДИ<br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)  | 1043 | 105.705 | 106.697 |
|                | Љ. УКУПНИ РАСХОДИ<br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)  | 1044 | 105.255 | 106.247 |
|                | М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$   | 1045 | 450     | 450     |
|                | Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$   | 1046 |         |         |
| 69-59          | Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 0       |         |
| 59- 69         | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 | 0       |         |
|                | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) $\geq 0$  | 1049 | 450     | 450     |
|                | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) $\geq 0$  | 1050 |         |         |
|                | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |      |         |         |
| 721            | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА   | 1051 |         |         |
| 722 дуг. салдо | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА   | 1052 |         |         |
| 722 пот. салдо | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА   | 1053 |         |         |
| 723            | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА   | 1054 |         |         |
|                | Ћ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) $\geq 0$   | 1055 | 450     | 450     |
|                | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) $\geq 0$   | 1056 |         |         |
|                | І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1057 |         |         |
|                | ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1058 |         |         |
|                | ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1059 |         |         |
|                | ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1060 |         |         |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |         |         |
|                | 1. Основна зарада по акцији   | 1061 |         |         |
|                | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији  | 1062 |         |         |

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац



Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Ребаланс II<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. |
|---|------|----------------------------------|---|
| 1   | 2    | 3                                | 4   |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                                  |   |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 102.662                          | 102.283                                       |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи  | 3002 | 102.662                          | 76.152  |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству   | 3003 |                                  |   |
| 3. Примљене камате из пословних активности  | 3004 |                                  |   |
| 4. Остали приливи из редовног пословања   | 3005 |                                  | 26.131  |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 102.729                          | 102.839                                       |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи  | 3007 | 47.244                           | 47.244  |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                                  |   |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3009 | 47.284                           | 47.284  |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 |                                  | 110   |
| 5. Плаћене камате у иностранству  | 3011 |                                  |   |
| 6. Порез на добитак   | 3012 |                                  |   |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3013 |                                  |   |
| 8. Остали одливи из пословних активности  | 3014 | 8.201                            | 8.201   |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 |                                  |   |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 | 67                               | 556   |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                                  |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                                | 0   |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |                                  |   |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                                  |   |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 |                                  |   |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |                                  |   |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |                                  |   |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0                                | 0   |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |                                  |   |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |                                  |   |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |                                  |   |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 | 0                                | 0   |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 0                                | 0   |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                                  |   |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0                                | 0   |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |                                  |   |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |                                  |   |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |                                  |   |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |                                  |   |



|  |             |                |                |
|--|-------------|----------------|----------------|
| 5. Краткорочни кредити у иностранству  | 3034        |                |                |
| 6. Остале дугорочне обавезе  | 3035        |                |                |
| 7. Остале краткорочне обавезе  | 3036        |                |                |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)</b>                      | <b>3037</b> | <b>0</b>       | <b>605</b>     |
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 3038        |                |                |
| 2. Дугорочни кредити у земљи   | 3039        |                |                |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству  | 3040        |                |                |
| 4. Краткорочни кредити у земљи   | 3041        |                |                |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству  | 3042        |                |                |
| 6. Остале обавезе  | 3043        |                | 262            |
| 7. Финансијски лизинг  | 3044        |                | 343            |
| 8. Исплаћене дивиденде   | 3045        |                |                |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                       | 3046        | 0              |                |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                         | 3047        | 0              | 605            |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                               | <b>3048</b> | <b>102.662</b> | <b>102.283</b> |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                | <b>3049</b> | <b>102.729</b> | <b>103.444</b> |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                   | <b>3050</b> |                |                |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                    | <b>3051</b> | <b>67</b>      | <b>1.161</b>   |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                  | <b>3052</b> | <b>16.681</b>  | <b>16.681</b>  |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | <b>3053</b> |                |                |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                    | <b>3054</b> |                |                |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b> | <b>3055</b> | <b>16.614</b>  | <b>15.520</b>  |

Датум: 25.2.2025

*Р*



В.д. директора ЈП "ГСА"

дипл.еци Драгомир Радованац

*Радованац*

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

| Циљ   | Индикатор   | Базна година | Вредност индикатора |              |              |              | Извор провере | Активност за достизање циља   |
|---|---|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---|
|   |   |              | Базна година        | 2025. година | 2026. година | 2027. година |               |   |
| 1. Планско управљање стамбеном подршком             | Укупан број станова којима управља предузеће  | 2023         | 292                 | 292          | 292          | 292          | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача да обезбеди финансијска средства у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање укупног стамбеног фонда у јавној својини Града којим управља Предузеће у име и за рачун Оснивача Т: Израда плана и предмера радова на одржавању станова ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање станова  |
|   | Број корисника стамбене подршке   | 2023         | 60                  | 60           | 60           | 60           | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача, у вези обезбеђења средстава у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање објеката стамбеног простора намењеног за издавање социјално угроженим становницима Града и деловање на Стамбену комисију преко надлежног Одељења за имовинско правне послове да расписује конкурсе за доделу станова у закуп по непрофитној закупнини Т: Контрола хигијенско-техничке исправности станова у складу са законима; Израда плана и предмера радова на одржавању ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине |
| 2. Очување и унапређење стамбеног и пословног фонда | Однос издатог пословног простора у односу на укупан пословни простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону | 2023         | 95                  | 95           | 95           | 95           | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.   |
|   | Однос издатог стамбеног простора у односу на укупан стамбени простор који испуњава хигијенско-техничке услове по закону | 2023         | 93                  | 93           | 93           | 93           | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине  |



|  |   |      |         |         |         |         |   |   |
|--|---|------|---------|---------|---------|---------|---|---|
| 3. Унапређење квалитета услуга ЈП „Градска стамбена агенција“      | Проценат корисника који су задовољни услугама ЈП  | 2023 | 89,23   | 89,5    | 90      | 90,5    | Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈП | Д: Деловање на Оснивача да обезбеди средства за одржавање пословног и стамбеног простора, јер је далеко највеће незадовољство корисника утврђено путем анкетирања било за неодржавање објеката. ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.   |
|  | Број усвојених рекламација у односу на укупан број рекламација у процентима                                 | 2023 | 0       | 20      | 21      | 22      | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.  |
|  | Укупан број жалби корисника   | 2023 | 0       | 20      | 21      | 22      | Извештај ЈП   | Д: Деловање на Оснивача, запослене у Предузећу да се посао обави правовремено и квалитетно ТС/ПС/ЕС: Стална едукација запослених на одржавању и побољшавању ефикасности и ефективности послова са корисницима.  |
| 4. Финансијска стабилност пословања ЈП „Градска стамбена агенција“ | Проценат повећања пословних прихода ЈП у базној години у односу на претходну годину (реализоване вредности) | 2023 | 20      | 20      | 20      | 21      | Финансијски извештај ЈП                             | Д: Деловање на Оснивача да се услуге управљања пословном и стамбеним фондом у јавној својини Града утврде на правилан и праведан начин да би Предузеће имало приходе довољне за покриће неопходних трошкова пословања, као сагласност и увођење нових послова као што је изградња станова и реконструкција пословних простора од средстава прикупљених наплатом закупнине и димњачарске услуге. |
|  | Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈП                        | 2023 | 92,4    | 92,2    | 92      | 91,8    | Финансијски извештај ЈП                             | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.  |
|  | Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе   | 2023 | 0       | 0       | 0       | 0       | Финансијски извештај ЈП                             | Д: одржавање постојећег начина пословања који до сада није примао субвенције из буџета ЈЛС  |
|  | Удео укупних пословних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈП                 | 2023 | 7,6     | 7,8     | 8       | 8,2     | Финансијски извештај ЈП                             | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.  |
|  | Износ нето добитка  | 2023 | 320.000 | 350.000 | 360.000 | 370.000 | Финансијски извештај ЈП                             | ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања и остварење пројектоване добити  |

|  |  |      |       |     |       |       |                         |   |
|--|--|------|-------|-----|-------|-------|-------------------------|---|
|  | Износ нето губитка   | 2023 | 0     | 0   | 0     | 0     | Финансијски извештај ЈП | Д: Деловање на Оснивача за усклађивање цена управљања делом имовине ЈЛС са растом цена на тржишту ресурса неопходних за несметани рад Предузећа, као и добијање сагласности за увођењем нових услуга. ТС/ПС/ЕС: Рационално трошење ресурса предузећа у складу са плановима пословања, редовна анализа пословања да би се избегао губитак у пословању. |
|  | ЕБИТДА   | 2023 | 890   | 900 | 1.000 | 1.200 | Финансијски извештај ЈП | Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода   |
|  | Рацио ликвидности  | 2023 | 78,81 | 100 | 110   | 120   | Финансијски извештај ЈП | Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода   |
|  | Профитна бруто маргина   | 2023 | 8,61  | 8,7 | 8,8   | 9     | Финансијски извештај ЈП | Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода   |
|  | РОА  | 2023 | 1,53  | 2   | 2,5   | 3     | Финансијски извештај ЈП | Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода   |
|  | РОЕ  | 2023 | -9,93 | -5  | -2    | 0     | Финансијски извештај ЈП | Д: Праћење и контрола остварења циљева везаних за приходе и рационализација расхода   |
| 5. Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП „Градска стамбена агенција“ | Наплата јавног прихода од закупа пословног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %             | 2023 | 87    | 87  | 88    | 89    | Финансијски извештај ЈП | Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.  |
|  | Наплата јавног прихода од закупа стамбеног простора у односу на фактурисану реализацију у текућој години - %             | 2023 | 70    | 70  | 75    | 80    | Финансијски извештај ЈП | Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.  |
|  | Удео потраживања од закупа пословног и стамбеног простора старијих од 12 месеци у укупним потраживањима до 36 месеци - % | 2023 | 25    | 20  | 15    | 10    | Финансијски извештај ЈП | Економски сектор: Појачана наплата ненаплаћених потраживања путем опомињања, израда предлога утужења. Правни сектор: Израда репрограма и утужења за наплату и отказ уговора. Технички сектор: Исељавање закупаца на основу судских пресуда о отказу уговора.  |
|  | Закуп пословног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора   | 2023 | 133   | 135 | 136   | 137   | Извештај ЈП             | Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине.     |



