



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ЗРЕЊАНИН
ГРАДСКО ВЕЋЕ
Број: 020-5/21-35-III
Дана: 25.02.2021. године
З р е њ а н и н

СКУПШТИНИ ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

На основу члана 57. став 1. тачка 1. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 17/20 – пречишћен текст) и члана 6. и 10. Пословника Градског већа града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр.16/14 – пречишћен текст, 17/14, 20/14 и 25/19) Градско веће града Зрењанина је дана 25.02.2021. године разматрало **Анализу пословања јавних предузећа са педузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2020. године**, на исту нема примедби, утврдило је Предлог Закључка о прихватању наведене Анализе и упућује га Скупштини града Зрењанина на разматрање и доношење.

За известиоца по овој тачки одређује се Еуђенија Бесу.

ПРЕДСЕДНИК
ГРАДСКОГ ВЕЋА
Симо Салапура

ДВ/

На основу Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС", број 129/2007, 83/2014-др.закон, 101/2016-др.закон и 47/2018), члана 64. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/2016 и 88/2019) и члана 36. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 17/20 - пречишћен текст), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана ____ 2021. године, донела је

ЗАКЉУЧАК

1. ПРИХВАТА СЕ Анализа пословања јавних предузећа са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању, чији оснивач је град Зрењанин, за период од 01.01. до 31.12.2020. године.

2. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- Министарству привреде Републике Србије
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ЗРЕЊАНИН
СКУПШТИНА ГРАДА
Број:
Дана:
ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ГРАДА
Чедомир Јањић

О Б Р А З Л О Ж Е Њ Е

Законом о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/2019) у одредби члана 63. прописано је да јавно предузеће чији је оснивач јединица локалне самоуправе доставља надлежном органу јединице локалне самоуправе тромесечне извештаје о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања, у року од 30 дана од дана истека тромесечја.

Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Сл.гласник Републике Србије“, број 36/16) дефинисани су обрасци тромесечних извештаја о реализацији програма пословања, као и да се обрасци попуњавају кумулативно, са почетком календарске године.

Законом о јавним предузећима у одредби члана 64. став 1. прописано је да надлежни орган јединице локалне самоуправе сачињава и доставља министарству Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности за јавна предузећа чији је оснивач, а на основу тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања (у даљем тексту Информација) које је предузеће доставило.

На основу Упутства о начину достављања образаца тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа Министарства Привреде број: 110-00-72/2016-09 од 11.априла 2016. године прописано је да се Информација доставља Министарству привреде у року од 60 дана од дана истека тромесечја.

Дана 19.07.2016. године ради лакше израде Информације о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа јединицама локалних самоуправа Министарство привреде, сектор за контролу, надзор и управне послове у области јавних предузећа и привредних регистара доставило је предлог форме као модел израде Информације за наредни период. Посебно је указано да Информација треба да садржи збирни приказ планираних и реализованих показатеља пословања јавних предузећа (Табела 1 и Табела 2) чији су модел доставили у прилогу.

Закона о локалној самоуправи („Сл.гласник Републике Србије“, број 129/2007, 83/2014-др.закон, 101/2016 - др.закон и 47/18) прописано је да Општинско веће прати реализацију програма пословања и врши координацију рада јавних предузећа чији је општина оснивач, као и да подноси тромесечни извештај о раду јавних предузећа скупштини општине, ради даљег извештавања у складу са законом којим се уређује правни положај јавних предузећа.

Јавна и јавно комунална предузећа чији је оснивач град Зрењанин су у законском року доставила тромесечне извештаје о реализацији годишњег програма пословања за период 01.01. до 31.12.2020. године.

Законом о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/2019) у одредби члана 64. прописано је да јединица локалне самоуправе једном годишње доставља министарству анализу пословања јавних предузећа, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа, у року од 60 дана од завршетка календарске године.

На основу напред наведених тромесечних извештаја јавних и јавно комуналних предузећа о реализацији годишњег програма пословања за период од 01.01.2018. године до 31.12.2020. године, Одељење за финансије сачинило је Анализу пословања јавних и јавно комуналних предузећа за 2020. годину чији је оснивач град Зрењанин, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању јавног и јавно комуналног предузећа, са предлогом Закључка и доставља Градском већу града Зрењанина ради разматрања, давања мишљења и упућивања Скупштини града Зрењанина на разматрање и доношење.

Обрадила:
Светлана Црњански

Шеф одсека за буџет:
Мирјана Малуцков

Заменик начелника Одељења за финансије:
Еуђенија Бесу

**НАЧЕЛНИК
ГРАДСКЕ УПРАВЕ
Јасмина Малинић**

Назив јединице локалне самоуправе

ГРАД ЗРЕЊАНИН

**АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА СА ПРЕДУЗЕТИМ МЕРАМА ЗА
ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ
ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ГРАД ЗРЕЊАНИН**

За период од 01.01. до 31.12.2020. године

Зрењанин, 08.02.2021. год.