|   |   |      |            |              |              |              |                         |   |
|---|---|------|------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|---|
| 6. Унапређење ефикасности рада ЈП „Градска стамбена агенција“ | Закуп стамбеног простора у власништву града који издаје предузеће - број уговора  | 2023 | 142        | 143          | 143          | 144          | Извештај ЈП             | Деловање на Оснивача тако да капацитети намењени стамбеној подршци буду попуњени правовременом, односно сталном активношћу Стамбене комисије на додели предметних станова угроженим категоријама становништва. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине                               |
|   | Повећање површине издатог пословног и стамбеног простора улагањем у његово текуће и инвестиционо одржавање (годишње) - m <sup>2</sup>   | 2023 | 150        | 170          | 180          | 200          | Извештај ЈП             | Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине. |
|   | Укупан број локала (пословних објеката) којима управља предузеће  | 2023 | 229        | 233          | 233          | 233          | Извештај ЈП             | Д: Деловање на Оснивача да се повећа број, односно капацитет пословних простора који испуњавају хигијенско-техничке услове за издавање улагањем у реконструкцију и адаптацију. ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање, израда текста огласа за издавање празних пословних простора, израда уговора о закупу и фактурисање закупнине. |
|   | Повећање броја услуга за трећа лица, односно повећање прихода остварених од извршених услуга за трећа лица на тржишту изражено у РСД  | 2023 | 800.000,00 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 1.200.000,00 | Извештај ЈП             | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.  |
|   | Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП | 2023 | 0          | 30           | 35           | 35           | Финансијски извештај ЈП | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.  |

|   |  |      |    |    |    |    |                         |  |
|---|--|------|----|----|----|----|-------------------------|--|
| 7. Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже | Проценат инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме укључиво из средстава ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП   | 2023 | 0  | 20 | 15 | 10 | Финансијски извештај ЈП | ТС/ПС/ЕС: Улагања у софтвере и хардвер је примарни циљ сваког сектора, јер Предузеће искључиво обавља послове пружања услуга које захтевају у највећем делу само рачунарску опрему.  |
|   | Проценат инвестиционог улагања ЈП у објекте из сопствених средстава или других извора (донација, пројеката, кредита...) са мањинским учешћем средстава из буџета ЈЛС у односу на укупне инвестиције ЈП | 2023 | 0  | 50 | 50 | 55 | Финансијски извештај ЈП | Д: Деловање на Оснивача да обезбеди финансијска средства у буџету Града за текуће и инвестиционо одржавање укупног пословног стамбеног фонда у јавној својини Града којим управља Предузеће у име и за рачун Оснивача Т: Израда плана и предмера радова на одржавању станова ТС/ПС/ЕС: Израда текста јавних набавки за одржавање станова |
|   | Проценат инвестиција у опрему у односу на укупан приход ЈП   | 2023 | 0  | 2  | 5  | 10 | Финансијски извештај ЈП | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће.   |
| 8. Унапређене квалитета људских ресурса у ЈП  | Проценат запослених који има завршен факултет у односу на укупан број запослених   | 2023 | 58 | 59 | 60 | 61 | Извештај ЈП             | Д: Деловање на Оснивача за добијање сагласности за увођење нових услуга, првенствено димњачарских и да предузеће обавља један део пословања као комунално предузеће, јер је предузеће микро правно лице и већ има 77,78% запослених са факултетом.   |
|   | Проценат запослених који је прошао додатне едукације (интерне и екстерне)  | 2023 | 0  | 15 | 20 | 25 | Извештај ЈП             | Перманента обука запослених кроз интерне и екстерне едукације најмање једном годишње   |
|   | Проценат запослених жена у односу на укупан број запослених  | 2023 | 58 | 58 | 59 | 60 | Извештај ЈП             | Не би требало да постоји дискриминација по полу у поступку запошљавања, поготову што жене већ чине 58%.  |



|                                  |  |      |       |       |       |       |             |  |
|----------------------------------|--|------|-------|-------|-------|-------|-------------|--|
|                                  | Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених | 2023 | 5     | 5     | 5     | 5     | Извештај ЈП | Овај циљ је већ испуњен.   |
|                                  | Процент жена на руководећим позицијама у односу на укупан број запослених    | 2023 | 14    | 14    | 14    | 14    | Извештај ЈП | Постојеће стање је три руководећа жене, три руководећа мушкаркици, следеће запошљавање биће женска особа да би испунили циљ.                                     |
| 9. Унапређена транспарентност ЈП | Број прегледа сајта ЈП   | 2023 | 7.800 | 7.900 | 8.000 | 8.100 | Извештај ЈП | Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтерсованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа |
|                                  | Просечно време задржавања посетиоца на сајту изражено у минутима             | 2023 | 2     | 2,1   | 2,2   | 2,3   | Извештај ЈП | Д: Да се на сајту омогуће корисницима и свим заинтерсованим странама да упућују сугестије, приговори и притужбе, као и квалитетна обавештења од стране Предузећа |

Датум: 25.2.2025.




В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. ецц  
Драгомир Радованац





[illegible]

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

### Број 1 - Ниска вероватноћа



### Број 2 - Умерена вероватноћа

### Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

### Број 1 - Низак утицај

### Број 2 - Умерен утицај

### Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски



Датум: 25.2.2025.



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.ецц Драгомир Радованац

*Page 1*

## Прилог 4

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

|                                      |  | 2022. година | 2023. година | 2024. година | 2025. година |
|--------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Укупни капитал</b>                | План   | -3.582       | -3.225       | -3.345       | 2.086        |
|                                      | Реализација  | -3.582       | -3.225       | 1.636        | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | -1           | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 1            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Укупна имовина</b>                | План   | 17.816       | 20.896       | 20.896       | 31.562       |
|                                      | Реализација  | 17.816       | 20.896       | 31.112       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Пословни приходи</b>              | План   | 57.875       | 69.181       | 63.768       | 78.481       |
|                                      | Реализација  | 57.875       | 69.181       | 75.796       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Пословни расходи</b>              | План   | 57.539       | 67.761       | 62.879       | 77.573       |
|                                      | Реализација  | 57.539       | 67.761       | 74.888       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Пословни резултат</b>             | План   | 42           | 320          | 200          | 908          |
|                                      | Реализација  | 42           | 320          | 908          | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 4            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -1           | 7            | 0            | 0            |
| <b>Нето резултат</b>                 | План   | 42           | 320          | 200          | 450          |
|                                      | Реализација  | 42           | 320          | 450          | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 1            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 7            | 0            | 0            |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b> | План   | 19           | 19           | 19           | 22           |
|                                      | Реализација  | 19           | 19           | 22           | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Просечна нето зарада</b>          | План   | 76.899       | 84.022       | 95.440       | 105.632      |
|                                      | Реализација  | 76.899       | 82.370       | 89.488       | -            |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Инвестиције</b>                   | План   | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | Реализација  | 0            | 0            | 0            |              |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0            | 0            | 0            | 0            |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0            | 0            | 0            | 0            |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених







Прилог 5.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун              | ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  |   |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1                                | 2   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                                  | <b>АКТИВА</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                               | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>  | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)  | 0002 | 2.909               | 2.909               | 2.909               | 2.909               |
| 01                               | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b><br>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)   | 0003 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 010                              | 1. Улагања у развој   | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014                   | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                       | 0005 |                     |                     |                     |                     |
| 013                              | 3. Гудвил   | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                        | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми  | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                              | 5. Аванси за нематеријалну имовину  | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                               | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b><br>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)                                      | 0009 | 2.909               | 2.909               | 2.909               | 2.909               |
| 020, 021 и 022                   | 1. Земљиште и грађевински објекти   | 0010 |                     |                     |                     |                     |
| 023                              | 2. Постројења и опрема  | 0011 | 2.909               | 2.909               | 2.909               | 2.909               |
| 024                              | 3. Инвестиционе некретнине  | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027                        | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                      | 0013 |                     |                     |                     |                     |
| 026 и 028                        | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                    | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи  | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                        | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству   | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                               | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>   | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                          | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b><br>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027) | 0018 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 040 (део), 041 (део) и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)  | 0019 |                     |                     |                     |                     |
| 040 (део), 041 (део), 042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа  | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 043, 050 (део) и 051 (део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                     | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 044, 050 (део), 051 (део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству              | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)            | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи  | 0023 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)            | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству   | 0024 |                     |                     |                     |                     |
| 046                              | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                 | 0025 |                     |                     |                     |                     |
| 047                              | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели   | 0026 |                     |                     |                     |                     |
| 048, 052, 054, 055 и 056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања   | 0027 |                     |                     |                     |                     |
| 28 (део) осим 288                | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>  | 0028 |                     |                     |                     |                     |
| 288                              | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>   | 0029 |                     |                     |                     |                     |
|                                  | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b><br>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)   | 0030 | 28.653              | 28.653              | 28.653              | 28.653              |
| Класа 1, осим групе рачуна 14    | 1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)  | 0031 | 77                  | 77                  | 77                  | 77                  |
| 10                               | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар  | 0032 |                     |                     |                     |                     |
| 11 и 12                          | 2. Недовршена производња и готови производи   | 0033 |                     |                     |                     |                     |
| 13                               | 3. Роба   | 0034 |                     |                     |                     |                     |
| 150, 152 и 154                   | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи  | 0035 | 77                  | 77                  | 77                  | 77                  |
| 151, 153 и 155                   | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству   | 0036 |                     |                     |                     |                     |
| 14                               | <b>ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>   | 0037 |                     |                     |                     |                     |
| 20                               | <b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b><br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)   | 0038 | 10.689              | 10.689              | 10.689              | 10.689              |



|  |  |      |        |        |        |        |
|--|--|------|--------|--------|--------|--------|
| 204  | 1. Потраживања од купаца у земљи   | 0039 | 10.689 | 10.689 | 10.689 | 10.689 |
| 205  | 2. Потраживања од купаца у иностранству  | 0040 |        |        |        |        |
| 200 и 202  | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи  | 0041 |        |        |        |        |
| 201 и 203  | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству   | 0042 |        |        |        |        |
| 206  | 5. Остала потраживања по основу продаје  | 0043 |        |        |        |        |
| 21, 22 и 27  | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)   | 0044 | 350    | 350    | 350    | 350    |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                    | 1. Остала потраживања  | 0045 | 272    | 272    | 272    | 272    |
| 223  | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак   | 0046 | 78     | 78     | 78     | 78     |
| 224  | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса  | 0047 |        |        |        |        |
| 23   | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)   | 0048 | 145    | 145    | 145    | 145    |
| 230  | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица  | 0049 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 231  | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица  | 0050 |        |        |        |        |
| 232, 234 (део)   | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи   | 0051 |        |        |        |        |
| 233, 234 (део)   | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству  | 0052 |        |        |        |        |
| 235  | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности  | 0053 |        |        |        |        |
| 236 (део)  | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха   | 0054 |        |        |        |        |
| 237  | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели  | 0055 |        |        |        |        |
| 236 (део), 238 и 239   | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани   | 0056 | 145    | 145    | 145    | 145    |
| 24   | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ  | 0057 | 15.520 | 15.520 | 15.520 | 15.520 |
| 28 (део), осим 288   | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА  | 0058 | 1.872  | 1.872  | 1.872  | 1.872  |
|  | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)  | 0059 | 31.562 | 31.562 | 31.562 | 31.562 |
| 88   | Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА  | 0060 |        |        |        |        |
|  | ПАСИВА   |      |        |        |        |        |
|  | А. КАПИТАЛ<br>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0   | 0401 | 2.086  | 2.086  | 2.086  | 2.086  |
| 30, осим 306   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ   | 0402 | 50     | 50     | 50     | 50     |
| 31   | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ   | 0403 |        |        |        |        |
| 306  | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА  | 0404 |        |        |        |        |
| 32   | IV. РЕЗЕРВЕ  | 0405 |        |        |        |        |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 |        |        |        |        |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |        |        |        |        |
| 34   | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)   | 0408 | 2.036  | 2.036  | 2.036  | 2.036  |
| 340  | 1. Нераспоређени добитак ранијих година  | 0409 | 1.586  | 1.586  | 1.586  | 1.586  |
| 341  | 2. Нераспоређени добитак текуће године   | 0410 | 450    | 450    | 450    | 450    |
|  | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 0411 |        |        |        |        |
| 35   | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)  | 0412 | 4.175  | 4.175  | 4.175  | 0      |
| 350  | 1. Губитак ранијих година  | 0413 | 4.175  | 4.175  | 4.175  | 0      |
| 351  | 2. Губитак текуће године   | 0414 |        |        |        |        |
|  | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0416 + 0420 + 0428)   | 0415 | 1.471  | 1.471  | 1.471  | 1.471  |
| 40   | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА<br>(0417+0418+0419)   | 0416 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 404  | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених  | 0417 |        |        |        |        |
| 400  | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року  | 0418 |        |        |        |        |
| 40, осим 400 и 404   | 3. Остала дугорочна резервисања  | 0419 |        |        |        |        |
| 41   | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)  | 0420 | 1.471  | 1.471  | 1.471  | 1.471  |
| 410  | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал   | 0421 |        |        |        |        |

|   |   |      |        |        |        |        |
|---|---|------|--------|--------|--------|--------|
| 411 (део) и 412 (део)                       | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи                                 | 0422 |        |        |        |        |
| 411 (део) и 412 (део)                       | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству                          | 0423 |        |        |        |        |
| 414 и 416 (део)                             | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи   | 0424 | 1.471  | 1.471  | 1.471  | 1.471  |
| 415 и 416 (део)                             | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству  | 0425 |        |        |        |        |
| 413   | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности   | 0426 |        |        |        |        |
| 419   | 7. Остале дугорочне обавезе   | 0427 | 0      |        |        |        |
| 49 (део), осим 498 и 495 (део)              | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0428 |        |        |        |        |
| 498   | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ   | 0429 |        |        |        |        |
| 495 (део)                                   | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ   | 0430 |        |        |        |        |
|   | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)   | 0431 | 28.005 | 28.005 | 28.005 | 28.005 |
| 467   | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА  | 0432 |        |        |        |        |
| 42, осим 427                                | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)  | 0433 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 420 (део) и 421 (део)                       | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи  | 0434 |        |        |        |        |
| 420 (део) и 421 (део)                       | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству   | 0435 |        |        |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке   | 0436 |        |        |        |        |
| 422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део) | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака  | 0437 |        |        |        |        |
| 423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)       | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства   | 0438 |        |        |        |        |
| 426   | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности   | 0439 |        |        |        |        |
| 428   | 7. Обавезе по основу финансијских деривата  | 0440 |        |        |        |        |
| 430   | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ  | 0441 | 13.868 | 13.868 | 13.868 | 13.868 |
| 43, осим 430                                | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)  | 0442 | 7.005  | 7.005  | 7.005  | 7.005  |
| 431 и 433                                   | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи  | 0443 |        |        |        |        |
| 432 и 434                                   | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству   | 0444 |        |        |        |        |
| 435   | 3. Обавезе према добављачима у земљи  | 0445 | 6.451  | 6.451  | 6.451  | 6.451  |
| 436   | 4. Обавезе према добављачима у иностранству   | 0446 |        |        |        |        |
| 439 (део)                                   | 5. Обавезе по меницама  | 0447 |        |        |        |        |
| 439 (део)                                   | 6. Остале обавезе из пословања  | 0448 | 554    | 554    | 554    | 554    |
| 44,45,46, осим 467, 47 и 48                 | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)  | 0449 | 5.936  | 5.936  | 5.936  | 5.936  |
| 44, 45 и 46 осим 467                        | 1. Остале краткорочне обавезе   | 0450 | 4.584  | 4.584  | 4.584  | 4.584  |
| 47,48 осим 481                              | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода   | 0451 | 1.352  | 1.352  | 1.352  | 1.352  |
| 481   | 3. Обавезе по основу пореза на добитак  | 0452 |        |        |        |        |
| 427   | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО   | 0453 |        |        |        |        |
| 49 (део) осим 498                           | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА   | 0454 | 1.196  | 1.196  | 1.196  | 1.196  |
|   | Ѓ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 |        |        |        |        |
|   | Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)  | 0456 | 31.562 | 31.562 | 31.562 | 31.562 |
| 89  | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА   | 0457 |        |        |        |        |