I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Назив јединице локалне самоуправе: Град Зрењанин

Контакт подаци:

Зрењанин, трг Слободе 10

ПИБ: 102506213

Матични број: 08002266

Контакт телефон: 023 315 00 82

II СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

1. ЈКП "Водовод и канализација", Зрењанин
2. ЈКП "Градска топлана", Зрењанин
3. ЈКП "Чистоћа и зеленило", Зрењанин
4. ЈКП "Пијаце и паркинзи", Зрењанин
5. ЈП за урбанизам, Зрењанин
6. ЈП "Градска стамбена агенција", Зрењанин

III АНАЛИЗА И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОСЛОВНИХ ПОКАЗАТЕЉА И ПРЕДУЗЕТЕ МЕРЕ ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ - ПРИКАЗ ПО ПРЕДУЗЕЋИМА

1. Назив предузећа: ЈКП "Водовод и канализација"

Седиште: Зрењанин, Петефијева 3

Претежна делатност: 3600 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 08049637

Програм пословања:

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-24/19-I.

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2020. годину, усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-25/19-I.

Измене и допуне Програма пословања за 2020. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-36/20-I.

Измене и допуне Посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП "Водовод и канализација" Зрењанин за 2020. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-37/20-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	698,300	686,254	98%
Пословни расходи	662,500	692,958	105%
Пословни добитак / губитак	35,800	-6,704	0%
Финансијски приходи	3	6	200%
Финансијски расходи	11,701	11,184	96%
Остали приходи	1,300	1,248	96%
Остали расходи	300	551	184%
Нето добитак / губитак	518	-11,598	0%

*подаци преузети из биланса успеха

Предузеће је Програмом пословања за 2020. годину са свим изменама претходно наведеним планирало да ће остварити пословни добитак у износу од 35.800.000,00 динара, али је остварило пословни добитак у износу од 6.704.000,00 динара.

Финансијски приходи реализовани су у износу од 6.000,00 динара и највећим делом их чине приходи од камата трећих лица, чија реализација је већа од планиране вредности за посматрани период услед више фактурисаних камата због кашњења у плаћању за услуге које је предузеће пружило. Финансијски расходи реализовани у износу од 11.184.000,00 динара и чине их расходи камата према трећим лицима што је последица лоше финансијске ситуације у предузећу.

Остали расходи реализовани су у износу од 551.000,00 динара и чине их трошкови принудне наплате и плаћене казне.

Предузеће је планирало да оствари нето добит у износу од 518.000,00 динара, а остварило је нето губитак у износу од 11.598.000,00 динара. Како у предузећу до дана сачињавања извештаја нису прокњижене све исправке вредности потраживања за све категорије потрошача (рок за доставу финансијских извештаја је 30.06.2021. године) исте ће бити прокњижене у наредном периоду, те ће самим тим књижење истих утицати на крајњи резултат.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	277,020,130	249,929,820	90%
Број запослених	273	255	93%
Накнаде по уговору о делу	500,000	689,327	138%
Број ангажованих лица	3	1	33%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	22,500,000	22,554,988	100%
Број ангажованих лица	5	5	100%
Дневнице на службеном путу	300,000	32,405	11%
Накнаде трошкова на службеном путу	40,000	0	0%

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи код накнада по уговору о делу одступају од планираних из разлога што је предузеће у посматраном периоду имало ангажовано једно лице (члан комисије за рекламације), чије ангажовање је неопходно по основу Закона о заштити потрошача и два једнократна уговора. Реализација одступа услед закључена два једнократна уговора који су до краја извештајног периода истекли и на дан 31.12.2020. године предузеће је имало ангажовано само једно лице - члана комисије за рекламацију.

Реализовани показатељи код дневница на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу мањи су од планираних услед мањег броја упућивања запослених на семинаре, едукације и слично због мера уштеда које предузеће спроводи и епидемиолошке ситуације проузроковане вирусом COVID - 19.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	#DIV/0!
Донације	0	0	#DIV/0!
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!
Спортске активности	500,000	0	0%
Репрезентација	560,000	169,451	30%
Реклама и пропаганда	480,000	492,433	103%
Остало	0	0	#DIV/0!

*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

При утврђивању средстава за посебне намене предузеће се придржавало свих упутстава и ограничења, док је динамику определило на четири једнака квартала. Средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планирана Програмом пословања за 2020. годину из разлога што је предузеће претходне пословне године пословало са губитком.

Спортске активности подразумевају издвајање 1% од нето зараде који је намењен рекреацији запослених, као и превентиви здравља. Услед ограничења планиран је износ од 500.000,00 динара на овој позицији (по упутству о ограничењу), али због финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване у планираном обиму.