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл. ецц Драгомир Радованац



Прилог 5а

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун     | П О З И Ц И Ј А   | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|-------------------------|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                         |   |      | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
| 1                       | 2   | 3    | 4                         | 5                         | 6                         | 7                         |
|                         | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b><br>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)                                      | 1001 | 18.794                    | 40.893                    | 59.687                    | 78.481                    |
| 60                      | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)  | 1002 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 600, 602 и 604          | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту   | 1003 |                           |                           |                           |                           |
| 601, 603 и 605          | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту  | 1004 |                           |                           |                           |                           |
| 61                      | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)   | 1005 | 18.656                    | 37.312                    | 55.968                    | 74.624                    |
| 610, 612 и 614          | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту   | 1006 | 18.656                    | 37.312                    | 55.968                    | 74.624                    |
| 611, 613 и 615          | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту  | 1007 |                           |                           |                           |                           |
| 62                      | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ   | 1008 |                           |                           |                           |                           |
| 630                     | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА   | 1009 |                           |                           |                           |                           |
| 631                     | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА   | 1010 |                           |                           |                           |                           |
| 64 и 65                 | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ   | 1011 | 138                       | 3.581                     | 3.719                     | 3.857                     |
| 68, осим 683, 685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1012 | 0                         |                           |                           |                           |
|                         | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>                                  | 1013 | 19.399                    | 41.626                    | 61.626                    | 77.573                    |
| 50                      | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ  | 1014 |                           |                           |                           |                           |
| 51                      | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ  | 1015 | 814                       | 1.582                     | 2.588                     | 4.354                     |
| 52                      | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)                                    | 1016 | 13.697                    | 26.291                    | 38.603                    | 50.351                    |
| 520                     | 1. Трошкови зарада и накнада зарада   | 1017 | 9.527                     | 19.177                    | 28.496                    | 37.000                    |
| 521                     | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада   | 1018 | 1.443                     | 2.905                     | 4.317                     | 5.606                     |
| 52 осим 520 и 521       | 3. Остали лични расходи и накнаде   | 1019 | 2.727                     | 4.209                     | 5.790                     | 7.745                     |
| 540                     | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ   | 1020 | 0                         | 0                         | 0                         | 680                       |
| 58, осим 583, 585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)  | 1021 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 53                      | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА   | 1022 | 3.276                     | 10.457                    | 14.919                    | 15.324                    |
| 54, осим 540            | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА   | 1023 | 0                         |                           |                           |                           |
| 55                      | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ  | 1024 | 1.612                     | 3.296                     | 5.516                     | 6.864                     |
|                         | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>  | 1025 |                           |                           |                           | 908                       |
|                         | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>  | 1026 | 605                       | 733                       | 1.939                     |                           |
|                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b><br>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)  | 1027 | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 660 и 661               | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1028 |                           |                           |                           |                           |
| 662                     | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА   | 1029 | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1030 |                           |                           |                           |                           |
| 665 и 669               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ  | 1031 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
|                         | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b><br>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)  | 1032 | 84                        | 195                       | 294                       | 379                       |
| 560 и 561               | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА                                   | 1033 |                           |                           |                           |                           |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА  | 1034 | 69                        | 125                       | 206                       | 269                       |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ   | 1035 | 15                        | 30                        | 40                        | 50                        |
| 565 и 569               | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ  | 1036 | 0                         | 40                        | 48                        | 60                        |
|                         | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>  | 1037 |                           |                           |                           |                           |
|                         | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>  | 1038 | 83                        | 194                       | 293                       | 378                       |
| 683, 685 и 686          | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1039 | 0                         | 0                         | 0                         |                           |
| 583, 585 и 586          | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b> | 1040 | 0                         | 0                         | 0                         | 100                       |
| 67                      | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>  | 1041 | 7.895                     | 14.135                    | 21.440                    | 30.900                    |
| 57                      | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>  | 1042 | 7.960                     | 14.200                    | 21.520                    | 30.880                    |
|                         | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b><br>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)   | 1043 | 26.690                    | 55.029                    | 81.128                    | 109.382                   |
|                         | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b><br>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)   | 1044 | 27.443                    | 56.021                    | 83.440                    | 108.932                   |
|                         | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>   | 1045 |                           |                           |                           | 450                       |
|                         | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>   | 1046 | 753                       | 992                       | 2.312                     |                           |

|                |   |      |     |     |       |     |
|----------------|---|------|-----|-----|-------|-----|
| 69-59          | Б. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1047 | 0   |     |       |     |
| 59- 69         | О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1048 | 0   |     |       |     |
|                | П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0   | 1049 |     |     |       | 450 |
|                | Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0   | 1050 | 753 | 992 | 2.312 |     |
|                | С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК   |      |     |     |       |     |
| 721            | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА   | 1051 |     |     |       |     |
| 722 дуг. салдо | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА   | 1052 |     |     |       |     |
| 722 пот. салдо | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА   | 1053 |     |     |       |     |
| 723            | Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА   | 1054 |     |     |       |     |
|                | Љ. НЕТО ДОБИТАК<br>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0  | 1055 |     |     |       | 450 |
|                | У. НЕТО ГУБИТАК<br>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0  | 1056 | 753 | 992 | 2.312 |     |
|                | І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1057 |     |     |       |     |
|                | ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1058 |     |     |       |     |
|                | ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ  | 1059 |     |     |       |     |
|                | ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ   | 1060 |     |     |       |     |
|                | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ   |      |     |     |       |     |
|                | 1. Основна зарада по акцији   | 1061 |     |     |       |     |
|                | 2. Умањена (разводљена) зарада по акцији  | 1062 |     |     |       |     |

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ТГСА" - дипл. еџ. Драгомир Радованац



Прилог 56

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА  | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|   |      | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
| 1   | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | 24.606                    | 55.460                    | 81.727                    | 103.444                   |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи  | 3002 | 24.606                    | 55.460                    | 55.596                    | 77.313                    |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству   | 3003 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Примљене камате из пословних активности  | 3004 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Остали приливи из редовног пословања   | 3005 |                           |                           | 26.131                    | 26.131                    |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | 25.435                    | 55.955                    | 79.001                    | 102.839                   |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи  | 3007 | 11.029                    | 28.262                    | 37.178                    | 47.244                    |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи  | 3009 | 10.891                    | 23.006                    | 15.446                    | 47.284                    |
| 4. Плаћене камате у земљи   | 3010 |                           |                           | 110                       | 110                       |
| 5. Плаћене камате у иностранству  | 3011 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Порез на добитак   | 3012 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода  | 3013 |                           |                           |                           |                           |
| 8. Остали одливи из пословних активности  | 3014 | 3.515                     | 4.687                     | 26.267                    | 8.201                     |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 1.700                     | 6.100                     | 8.300                     | 605                       |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 |                           |                           |                           |                           |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Продаја акција и удела   | 3018 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3020 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања  | 3021 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Примљене дивиденде   | 3022 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Куповина акција и удела  | 3024 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани  | 3026 |                           |                           |                           |                           |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| 1. Увећање основног капитала  | 3030 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи  | 3031 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству   | 3032 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи  | 3033 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству   | 3034 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале дугорочне обавезе   | 3035 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Остале краткорочне обавезе   | 3036 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                           | 3037 | 0                         | 0                         | 519                       | 605                       |



|  |      |        |        |        |         |
|--|------|--------|--------|--------|---------|
| 1. Откуп сопствених акција и удела   | 3038 |        |        |        |         |
| 2. Дугорочни кредити у земљи   | 3039 |        |        |        |         |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству  | 3040 |        |        |        |         |
| 4. Краткорочни кредити у земљи   | 3041 |        |        |        |         |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству  | 3042 |        |        |        |         |
| 6. Остале обавезе  | 3043 |        |        | 262    | 262     |
| 7. Финансијски лизинг  | 3044 |        |        | 257    | 343     |
| 8. Исплаћене дивиденде   | 3045 |        |        |        |         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)                   | 3046 | 0      | 0      | -519   | -605    |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)                     | 3047 | 0      | 0      | 519    | 605     |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)                                  | 3048 | 24.606 | 55.460 | 81.727 | 103.444 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)                                   | 3049 | 25.435 | 55.955 | 79.520 | 103.444 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0                                      | 3050 |        |        |        |         |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0                                       | 3051 | 830    | 830    | 830    | 0       |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                     | 3052 | 15.520 | 15.520 | 15.520 | 15.520  |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3053 |        |        |        |         |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                       | 3054 |        |        |        |         |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054) | 3055 | 14.690 | 14.690 | 14.690 | 15.520  |

Датум: 25.2.2025.

*РД*



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац

*Радованац*



## Прилог 6.

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2025. године  |           |                   |                       |            |  |
|---------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|------------|--|
| Приход                    | Планирано | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из претходних година (у односу на претходну) |
|                           | 1         | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5  |
| Субвенције                |           |                   |                       |            |  |
| Остали приходи из буџета* |           |                   |                       |            |  |
| УКУПНО                    |           |                   |                       |            |  |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2025. године |                  |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                              |                  |                  |                  |                  |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                  |                  |                  |
| УКУПНО                                  |                  |                  |                  |                  |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир Радованац

*Page 2*



Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених  | Измене плана III<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
|-------|--|---------------------------------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 23.520.000                            | 23.520.000                                    | 6.863.369                 | 13.814.751                | 20.528.039                | 26.654.194                |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 32.670.430                            | 32.670.430                                    | 9.527.381                 | 19.176.936                | 28.495.982                | 37.000.000                |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 37.620.000                            | 37.620.000                                    | 10.970.779                | 22.082.242                | 32.813.123                | 42.605.500                |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 24                                    | 24  | 22                        | 22                        | 19                        | 19                        |
| 4.1.  | - на неодређено време  | 16                                    | 16  | 16                        | 16                        | 16                        | 16                        |
| 4.2.  | - на одређено време  | 8                                     | 8   | 6                         | 6                         | 3                         | 3                         |
| 5     | Накнаде по уговору о делу  |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*  |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  | 915.300                               | 915.300                                       | 270.000                   | 540.000                   | 810.000                   | 1.080.000                 |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  | 1                                     | 1   | 1                         | 1                         | 1                         | 1                         |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора  | 930.000                               | 930.000                                       | 220.000                   | 455.000                   | 715.000                   | 930.000                   |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*  | 2                                     | 2   | 1                         | 2                         | 2                         | 2                         |
| 13    | Накнаде члановима скупштине  |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 14    | Број чланова скупштине*  |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора   | 2.630.000                             | 2.630.000                                     | 657.500                   | 1.315.000                 | 1.972.500                 | 2.630.000                 |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*   | 3                                     | 3   | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла  | 732.300                               | 732.300                                       | 225.000                   | 450.000                   | 660.000                   | 840.000                   |
| 20    | Дневнице на службеном путу   | 480.000                               | 480.000                                       | 350.000                   | 400.000                   | 480.000                   | 480.000                   |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу   | 79.100                                | 79.100  |                           | 4.100                     | 79.100                    | 79.100                    |
| 22    | Отпремнина за одлазак у пензију  | 1.318.900                             | 1.318.900                                     |                           |                           |                           |                           |
| 23    | Број прималаца отпремнине  | 3                                     | 3   |                           |                           |                           |                           |
| 24    | Јубиларне награде  | 361.507                               | 361.507                                       |                           |                           |                           |                           |
| 25    | Број прималаца јубиларних награда  | 1                                     | 1   |                           |                           |                           |                           |
| 26    | Смештај и исхрана на терену  | 187.000                               | 187.000                                       | 200.000                   | 200.000                   | 200.000                   | 200.000                   |
| 27    | Помоћ радницима и породици радника   | 1.543.030                             | 1.543.030                                     | 1.275.000                 | 1.275.000                 | 1.275.000                 | 1.275.000                 |
| 28    | Стипендије   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |
| 29    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 8.000                                 | 8.000   |                           |                           |                           |                           |
| 30    | Трошкови стручног усавршавања запослених   |                                       |   |                           |                           |                           |                           |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ТСА" - дипл. енг. Драгомир Радованац





Прилог 9.

Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | ВСС  | 14                      | 12                      | 3                         | 3                       |
| 2          | ВС   |                         |                         |                           |                         |
| 3          | ВКВ  |                         |                         |                           |                         |
| 4          | ССС  | 8                       | 7                       |                           |                         |
| 5          | КВ   |                         |                         |                           |                         |
| 6          | ПК   |                         |                         |                           |                         |
| 7          | НК   |                         |                         |                           |                         |
| УКУПНО     |      | 22                      | 19                      | 3                         | 3                       |

Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 1                           |                             |
| 2                | 30 до 40     | 4                           | 2                           |
| 3                | 40 до 50     | 8                           | 8                           |
| 4                | 50 до 60     | 4                           | 4                           |
| 5                | Преко 60     | 5                           | 5                           |
| УКУПНО           |              | 22                          | 19                          |
| Просечна старост |              | 47                          | 50                          |

Структура по полу

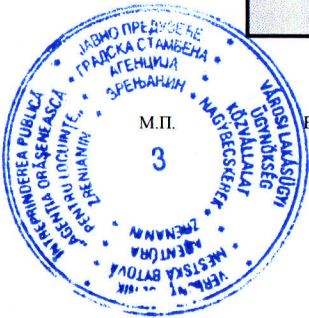
| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | Мушки  | 9                       | 8                       | 2                         | 2                       |
| 2          | Женски | 13                      | 11                      | 1                         | 1                       |
| УКУПНО     |        | 22                      | 19                      | 3                         | 3                       |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 3                           |                             |
| 2          | 5 до 10     | 2                           | 2                           |
| 3          | 10 до 15    |                             |                             |
| 4          | 15 до 20    | 3                           | 3                           |
| 5          | 20 до 25    | 5                           | 5                           |
| 6          | 25 до 30    | 1                           | 1                           |
| 7          | 30 до 35    | 6                           | 6                           |
| 8          | Преко 35    | 2                           | 2                           |
| УКУПНО     |             | 22                          | 19                          |

Датум: 25.2.2025.

*[Signature]*



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац

*[Signature]*



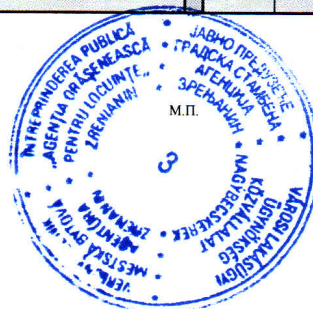
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године               | 22              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
| 3      |   |                 |
| 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 22              |

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 22              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      | Иstek уговора о раду                          | -3              |
| 3      |   |                 |
| 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 19              |

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 22              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
| 3      |   |                 |
| 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 22              |

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|---|-----------------|
|        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 19              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025.  |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
| 3      |   |                 |
| 4      |   |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |   |                 |
|        | Стање на дан 31.12.2025. године               | 19              |

Датум: 25.12.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац



Прилог 11.

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2022. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 18              | 2.277.544   | 126.530         | 16               | 2.034.257   | 127.141         | 0               | 0           | 0               | 2               | 243.287     | 121.644         |
| II                        | 18              | 2.220.968   | 123.387         | 16               | 1.854.330   | 115.896         | 0               | 0           | 0               | 2               | 366.638     | 183.319         |
| III                       | 19              | 2.313.949   | 121.787         | 16               | 1.878.258   | 117.391         | 1               | 72.139      | 72.139          | 2               | 363.552     | 181.776         |
| IV                        | 23              | 2.259.477   | 98.238          | 16               | 1.775.251   | 110.953         | 5               | 121.428     | 24.286          | 2               | 362.798     | 181.399         |
| V                         | 22              | 2.763.771   | 125.626         | 15               | 1.810.423   | 120.695         | 5               | 574.111     | 114.822         | 2               | 379.237     | 189.619         |
| VI                        | 22              | 2.674.114   | 121.551         | 15               | 1.753.555   | 116.904         | 5               | 554.257     | 110.851         | 2               | 366.302     | 183.151         |
| VII                       | 22              | 2.866.173   | 130.281         | 15               | 1.904.023   | 126.935         | 5               | 585.966     | 117.193         | 2               | 376.184     | 188.092         |
| VIII                      | 21              | 2.745.430   | 130.735         | 14               | 1.811.636   | 129.403         | 5               | 558.580     | 111.716         | 2               | 375.214     | 187.607         |
| IX                        | 21              | 2.709.128   | 129.006         | 14               | 1.796.086   | 128.292         | 5               | 541.756     | 108.351         | 2               | 371.287     | 185.644         |
| X                         | 21              | 2.741.546   | 130.550         | 14               | 1.795.016   | 128.215         | 5               | 579.524     | 115.905         | 2               | 367.005     | 183.503         |
| XI                        | 22              | 2.866.173   | 130.281         | 15               | 1.904.023   | 126.935         | 5               | 585.966     | 117.193         | 2               | 376.184     | 188.092         |
| XII                       | 22              | 2.866.173   | 130.281         | 15               | 1.904.023   | 126.935         | 5               | 585.966     | 117.193         | 2               | 376.184     | 188.092         |
| УКУПНО                    | 251             | 31.304.446  | 1.498.251       | 181              | 22.220.881  | 1.475.694       | 46              | 4.759.693   | 1.009.650       | 24              | 4.323.872   | 2.161.936       |
| ПРОСЕК                    | 21              | 2.608.704   | 124.854         | 15               | 1.851.740   | 122.974         | 4               | 396.641     | 84.137          | 2               | 360.323     | 180.161         |

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 22              | 3.215.161   | 146.144         | 19              | 2.631.596   | 138.505         |                 |             | 0               | 3               | 583.565     | 194.522         |
| II                     | 22              | 3.145.253   | 146.144         | 19              | 2.568.000   | 135.158         |                 |             | 0               | 3               | 577.253     | 192.418         |
| III                    | 22              | 3.166.967   | 143.953         | 19              | 2.588.000   | 136.211         |                 |             | 0               | 3               | 578.967     | 192.989         |
| IV                     | 22              | 3.233.700   | 146.986         | 19              | 2.648.000   | 139.368         |                 |             | 0               | 3               | 585.700     | 195.233         |
| V                      | 22              | 3.198.615   | 145.392         | 19              | 2.616.000   | 137.684         |                 |             | 0               | 3               | 582.615     | 194.205         |
| VI                     | 22              | 3.217.240   | 146.238         | 19              | 2.627.000   | 138.263         |                 |             | 0               | 3               | 590.240     | 196.747         |
| VII                    | 22              | 3.319.000   | 150.864         | 19              | 2.713.000   | 142.789         |                 |             | 0               | 3               | 606.000     | 202.000         |
| VIII                   | 22              | 3.210.523   | 145.933         | 19              | 2.631.000   | 138.474         |                 |             | 0               | 3               | 579.523     | 193.174         |
| IX                     | 19              | 2.789.523   | 146.817         | 16              | 2.210.000   | 138.125         |                 |             | 0               | 3               | 579.523     | 193.174         |
| X                      | 19              | 2.911.523   | 153.238         | 16              | 2.332.000   | 145.750         |                 |             | 0               | 3               | 579.523     | 193.174         |
| XI                     | 19              | 2.785.318   | 146.596         | 16              | 2.205.000   | 137.813         |                 |             | 0               | 3               | 580.318     | 193.439         |
| XII                    | 19              | 2.807.177   | 147.746         | 16              | 2.227.000   | 139.188         |                 |             | 0               | 3               | 580.177     | 193.392         |
| УКУПНО                 | 252             | 37.000.000  | 1.766.050       | 216             | 29.996.597  | 1.667.327       | 0               | 0           | 0               | 36              | 7.003.406   | 2.334.468       |
| ПРОСЕК                 | 21              | 3.083.333   | 146.825         | 18              | 2.499.716   | 138.873         | 0               | 0           | 0               | 3               | 583.617     | 194.539         |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