Реализовани показатељи код репрезентације такође показују да услед финансијске ситуације у предузећу и мера уштеде које предузеће спроводи ове активности нису реализоване у планираном обиму.

Реализовани показатељи код рекламе и пропаганде показују да је предузеће прекорачило планирани износ средстава за ову позицију, а разлог одступања је већа потреба за информисањем грађана и грађанки града и насељених места о стању водоснабдевања, насталим хаваријама и кваровима на водоводној и канализационој мрежи на територији града Зрењанин.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на да н 31.12.2020.
Субвенције	155,400,000	136,717,532	136,717,532	0
Остали приходи из буџета	50,500,000	50,492,002	50,492,002	0

*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета

Укупно пренета средства по основу текућих субвенција из буџета града Зрењанина у 2020. години износе 136.717.532,00 динара и односе се на:

- субвенција за водоснабдевање у укупном износу од 9.997.166,00 динара;

- субвенција за набавку специјалног возила у укупном износу од 8.372.663,54 динара;
- субвенција за испоручену пречишћену воду у укупном износу од 94.398.669,96 динара;
- капитална субвенција за бушење бунара (у насељеном месту Меленци) у укупном износу од 7.272.000,00 динара;
- капитална субвенција за водоторањ у насељеном месту Ечка у укупном износу од 4.920.000,00 динара
- капитална субвенција за отклањање хаварије на канализационој мрежи код ЦС Радноти Миклоша у укупном износу од 11.757.032,00 динара.

Планирана субвенција у укупном износу од 155.400.000,00 динара није реализована из разлога што је престао са радом пречистач за пијаћу воду, те није активирана АОФИ гаранција и није извршен пренос средстава за испоручену пречишћену воду.

У посматраном периоду остале приходе из буџета у укупном износу 50.492.001,60 динара чине приходи за пружене услуге по уговору за следеће:

- редовно одржавање атмосферске канализације за период од децембра 2019. године до новембра 2020. године.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

		у 000 динара	
		Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.
Укупно кредитно задужење		45,615	42,137
	за ликвидност	5,000	6,000
	за капиталне пројекте	40,615	36,137

*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост

Предузеће се октобра месеца 2017. године кредитно задужило - дугорочни кредит у износу од 55.000.000,00 динара, на период од 33 месеца за финансирање обртних средстава, у току 2019. године предузеће је путем лизинга извршило набавку више возила неопходних за обављање основне делатности (грађевинка машина Хидромек, путничко возило, три полутеренска возила и комунално возило за пречишћавање канализације), децембра месеца 2020. године краткорочни револвинг кредит за ликвидност предузећа. На дан 31.12.2020. године укупно кредитно задужење износи 42.137.454,00 динара.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

2. **Назив предузећа:** ЈКП "Градска топлана"
Седиште: Зрењанин, Панчевачка 55
Претежна делатност: 35 30 Снабдевање паром и климатизација
Матични број: 20489758
Програм пословања: 105911713

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-29/19-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ			
			у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	627,754	570,678	91%
Пословни расходи	627,728	575,065	92%
Пословни добитак / губитак	26	-4,387	-16873%
Финансијски приходи	5,500	6,438	117%
Финансијски расходи	14,200	10,851	76%
Остали приходи	1,642	167	10%
Остали расходи	2,000	5,116	256%
Нето добитак / губитак	11,579	1,955	0%
*подаци преузети из биланса успеха			

Реализовани показатељи пословних прихода мањи су у односу на планиране услед смањења прихода од продаје робе, због мање потрошње природног гаса - блажа зима за део грејне сезоне, посебно у периоду јануар-март и октобар -децембар 2020. године.

Реализовани показатељи пословних расхода мањи су у односу на планиране, највеће одступање се бележи на позицији набавне вредности продате робе и трошкови горива и енергије (утошен природни гас), што је у највећој мери резултат мање потрошње природног гаса за потребе грејне сезоне - блажа зима за део грејне сезоне, посебно у периоду јануар-март и октобар -децембар 2020. Године.

Предузеће наводи да је планирало да оствари пословни добитак у износу од 26.000,00 динара, док реализовани показатељи указују да је остварен пословни губитак у износу од 4.387.000,00 динара који је у највећој мери настао као последица непредвиђених трошкова у раду котларнице, где је било неопходно урадити генерални ремонт циркулационе, рецикулационе и диктир пумпе.

Реализовани показатељи финансијских прихода већи су у односу на планиране за посматрани период услед нередовног измирења обавеза од стране трећих лица, те према томе и потреба за обрачуном камата истим.

Реализовани показатељи финансијских расхода мањи су у односу на планиране за посматрани период услед мање камате добављача у односу на обрачунату камату купцима.

Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних, док су реализовани показатељи осталих расхода већи од планираних за посматрани период.

Предузеће је Програмом пословања за 2020. годину планирало да ће остварити нето добитак у износу од 11.579.000,00 динара, али је остварило нето добитак у износу од 1.955.000,00 динара.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ			
			у динарима
Трошкови запослених	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	83,740,000	72,464,297	87%
Број запослених	72	64	89%
Накнаде по уговору о делу	0	0	#DIV/0!
Број ангажованих лица	0	0	#DIV/0!
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	#DIV/0!
Број ангажованих лица	0	0	#DIV/0!
Дневнице на службеном путу	200,000	2,349	1%
Накнаде трошкова на службеном путу	38,000	5,810	15%

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних, осим код:

- Маса бруто I зарада реализована је у мањем износу за 13%, а све на име зараде услед боловања запослених радника преко 30 дана, породилског боловања, престанка радног односа услед смрти једног радника и статуса мировања радног односа за једног запосленог.
- Број запослених одступа од плана из разлога што је није дошло до ангажовања планираног броја лица на одређено време.
- Дневнице на службеном путу и накнада трошкова на службеном путу реализација је мања од планиране вредности за посматрани период услед мера уштеде и рационалног трошења средстава у ове сврхе, као и епидемиолошке ситуације изазване вирусом COVID - 19.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ			
			у динарима
Позиција	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	#DIV/0!
Донације	0	0	#DIV/0!
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!
Спортске активности	0	0	#DIV/0!
Репрезентација	850,000	288,330	34%
Реклама и пропаганда	1,500,000	1,120,525	75%
Остало	550,000	1,073,667	195%
*подаци преузети из табеле средства за посебне намене			

Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период, што је у складу са препорукама о смањењу трошкова по наведеним основама и мерама штедње које предузеће спроводи.

На позицији "Остало" која се односи на издатке за хуманитарне, културне и спортске намене, где је исказан пренос средстава Градској управи града Зрењанина - текући добровољни трансфери од физичких и правних лица у корист нивоа градова, на име помоћи за најугроженији део становништва са територије града Зрењанина, у условима проглашеног ванредног стања на територији Републике Србије.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА					
					у динарима
		01.01.-31.12.2020. године			
		План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2020.
Субвенције		0	0	0	0
Остали приходи из буџета		0	0	0	0
*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета					

Субвенције и остали приходи из буџета нису планирани у 2020. години.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ			
		у 000 динара	
		Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.
Укупно кредитно задужење		440,676	492,773
за ликвидност			
за капиталне пројекте		440,676	492,773
*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост			

Предузеће се децембра месеца 2011. године и децембра месеца 2016. године кредитно задужило- дугорочни кредит у износу од 6.385.494,00 ЕУРА код страног кредитора KfW Немачка, на период од 10 година за рехабилитацију и модернизацију локалног система

грејања, на дан 31.12.2020. године преостало кредитно задужење износи 492.772.894,00 динара по средњем курсу НБС на дан 31.12.2020. године.

Кредитно задужење на дан 30.09.2020. године у динарској противвредности износило је 440.676.209,00 динара по средњем курсу НБС.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

3. Назив предузећа: ЈКП “Чистоћа и зеленило”

Седиште: Зрењанин, Београдска 17

Претежна делатност: Изношење и депоновање комуналног отпада

Матични број: 20489758

ПИБ: 105911713

Програм пословања:

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-28/19-I.

Измене и допуне Програма пословања ЈКП “Чистоћа и зеленило” Зрењанин за 2020. годину усвојене на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-42/20-I.

Посебан програм коришћења субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП “Чистоћа и зеленило” Зрењанин за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-41/20-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ

ПОЗИЦИЈА	у 000 динара		
	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	671,135	624,256	93%
Пословни расходи	662,732	609,119	92%
Пословни добитак / губитак	8,403	15,317	182%
Финансијски приходи	1,077	494	46%
Финансијски расходи	3,000	1,838	61%
Остали приходи	14,877	10,821	73%
Остали расходи	7,300	5,079	70%
Нето добитак / губитак	2,173	12,905	594%
*подаци преузети из биланса успеха			

Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у нешто мањој реализацији.

Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег износа пословне добити у односу на планирану.

Реализовани показатељи финансијских прихода мањи су од планираних вредности због мањих прихода од камата на доцњу за неизмирене обавезе купаца и приходи од камата на депозите по виђењу на рачунима код пословних банака, као и позитивних курсних разлика.

Реализовани показатељи финансијских расхода мањи су од планираних вредности из разлога мањег расхода камата, негативних курсних разлика и негативних ефеката валутне клаузуле.

Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних вредности за посматрани период, а чине их ванредни приходи, приходи од осигурања (накнада штете за ујед паса луталица), приходи од судских такси и адвокатских трошкова, остали приходи од осигурања, остали непоменути приходи (приход од обустава за прекорачење дозвољених лимита по картицама мобилних бројева) и добици од продаје учешћа и других хартија од вредности.

Реализовани показатељи осталих расхода мањи су од планираних вредности за посматрани период, а у највећој мери чине накнаде штете - ујед паса луталица.

За посматрани период планиран је нето добитак чији реализовани показатељи су већи услед веће вредности у реализацији укупних прихода у односу на укупне расходе.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ				
Трошкови запослених	у динарима			
	01.01.-31.12.2020. године			Реализација / План (%)
	План	Реализација		
Маса бруто I зарада	339,000,719	317,794,038		94%
Број запослених	401	398		99%
Накнаде по уговору о делу	1,300,000	674,056		52%
Број ангажованих лица	4	4		100%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	631,000	300,989		48%
Број ангажованих лица	2	1		50%
Дневнице на службеном путу	1,349,671	1,214,800		90%
Накнаде трошкова на службеном путу	64,370	63,757		99%

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене мањи су од планираних вредности за посматрани период услед уштеда у трошковима које предузеће спроводи.

Накнаде по уговору о делу реализација је мања за 48% у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће наводи да до одступања код ове позиције долази услед ангажовања лица која пружају стручну помоћ у области очувања и заштите животне средине, као и консултантске услуге и услуге превода са румунског језика на српски језик у току реализације пројекта прекограничне сасрадње са партнерима из

Румуније “Модерне технологије за мониторинг земљишта покривеног отпадом у циљу његовог враћања у првобитну употребу”.

Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима реализација је мања за 52% у односу на планирану вредност за посматрани период. Предузеће наводи да до одступања код ове позиције долази услед ангажованог лица ради продаје и складиштења робе у продавници у Елемиру из асортимана погребне опреме.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ			
			у динарима
Позиција	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	#DIV/0!
Донације	645,440	181,000	28%
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!
Спортске активности	0	0	#DIV/0!
Репрезентација	1,608,260	757,429	47%
Реклама и пропаганда	2,000,000	2,277,025	114%
Остало	0	0	#DIV/0!
*подаци преузети из табеле средства за посебне намене			

Реализовани показатељи средстава за посебне намене одступају у односу на планиране вредности за посматрани период и то код:

- Донације - до мање реализације долази услед мањег броја поднетих захтева од стране спортских удружења, савеза, клубова, центара за очување културе и слично.
- Реклама и пропаганда - предузеће као разлоге одступања од планираних вредности за посматрани период наводи да је у посматраном периоду извршено медијско представљање, као и штампање промотивног материјала за пројекат: “Modern technologies for monitoring land covered with waste in order to restore their initial use” eMS шифра пројекта RORS 365, финансираног по ИПА програму прекограничне сарадње Румунија - Србија.
- Репрезентација - реализација је мања услед уштеда које је предузеће спроводило у току године.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА				
	у динарима			
	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2020.
Субвенције	360,000	318,000	318,000	0
Остали приходи из буџета	4,000,000	0	0	0
*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета				

У посматраном периоду предузеће је користило средства по основу субвенција на основу Посебног програма о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за 2020. годину у складу са планираном динамиком и наменом.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ			
		у 000 динара	
		Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.
Укупно кредитно задужење		92,800	83,643
	за ликвидност	0	0
	за капиталне пројекте	92,800	83,643
*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост			

Предузеће је кредитно задужено због куповине специјалних возила и опреме по основу лизинга и укупан износ кредитног задужења односи се на девет кредита код пословних банака.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

4. Назив предузећа: ЈКП "Пијаце и паркинзи"

Седиште: Зрењанин, Булевар Милутина Миланковића 66

Претежна делатност: 6820 Издавање некретнина

Матични број: 08759731

ПИБ: 101165299

Програм пословања:

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-27/19-I.

Прва измена програма пословања за 2020. годину усвојена је на седници Скупштине града Зрењанина 28.02.2020. године, број закључка: 06-24-24/20-I.

Друга измена програма пословања за 2020. годину усвојена на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-46/20-I.

Посебан програм о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП "Пијаце и паркинзи" Зрењанин за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2020. године број закључка: 06-116-45/20-I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ			
			у 000 динара
ПОЗИЦИЈА	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	100,840	91,002	90%
Пословни расходи	101,170	94,954	94%
Пословни добитак / губитак	-330	-3,952	0%
Финансијски приходи	120	66	55%
Финансијски расходи	510	385	75%
Остали приходи	200	95	48%
Остали расходи	200	32	16%
Нето добитак / губитак	0	-2,372	#DIV/0!
*подаци преузети из биланса успеха			

Реализовани показатељи пословних прихода, пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планиране за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова.

Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни губита, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег остварења пословног губитка.

Реализовани финансијски приходи и расходи мањи су од планираних за посматрани период.

Реализовани показатељи осталих прихода мањи су од планираних за посматрани период, а чине их смањене обавезе, наплаћени пенали и таксе (од утужених физичких и правних лица).

Реализовани показатељи осталих расхода мањи су од планираних за посматрани период.

За посматрани период предузеће није планирало нето добитак/губитак, а реализовани показатељи приказују нето губитак у износу од 2.372.000,00 динара.

Из разлога смањеног обима услуга (март, април, мај), предузеће је доведено у врло тешку финансијску ситуацију. Обим пружених услуга у марту месецу био је мањи за 8,59%, у априлу за 66,25%, а у мају за 4,35% у односу на исти период претходне године. У циљу спровођења мера за безбедан рад запослених и корисника услуга предузеће је имало значајне трошкове набавки опреме и заштитних средстава.

Тренд смањења обима пружених услуга се наставио и након укидања ванредног стања. Да би очувало ликвидност предузеће је реализовало само неопходне набавке и инвестиције. Предузеће је уредно измиривало своје обавезе према добављачима, али због недостатка новчаних средстава касни са исплатом зарада запослених. У посматраном периоду предузеће није било у блокади, нити је имало кашњења у роковима измирења обавеза према привредним субјектима, утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ				
		у динарима		
Трошкови запослених	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Реализација	Реализација / План (%)	
Маса бруто I зарада	62,100,000	60,971,180	98%	
Број запослених	75	75	100%	
Накнаде по уговору о делу	25,000	24,843	99%	
Број ангажованих лица	1	1	100%	
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	#DIV/0!	
Број ангажованих лица	0	0	#DIV/0!	
Дневнице на службеном путу	400,000	244,045	61%	
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	0	0%	

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене (маса бруто I зарада, број запослених, накнаде по уговору о делу и број ангажованих лица) у складу су са планираним вредностима за посматрани период.

Реализовани показатељи дневница на службеном путу и накнаде трошкова на службеном путу мање су реализоване у односу на планиране вредности за посматрани период из разлога што је предузеће ради очувања ликвидности приступило рестриктивној политици набавки, услуга и радова, као и услед епидемиолошке ситуације проузроковане пандемијом вируса COVID - 19.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ				
		у динарима		
Позиција	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Реализација	Реализација / План (%)	
Спонзорство	0	0	#DIV/0!	
Донације	0	0	#DIV/0!	
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!	
Спортске активности	0	0	#DIV/0!	
Репрезентација	600,000	588,580	98%	
Реклама и пропаганда	200,000	18,000	9%	
Остало	1,850,000	1,781,974	96%	
*подаци преузети из табела	средства за посебне намене			

*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене крећу се у оквиру планираних вредности за посматрани период осим код:

- Реклама и пропаганда - укупна реализација на овој позицији је мања од планиране вредности за 91%, јер је предузеће код трошкова рекламе и пропаганде услед

недостатка и лошег остварења прихода приступило рестриктивној политици набавки услуга, радова и добара.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА				
				у динарима
01.01.-31.12.2020. године				
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2020.
Субвенције	3.000.000	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета				

Другом изменом Програма пословања за 2020. годину и Посебним програмом о коришћењу субвенција из буџета града Зрењанина за ЈКП "Пијаце и паркинзи" Зрењанин за 2020. годину предузеће је планирало субвенције у износу од 3.000.000,00 динара, али иста није реализована у току 2020. године.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ			
		у 000 динара	
		Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.
Укупно кредитно задужење		6,785	4,725
за ликвидност		4,636	3,000
за капиталне пројекте		2,149	1,725
*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост			

Предузеће је у извештајном периоду кредитно задужено у укупном износу од 7.999.196,00 динара, од чега за ликвидност 5.000.000,00 динара (револвинг кредит – дозвољени минус) са роком отплате од 12 месеци и дугорочни кредит за набавку опреме у износу од 2.999.196,00 динара. Стање укупне кредитне задужености на дан 31.12.2020. године 4.724.604,00 динара. Предузеће је у прва три месеца уредно измиривало своје обавезе, док је у периоду април - јун користило мораторијум на отплату кредита. На дан 31.12.2020. године дуговање према Комерцијалној банци по основу коришћеног кредита износило је 3.000.000,00 динара. На дан 31.12.2020. године дуговање према АИК банци по основу коришћеног кредита износило је 1.724.604,00 динара.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.
- Побољшана наплата потраживања од физичких лица по основу неплаћене услуге паркирања.