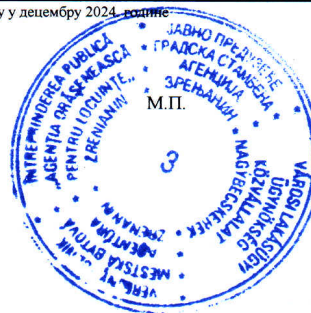
**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2**

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 22              | 3.702.258   | 168.284         | 19              | 3.030.283   | 159.489         |                 |             | 0               | 3               | 671.975     | 223.992         |
| II                     | 22              | 3.621.759   | 164.625         | 19              | 2.957.052   | 155.634         |                 |             | 0               | 3               | 664.707     | 221.569         |
| III                    | 22              | 3.646.763   | 165.762         | 19              | 2.980.082   | 156.846         |                 |             | 0               | 3               | 666.681     | 222.227         |
| IV                     | 22              | 3.723.606   | 169.255         | 19              | 3.049.172   | 160.483         |                 |             | 0               | 3               | 674.434     | 224.811         |
| V                      | 22              | 3.683.205   | 167.418         | 19              | 3.012.324   | 158.543         |                 |             | 0               | 3               | 670.881     | 223.627         |
| VI                     | 22              | 3.704.652   | 168.393         | 19              | 3.024.991   | 159.210         |                 |             | 0               | 3               | 679.661     | 226.554         |
| VII                    | 22              | 3.821.829   | 173.719         | 19              | 3.124.020   | 164.422         |                 |             | 0               | 3               | 697.809     | 232.603         |
| VIII                   | 22              | 3.696.917   | 168.042         | 19              | 3.029.597   | 159.452         |                 |             | 0               | 3               | 667.321     | 222.440         |
| IX                     | 19              | 3.212.136   | 169.060         | 16              | 2.544.815   | 159.051         |                 |             | 0               | 3               | 667.321     | 222.440         |
| X                      | 19              | 3.352.619   | 176.454         | 16              | 2.685.298   | 167.831         |                 |             | 0               | 3               | 667.321     | 222.440         |
| XI                     | 19              | 3.207.294   | 168.805         | 16              | 2.539.058   | 158.691         |                 |             | 0               | 3               | 668.236     | 222.745         |
| XII                    | 19              | 3.232.464   | 170.130         | 16              | 2.564.391   | 160.274         |                 |             | 0               | 3               | 668.074     | 222.691         |
| УКУПНО                 | 252             | 42.605.500  | 2.029.947       | 216             | 34.541.080  | 1.919.928       | 0               | 0           | 0               | 36              | 8.064.420   | 2.688.140       |
| ПРОСЕК                 | 21              | 3.550.458   | 169.162         | 18              | 2.878.423   | 159.994         | 0               | 0           | 0               | 3               | 672.035     | 224.012         |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еџ Драгомир Радованац

*Page 2*

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |            | Планирана у 2025. години |            |
|----------------------------|----------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето       | Бруто 1                  | Нето       |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 91.371,22                | 66.551,22  | 102.605,00               | 75.000,00  |
|                            | Највиша зарада | 173.656,89               | 124.266,22 | 194.000,00               | 139.000,00 |
| Пословодство               | Најнижа зарада | 166.129,63               | 118.999,44 | 204.400,00               | 146.200,00 |
|                            | Највиша зарада | 202.890,03               | 144.768,48 | 229.300,00               | 163.700,00 |
| Директор                   | Најнижа зарада | 194.374,50               | 138.799,09 | 211.400,00               | 151.000,00 |
|                            | Највиша зарада | 202.890,03               | 144.768,48 | 229.300,00               | 163.700,00 |

Датум: 25.2.2025




В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац





Прилог 116

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1

од

у динарима

| Реализација по месецима 2022. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|-------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                               | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| II                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| III                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IV                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| V                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VI                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VII                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VIII                          |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IX                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| X                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XI                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XII                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| УКУПНО                        |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| ПРОСЕК                        |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2

од

у динарима

| Реализација по месецима 2022. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|-------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                               | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| II                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| III                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IV                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| V                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VI                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VII                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| VIII                          |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| IX                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| X                             |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XI                            |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| XII                           |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| УКУПНО                        |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |
| ПРОСЕК                        |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |                 |             |                 |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Датум: 25.2.2025.





В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац





Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>2024. година реализација |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                     |               |              |
|--------|--|---------------------|---------------|--------------|---|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)  | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 137.647  | 57.723              | 39.962        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| II     | 137.777  | 57.777              | 40.000        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| III    | 135.989  | 57.027              | 39.481        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| IV     | 109.691  | 45.999              | 31.846        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| V      | 140.240  | 58.810              | 40.715        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| VI     | 135.811  | 56.953              | 39.429        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| VII    | 145.466  | 61.002              | 42.232        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| VIII   | 145.966  | 61.212              | 42.377        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| IX     | 144.043  | 60.405              | 41.819        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| X      | 145.765  | 61.127              | 42.319        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| XI     | 146.100  | 61.300              | 42.400        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| XII    | 146.054  | 61.300              | 42.377        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |
| УКУПНО | 1.670.549  | 700.635             | 484.957       | 24           | 1.704.245                                       | 714.684             | 494.779       | 24           |
| ПРОСЕК | 139.212  | 58.386              | 40.413        | 2            | 142.020   | 59.557              | 41.232        | 2            |

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>2024. година реализација |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                     |               |              |
|--------|--|---------------------|---------------|--------------|---|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ   | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)  | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 212.418  | 89.079              | 61.670        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| II     | 212.619  | 89.162              | 61.728        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| III    | 209.860  | 88.005              | 60.927        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| IV     | 169.276  | 70.986              | 49.145        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| V      | 216.420  | 90.756              | 62.832        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| VI     | 209.585  | 87.890              | 60.847        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| VII    | 224.485  | 94.139              | 65.173        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| VIII   | 225.256  | 94.463              | 65.397        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| IX     | 222.289  | 93.218              | 64.535        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| X      | 224.946  | 94.332              | 65.307        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| XI     | 225.463  | 94.599              | 65.432        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| XII    | 225.392  | 94.599              | 65.397        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |
| УКУПНО | 2.578.008  | 1.081.227           | 748.390       | 24           | 2.630.000                                       | 1.102.908           | 763.548       | 24           |
| ПРОСЕК | 214.834  | 90.102              | 62.366        | 2            | 219.167   | 91.909              | 63.629        | 2            |

Датум: 25.2.2025.



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац



Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију реализација |                     |               |              | Комисија за ревизију план |                     |               |              |
|--------|----------------------------------|---------------------|---------------|--------------|---------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|        | 2024. година                     |                     |               |              | 2025. година              |                     |               |              |
|        | Укупан износ                     | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ              | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                          | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                   | 1                   | 2             | 3            |
| I      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| II     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| III    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| IV     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| V      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VI     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VII    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VIII   |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| IX     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| X      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| XI     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| XII    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| УКУПНО |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| ПРОСЕК |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

| Месец  | Комисија за ревизију реализација |                     |               |              | Комисија за ревизију план |                     |               |              |
|--------|----------------------------------|---------------------|---------------|--------------|---------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|        | 2024. година                     |                     |               |              | 2025. година              |                     |               |              |
|        | Укупан износ                     | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ              | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                          | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                   | 1                   | 2             | 3            |
| I      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| II     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| III    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| IV     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| V      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VI     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VII    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| VIII   |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| IX     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| X      |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| XI     |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| XII    |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| УКУПНО |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |
| ПРОСЕК |                                  |                     |               |              |                           |                     |               |              |

Датум: 25.2.2025.



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еиц Драгомир Радованац

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

| Кредитор                       | Назив кредита / Пројекта | Оригинална валута | Гаранција државе<br>Да/Не | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године | Година поплачења кредита | Рок отплате без периода почекса | Период почекса (Grace period) | Датум прве отплате | Каматна стопа | Број отплата током једне године | План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима |               | Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године | Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------|---|---|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|--|---------------|---|---|
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 | Укупно главница                                    | Укупно камата |   |   |
| Домћи кредитор                 |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
| Uni Credit Leasing Srbija..... | финансијски лизинг-ауто  | EUR               | не                        | 11.583  | 1.355.565   | 2023                     | 2028                            | 3                             | 09.03.2023         | 7.94          | 12                              | 379.957  | 102274        | 8.405   | 983.536   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
| Страни кредитор                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
|                                |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
| Укупно кредитно задужење       |                          |                   |                           |   | 1.355.565   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   | 983.536   |
| од чега за ликвидност          |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |
| од чега за капиталне пројекте  |                          |                   |                           |   |   |                          |                                 |                               |                    |               |                                 |  |               |   |   |

Датум: 25.2.2025

*[Signature]*



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.иш Драгомир Радованац

*[Signature]*



Прилог 15.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА 2025.