5. Назив предузећа: ЈП за урбанизам
 Седиште: Зрењанин, Раде Кончара бб
 Претежна делатност: 7111 Архитектонска делатност
 Матични број: 08314659
 ПИБ: 101165196

Програм пословања:

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129 -23/19-I.

Прва измена програма пословања за 2020. годину усвојена је на седници Скупштине града 28.02.2020. године, број закључка: 06-24-23/20-I

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ			
ПОЗИЦИЈА	у 000 динара		
	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	61,500	63,069	103%
Пословни расходи	61,209	53,979	88%
Пословни добитак / губитак	291	9,090	3124%
Финансијски приходи	0	1	#DIV/0!
Финансијски расходи	20	0	0%
Остали приходи	0	987	#DIV/0!
Остали расходи	130	1,022	786%
Нето добитак / губитак	141	9,078	6438%
*подаци преузети из биланса успеха			

Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода у складу су са планираним вредностима за посматрани период.

Пословни резултат - за посматрани период планиран је пословни добитак у износу од 291.000,00 динара, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до веће пословне добити у износу од 9.090.000,00 динара.

Финансијски приходи нису планирани, али је ипак реализовано 1.000,00 динара.

Реализовани показатељи финансијских расходанису реализовани у посматраном периоду.

Остали приходи нису планирани, али је ипак реализовано 987.000,00 динара и у највећој мери обухватају приходе по основу наплаћених штета и трошкова судских спорова из периода пословања Дирекције. Нису планирана и спадају у категорију ванредних прихода.

Остали расходи реализација је изнад планираног нивоа (130 хиљада динара) за посматрани период и износи 1.022 хиљаде динара, односно 786% од планиране вредности за посматрани период. Ови расходи обухватају расходе по основу судских спорова и трошкова електричне енергије код преноса обавеза према ЕПС-у на град Зрењанин(прелазни период) из периода пословања Дирекције. Ови трошкови нису били предвиђени јер суштински и не представљају трошак настао у току пословања предузећа, те је и % реализације велик. Предузеће је прихватањем ових расхода решило вишегодишње преписке и опомене пред тужбу на релацији ЕПС - град Зрењанин.

За посматрани период планиран је нето добитак у износу од 141.000,00 динара, реализовани показатељи су мањи и износе 9.078.000,00 динара.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ			
			у динарима
Трошкови запослених	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	36,916,000	34,424,735	93%
Број запослених	35	32	91%
Накнаде по уговору о делу	500,000	0	0%
Број ангажованих лица	1	0	0%
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,800,000	1,625,684	90%
Број ангажованих лица	3	1	33%
Дневнице на службеном путу	150,000	50,330	34%
Накнаде трошкова на службеном путу	60,000	5,400	9%

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у истој или мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период осим код:

- Трошкови дневница на службеном путу су остварени са 34%, а накнада трошкова на службеном путу 9%. Због новонастале ситуације са пандемијом изазване вирусом Covid 19 је дошло до одустајања од планираних службених путовања.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ				
				у динарима
Позиција	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Реализација	Реализација / План (%)	
Спонзорство	0	0	#DIV/0!	
Донације	0	0	#DIV/0!	
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!	
Спортске активности	0	0	#DIV/0!	
Репрезентација	250,000	181,575	73%	
Реклама и пропаганда	50,000	0	0%	
Остало	0	0	#DIV/0!	
*подаци преузети из табеле средства за посебне намене				

Реализовани показатељи средстава за посебне намене налазе се у оквирима планираних вредности за посматрани период код репрезентације, а реклама и пропаганда су планирани, али реализације није било.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА				
	у динарима			
	01.01.-31.12.2020. године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2020.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета				

Предузеће није имало планиране субвенције из буџета града Зрењанина за 2020. годину

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ			
	у 000 динара		
	Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.	
Укупно кредитно задужење	0	0	
за ликвидност	0	0	
за капиталне пројекте	0	0	
*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост			

Предузеће није кредитно задужено.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

6. Назив предузећа: ЈП "Градска стамбена агенција"

Седиште: Зрењанин, Гимназијска 7

Претежна делатност: 6832 Изнајмљивање властитих и изнајмљених некретнина и управљање њима

Матични број: 08187231

ПИБ: 101170309

Програм пословања:

Програм пословања за 2020. годину усвојен на седници Скупштине града Зрењанина 18.12.2019. године број закључка: 06-129-31/19-I.

Прва измена програма пословања ЈП "Градска стамбена агенција" Зрењанин за 2020. годину усвојена је на седници Скупштине града одржаној дана 28.02.2020. године, број закључка 06-24-42/20- I.