у динарима

| Редни број            | ПОЗИЦИЈА  | Реализација (процена) у 2024. години | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|-----------------------|---|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Добра НАБАВКА</b>  |   |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1                     | Материјал   | 1.836.000                            | 500.000                | 1.000.000              | 1.500.000              | 1.836.000              |
| 2                     | Бензин ГСА  | 975.700                              | 163.400                | 401.600                | 705.000                | 975.700                |
| 3                     | Материјал ПТМ                                     | 2.119.000                            | 1.500.000              | 1.500.000              | 1.500.000              | 1.500.000              |
| 4                     | Вода и напитци                                    | 306.600                              | 87.300                 | 126.600                | 216.600                | 306.600                |
| 5                     | Рачунари са штампачем                             | 180.000                              | 0                      | 0                      | 0                      | 180.000                |
| 6                     | Централни рачунар                                 | 250.000                              | 0                      | 0                      | 0                      | 250.000                |
| 7                     | Штампачи  | 50.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 50.000                 |
| 8                     | Штампач у боји                                    | 62.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 62.000                 |
| 9                     | Мобилни телефони                                  | 100.000                              | 0                      | 0                      | 0                      | 100.000                |
| 10                    | Комоде  | 80.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 80.000                 |
| 11                    | Радне столице                                     | 110.000                              | 0                      | 0                      | 0                      | 110.000                |
| 12                    | Радни сто   | 20.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 20.000                 |
| 13                    | Калкулатор  | 45.000                               | 0                      | 0                      | 15.000                 | 45.000                 |
| 14                    | Теписи  | 34.000                               | 0                      | 0                      | 34.000                 | 34.000                 |
| 15                    | Намештај за кухињу са судопером                   | 45.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 45.000                 |
| 16                    | Фрижидер  | 30.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 30.000                 |
| 17                    | Бојлери   | 20.000                               | 0                      | 0                      | 0                      | 20.000                 |
| 18                    | Решо са индуктивном плочом                        | 3.000                                | 0                      | 0                      | 0                      | 3.000                  |
| 19                    | Аутомобил финансијски лизинг                      | 0                                    | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| <b>Укупно добра:</b>  |   | <b>6.266.300</b>                     | <b>2.250.700</b>       | <b>3.028.200</b>       | <b>3.970.600</b>       | <b>5.647.300</b>       |
| <b>Услуге НАБАВКА</b> |   |                                      |                        |                        |                        |                        |
| 1                     | Вода и канализација                               | 16.800                               | 4.850                  | 8.390                  | 12.000                 | 18.000                 |
| 2                     | Енергија  | 1.524.300                            | 489.900                | 716.500                | 951.100                | 1.524.300              |
| 3                     | Услуге комуникације                               | 1.155.530                            | 230.810                | 532.730                | 815.930                | 1.155.530              |
| 4                     | Услуге различите врсте услуга одржавања Излетишта | 9.001.200                            | 7.000.000              | 7.000.000              | 7.000.000              | 7.000.000              |
| 5                     | Остале производне услуге                          | 0                                    | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 6                     | Реклама и пропаган. и ост.про.усл. ГСА            | 0                                    | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 7                     | Реклама и пропаган. и ост.про.усл. ПТМ            | 0                                    | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 8                     | Комуналне услуге                                  | 168.200                              | 27.100                 | 87.200                 | 138.200                | 168.200                |
| 9                     | Непроизводне услуге                               | 5.194.600                            | 1.105.090              | 2.919.400              | 4.292.190              | 5.194.600              |
| 10                    | Репрезентација                                    | 293.400                              | 36.600                 | 51.050                 | 143.550                | 293.400                |
| 11                    | Осигурање   | 372.200                              | 279.200                | 292.200                | 372.200                | 372.200                |





ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

| у 000 ди           |                   |                                     |                                       |                          |  |                              |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--|------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Редни број         | Назив инвестиције | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.2024. година | Структура финансирања        | Износ према извору финансирања | План 2025. година     |                       |                       |                       | План 2026. година | План 2027. година |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  |                              |                                | План 01.01-31.03.2025 | План 01.01-30.06.2025 | План 01.01-30.09.2025 | План 01.01-31.12.2025 |                   |                   |
| 1                  |                   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства           |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства          |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Средства буџета (по контима) |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Остало                       |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Укупно:                      |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
| 2                  |                   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства           |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства          |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Средства буџета (по контима) |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Остало                       |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Укупно:                      |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
| 3                  |                   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства           |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства          |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Средства буџета (по контима) |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Остало                       |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Укупно:                      |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
| 4                  |                   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства           |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства          |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Средства буџета (по контима) |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Остало                       |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Укупно:                      |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
| 5                  |                   |                                     |                                       |                          |  | Сопствена средства           |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Позajмљена средства          |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Средства буџета (по контима) |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Остало                       |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
|                    |                   |                                     |                                       |                          |  | Укупно:                      |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |
| Укупно инвестиције |                   |                                     |                                       |                          |  |                              |                                |                       |                       |                       |                       |                   |                   |

Датум: 25.2.2025

*in*



В.д. директора ЈП "ТСА" - дип.инж. Драгомир Радовић

*Dragomir Radovic*

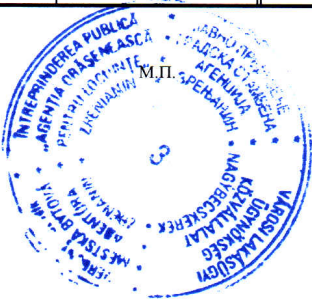
Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | Процена 2024. година | План 2025. година | План 01.01-31.03.2025. | План 01.01-30.06.2025. | План 01.01-30.09.2025. | План 01.01-31.12.2025. |
|------------|------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.         | Спонзорство            |                      |                   |                        |                        |                        |                        |
| 2.         | Донације               | 80.000               | 80.000            | 65.000                 | 65.000                 | 80.000                 | 80.000                 |
| 3.         | Хуманитарне активности |                      |                   |                        |                        |                        |                        |
| 4.         | Спортске активности    | 0                    | 0                 | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 5.         | Репрезентација         | 570.000              | 600.000           | 123.900                | 177.650                | 360.150                | 600.000                |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 0                    |                   |                        |                        |                        |                        |
| 7.         | Остало                 | 0                    |                   | 0                      | 0                      | 0                      |                        |

Датум: 25.2.2025



В.д. директора ЈП "ГСА" - дипл.еци Драгомир Радованац





Предузеће: ЈП "ГРАДСКА СТАМБЕНА АГЕНЦИЈА"

Матични број: 08187231

## ПЛАН КРЕТАЊА ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

| Р. бр.                                    | ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ  | Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2025. година) без ПДВ-а | Цена у динарима по јединици мере за текућу годину (2025. година) са ПДВ-ом |
|---|---|--|--|
| <b>I ТЕХИЧКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА</b>     |   |  |  |
| <b>1</b>                                  | <b>Фотокопија техничке документације из архиве ЈПГСА</b>  |  |  |
| 1,1                                       | А-3 формат по страници  | 22,50  | 27,00  |
| 1,2                                       | А-4 формат по страници  | 14,17  | 17,00  |
| 1,3                                       | Давање техничке документације из архиве ЈПГСА на реверс   | 2.500,00   | 3.000,00   |
| <b>II ПРАВНИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА</b>     |   |  |  |
| <b>2</b>                                  | <b>Откуп и укњижба стана</b>  |  |  |
| 2,1                                       | Накнада за послове откупа стана у целости   | 11.400,00  | 13.680,00  |
| 2,2                                       | Накнада за послове откупа идеалног дела стана   | 11.400,00  | 13.680,00  |
| 2,3                                       | Израда земљишно књижног предлога  | 900,00   | 1.080,00   |
| 2,4                                       | Израда анекса уговора за укњижбу стана  | 5.900,00   | 7.080,00   |
| 2,5                                       | Брисање хипотеке zaloженог права и других терета  | 1.800,00   | 2.160,00   |
| 2,6                                       | Издавање потврде о статусу корисника стана или члана породичног домаћинства   | 540,00   | 648,00   |
| 2,7                                       | Давање података о неисплаћеној вредности купопродајне цене стана из откупа  | 3.000,00   | 3.600,00   |
| 2,8                                       | Друге правне услуге   | 3.600,00   | 4.320,00   |
| 2,9                                       | Израда уговора или анекса уговора који нису обухваћени у предходним услугама по захтеву странке   | 6.000,00   | 7.200,00   |
| 2,10                                      | Издавање потврде о субјекту који је био власник стана пре откупа стана из друштвене својине   | 6.000,00   | 7.200,00   |
| 2,11                                      | Издавање потврда о површини стана   | 2.000,00   | 2.400,00   |
| 2,12                                      | Издавање друге потврде или документа из евиденције Правног сектора предузећа  | 4.000,00   | 4.800,00   |
| <b>III ЕКОНОМСКИ СЕКТОР - ЦЕНЕ УСЛУГА</b> |   |  |  |
| <b>3</b>                                  | <b>Цене закупа пословног простора у име и за рачун града Зрењанина. Цене закупа пословног простора по m<sup>2</sup> утврђене су у бодовима 1 БОД = 1,15 ЕВРА.</b> |  |  |
| 3,1                                       | Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30m <sup>2</sup>   | 9,50   | 11,40  |
| 3,2                                       | Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 30,01-70m <sup>2</sup>   | 9,00   | 10,80  |
| 3,3                                       | Закуп ПП I зона(гл.ул.) до 70,01-150m <sup>2</sup>  | 9,50   | 11,40  |
| 3,4                                       | Закуп ПП I зона(гл.ул.) преко 150m <sup>2</sup>   | 7,00   | 8,40   |
| 3,5                                       | Закуп ПП I зона до 30m <sup>2</sup> спрат   | 4,50   | 5,40   |
| 3,6                                       | Закуп ПП I зона од 30,01-70m <sup>2</sup> спрат   | 4,00   | 4,80   |
| 3,7                                       | Закуп ПП I зона од 70,01-150m <sup>2</sup> спрат  | 3,60   | 4,32   |
| 3,8                                       | Закуп ПП I зона преко150m <sup>2</sup> спрат  | 2,50   | 3,00   |
| 3,9                                       | Закуп ПП I зона до 30m <sup>2</sup>   | 4,50   | 5,40   |
| 3,10                                      | Закуп ПП I зона од 30,01-70m <sup>2</sup>   | 4,50   | 5,40   |
| 3,11                                      | Закуп ПП I зона од 70,01-150m <sup>2</sup>  | 4,00   | 4,80   |
| 3,12                                      | Закуп ПП I зона преко 150m <sup>2</sup>   | 4,00   | 4,80   |
| 3,13                                      | Закуп ПП II зона до 30m <sup>2</sup>  | 3,80   | 4,56   |
| 3,14                                      | Закуп ПП II зона од 30.01-150m <sup>2</sup>   | 3,00   | 3,60   |
| 3,15                                      | Закуп ПП II зона преко 150m <sup>2</sup>  | 2,00   | 2,40   |