Анализа и образложење пословања

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ / РАСХОДИ			
ПОЗИЦИЈА	у 000 динара		
	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Пословни приходи	56,447	44,109	78%
Пословни расходи	53,742	47,901	89%
Пословни добитак / губитак	2,705	-3,792	-140%
Финансијски приходи	550	604	110%
Финансијски расходи	420	166	40%
Остали приходи	7,928	9,332	118%
Остали расходи	10,545	9,647	91%
Нето добитак / губитак	228	-3,621	-1588%
*подаци преузети из биланса успеха			

Реализовани показатељи пословних прихода и пословних расхода крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у мањој реализацији од планираних вредности услед смањеног обима префактурисаних трошкова утрошене електричне енергије и грејања закупцима пословног и стамбеног простора. Поменуте трошкове није могуће тачније планирати из разлога што су то трошкови других правних и физичких лица.

Пословни резултат - за посматрани период планирана је пословна добит, међутим, промене на позицијама пословних прихода и пословних расхода доводе до већег износа пословног губитка у односу на планирану вредност за посматрани период.

Реализовани показатељи финансијских прихода већи су од планираних за посматрани период за 10%, док је реализовани показатељи финансијских расхода мањи за 60% од планираних вредности за посматрани период.

Реализовани показатељи осталих прихода већи су од планираних вредности за посматрани период за 18% , док је реализовани показатељ осталих расхода у складу са планираном вредношћу за посматрани период.

За посматрани период предузеће је планирало нето добитак у износу од 228.000,00 динара, а реализовани показатељи приказују нето губитак у износу од 3.621.000,00 динара.

ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ			
Трошкови запослених	у динарима		
	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Маса бруто I зарада	26,403,772	24,953,638	95%
Број запослених	22	21	95%
Накнаде по уговору о делу	0	0	#DIV/0!
Број ангажованих лица	0	0	#DIV/0!
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	#DIV/0!
Број ангажованих лица	0	0	#DIV/0!
Дневнице на службеном путу	400,000	73,017	18%
Накнаде трошкова на службеном путу	50,000	0	0%

*подаци преузети из табеле трошкови запослених

Реализовани показатељи трошкова за запослене крећу се у оквиру планираних вредности и огледају се у нешто мањој реализацији у односу на планиране вредности за посматрани период.

Дневнице на службеном путу реализоване су за 82% мање у односу на планирану вредност за посматрани период из разлога што је предузеће приступило рационализацији и мерама уштеде у свом пословању, као и услед епидемиолошке ситуације изазване пандемијом вируса COVID - 19.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ			
Позиција	у динарима		
	01.01.-31.12.2020. године		
	План	Реализација	Реализација / План (%)
Спонзорство	0	0	#DIV/0!
Донације	150,000	30,000	20%
Хуманитарне активности	0	0	#DIV/0!
Спортске активности	200,000	0	0%
Репрезентација	700,000	308,414	44%
Реклама и пропаганда	250,000	0	0%
Остало	100,000	0	0%

*подаци преузети из табеле средства за посебне намене

Реализовани показатељи средстава за посебне намене огледају се у мањој реализацији од планираних вредности за посматрани период.

Реализовани показатељи код репрезентације мањи су за 56% од планиране вредности за посматрани период услед рационализације и мера уштеде које предузеће спроводи.

Реализовани показатељи код донација мањи су за 80% од планиране вредности за посматрани период.

Реклама и пропаганда су планиране, али у посматраном периоду нису реализоване.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА				
				у динарима
01.01.-31.12.2020. године				
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2020.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	0	0	0	0
*подаци преузети из табеле субвенције и остали приходи из буџета				

Предузеће за посматрани период није планирало субвенције, па самим тим исте нису ни реализоване из буџета града Зрењанина.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ			
		у 000 динара	
	Стање на дан 30.09.2020.	Стање на дан 31.12.2020.	
Укупно кредитно задужење	0	0	
за ликвидност	0	0	
за капиталне пројекте	0	0	
*подаци преузети из табеле Кредитна задуженост			

Предузеће у посматраном периоду није било кредитно задужено.

Предузете мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа:

- У циљу финансијске консолидације предузећа и његовог нормалног функционисања, предузеће је спровело мере уштеде на свим нивоима.

IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Јавна предузећа чији оснивач је град Зрењанин у посматраном периоду имају неусклађености између планираних и реализованих активности из Програма пословања.

Поред спроведених мера уштеда на свим нивоима где је било могуће спровести их, поједина предузећа послују са губитком или остварују мали износ нето добити, услед амбициозних планова и епидемиолошке ситуације који се не остварују у планираном обиму.

Обрадила: Светлана Црњански *Светлана Црњански*

Шеф Одсека за буџет: Мирјана Малуцков *Мирјана Малуцков*

Заменик начелника Одељења за финансије: Еуђенија Бесу *Еуђенија Бесу*

У Зрењанину, 08.02.2021. год.

Начелник Градске управе

Јасмина Малипић
Јасмина Малипић