|      |  |            |            |
|------|--|------------|------------|
| 3.16 | Закуп ПП III зона до 50m2  | 2,20       | 2,64       |
| 3.17 | Закуп ПП III зона од 50,01-70m2  | 1,80       | 2,16       |
| 3.18 | Закуп ПП III зона од 70,01-150m2   | 1,20       | 1,44       |
| 3.19 | Закуп ПП III зона преко 150m2  | 1,20       | 1,44       |
| 4    | <b>Цене закупа слободностојећих витрина</b>  |            |            |
| 4.1  | Обострано месечно  | 3.300,00   | 3.960,00   |
| 4.2  | Једнострано месечно  | 1.650,00   | 1.980,00   |
| 5    | <b>Цене закупа стамбеног простора</b>  |            |            |
| 5.1  | Висина закупнине за стамбени простор на неодређено и одређено време утврђује у складу са Законом о становању и одржавању зграда          |            |            |
| 6    | <b>Цене откупа стамбеног простора</b>  |            |            |
| 6.1  | Висина откупне цене за стамбени простор, односно месечна рата откупа утврђује се на основу података објављених у "Службеном гласнику РС" |            |            |
|      | <b>IV СЕКТОР ЗА МАРКЕТИНГ И ТУРИЗМ</b>   |            |            |
| 7    | <b>Почетне цене закупа објеката и простора на излетиштима "Пескара" и "Тиса"</b>   |            |            |
| 7.1  | Привремени објекти – летња башта, угоститељска јединица ознаке <b>C1</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b><br>Почетна цена за целу сезону   | 125.124,99 | 150.149,99 |
| 7.2  | Привремени објекти – летња башта, угоститељска јединица ознаке <b>C2</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b><br>Почетна цена за целу сезону   | 178.062,51 | 213.675,01 |
| 7.3. | Привремени објекти – летња башта, угоститељска јединица ознаке <b>C3</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b><br>Почетна цена за целу сезону   | 178.062,51 | 213.675,01 |
| 7.4. | Привремени објекти – летња башта, угоститељска јединица ознаке <b>C4</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b><br>Почетна цена за целу сезону   | 178.062,51 | 213.675,01 |
| 7.5  | Привремени објекат ознаке <b>M1</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b> Почетна цена за целу сезону.  | 77.000,00  | 92.400,00  |
| 7.6. | Простор ознаке <b>M2</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b> за постављање монтажног угоститељског објекта<br>Почетна цена за целу сезону.    | 211.749,99 | 254.099,99 |
| 7.7  | Простор ознаке <b>M3</b> , на локалитету <b>ПЕСКАРА</b> за постављање монтажног угоститељског објекта<br>Почетна цена за целу сезону.    | 211.749,99 | 254.099,99 |
| 7.8  | Привремени објекат ознаке <b>M4</b><br>Почетна цена за целу сезону   | 77.000,00  | 92.400,00  |
| 7.9  | Привремени објекат ознаке <b>T1</b> – летња башта-угоститељска јединица, на локалитету <b>ТИСА</b> Почетна цена за целу сезону           | 77.000,00  | 92.400,00  |
| 7.10 | Привремени објекат ознаке <b>T2</b> – летња башта-угоститељска јединица, на локалитету <b>ТИСА</b> ,<br>Почетна цена за целу сезону      | 105.875,00 | 127.050,00 |
| 7.11 | Изнајмљивање простора за постављање педалина и сл. по сезони   | 44.000,00  | 52.800,00  |
| 7.12 | Изнајмљивање простора за постављање водених сегмената за садржаје на води по сезони  | 55.000,00  | 66.000,00  |
| 7.13 | Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 дан  | 550,00     | 660,00     |
| 7.14 | Изнајмљивање простора за постављање шатора до 4 особе са прикључком за струју - 1 месец  | 1.650,00   | 1.980,00   |
| 7.15 | Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 дан   | 1.650,00   | 1.980,00   |
| 7.16 | Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - 1 месец   | 4.400,00   | 5.280,00   |
| 7.17 | Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју од 01.04-30.09.   | 14.520,00  | 17.424,00  |
| 7.18 | Изнајмљивање простора за постављање камп приколице са прикључком за струју - годишња накнада   | 15.180,00  | 18.216,00  |



|      |   |              |              |
|------|---|--------------|--------------|
| 7.19 | Изнајмљивање простора за постављање контејнера са прикључком на струју - годишња накнада  | 16.698,00    | 20.037,60    |
| 7.20 | Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону  | 13.200,00    | 15.840,00    |
| 7.21 | Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - 2000мм * 1250мм за целу сезону за закупце који имају закључене уговоре о закупу на означеним локалитетима | 6.600,00     | 7.920,00     |
| 7.22 | Рекламни простор на локалитету "Спортско рекреативног центра - Пескара, "" - 10м * 4м (40м2) за целу сезону   | 55.000,00    | 66.000,00    |
| 7.23 | Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине до 5м2, дневно по м2   | 458,33       | 550,00       |
| 7.24 | Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 5 до 10м2, дневно по м2   | 333,33       | 400,00       |
| 7.25 | Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 10 до 50м2, дневно по м2  | 250,00       | 300,00       |
| 7.26 | Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине од 50 до 100м2, дневно по м2   | 166,67       | 200,00       |
| 7.27 | Закуп места за продају ситне робе на локалитету Спортско рекреативног центра - Пескара, "Рекреативног центра - Тиса" и "Спортско рекреативног центра Мотел" - површине преко 100м2, дневно по м2  | 83,33        | 100,00       |
| 8    | <b>Издавање у закуп слободне саобраћајне површине у склопу Спортско-рекреационог центра "МОТЕЛ" Зрењанин</b>  |              | 0,00         |
| 8.1  | Закупац који врши обуку за следеће категорије возила - АМ, А1, А2, А, Б1, Б, БЕ, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора   | 5.071,50     | 6.085,80     |
| 8.2  | Закупац који поред обуке за возила из тачке 1. врши обуку и за следеће категорије возила Ц1, Ц1Е, , ЦЕ, Д, Д1, Д1Е, ДЕ, Ф, М, за закупце са већ закљученим уговорима од дана закључења новог уговора  | 6.520,50     | 7.824,60     |
| 9    | <b>Накнада за коришћење простора у дворишту Пиваре</b>  |              |              |
| 9.1  | Накнада за коришћење простора у дворишту објекта "Пивара" по м2 дневно  | 100,00       | 120,00       |
|      | <b>V УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВНИМ И СТАМБЕНИМ ПРОСТОРОМ И РЕКРЕАЦИОНИМ ЦЕНТРИМА</b>  |              |              |
| 10.1 | Управљање пословним простором - услуга број 1 - за период јануар - децембар 2025. године месечно  | 2.708.333,36 | 3.250.000,00 |
| 10.2 | Управљање стамбеним простором - услуга број 2 - за период јануар - децембар 2025. године месечно  | 1.333.333,37 | 1.600.000,00 |
| 10.3 | Услуга управљања спортско рекреационих центара - услуга број 3 - за период март - јун 2025. године месечно  | 383.333,33   | 460.000,00   |
| 10.4 | Услуга одржавања спортско рекр.центара - услуга број 4 - за период март - јун 2025. године месечно  | 2.908.333,34 | 3.490.000,00 |

Датум: 25.2.2025. *W*В.д. директора ЈП "ГСА" -  
дипл.еци Драгомир Радованац