



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 020-10/12-56-III  
Дана: 04.04.2012. године  
З р е њ а н и н

### СКУПШТИНИ ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

На основу члана 48. став 1. тачка 1. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 21/08), члана 6. и 10. Пословника Градског већа града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 22/08, 25/08, 30/08 и 14/09) Градско веће града Зрењанина је дана 04.04.2012. године разматрало **Извештај о извршењу Плана рада и пословања Опште болнице "Ђорђе Јоановић" Зрењанин за период јануар-децембар 2011. године**, који је усвојио Управни одбор на седници одржаној дана 05.03.2012. године под бројем: 04-749/2, на исти нема примедби, утврдило је Предлог Закључка о прихватању наведеног Извештаја о извршењу Плана рада и пословања и предлаже Скупштини града Зрењанина да прихвати Извештај и донесе Закључак у датом тексту.

За известиоца по овој тачки одређује се Др Гордана Козловачки.

ПРЕДСЕДНИК  
ГРАДСКОГ ВЕЋА  
др Милета Михајлов

JX/

На основу члана 31. став 1. тачка 50. Статута града Зрењанина («Службени лист града Зрењанина», број 21/08), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2012. године, донела је

## **ЗАКЉУЧАК**

**1. ПРИХВАТА СЕ** Извештај о извршењу Плана рада и пословања за период јануар-децембар 2011. године Опште болнице « Ђорђе Јоановић » Зрењанин .

### **2. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:**

- Општој болници «Ђорђе Јоановић» Зрењанин,
- Одељењу за послове друштвених делатности,
- Одељењу за послове финансија и рачуноводства,
- Служби Скупштине, Градоначелника и Градског већа,
- Архиви.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
СКУПШТИНА ГРАДА

Број:

Дана:

ЗРЕЊАНИН

ПРЕДСЕДНИК  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Александар Мартон



РЕПУБЛИКА СРБИЈА - АП ВОЈВОДИНА

ОПШТА БОЛНИЦА "ЂОРЂЕ ЈОАНОВИЋ"

Зрењанин, ул. Др Васе Савића бр. 5

Тел: (023) 536-930; централа 513-200; локал 3204

Факс: (023) 564-104

ПИБ 105539565 матични број: 08887535

Жиро рачун код Управе за јавна плаћања 840-17661-10

E-mail: [bolnicazr@ptt.rs](mailto:bolnicazr@ptt.rs) [www.bolnica.org.rs](http://www.bolnica.org.rs)

Број:01- 442/2

Дана: 20.03.2012.г.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДСКА УПРАВА  
Одељење за послове друштвених делатности  
Зрењанин

Предмет: Достава Извештаја о извршењу Плана рада и пословања  
за период јануар - децембар 2011. године ( скраћена верзија)

У прилогу Дописа достављамо Вам Извештај о извршењу Плана рада и пословања за период јануар - децембар 2011. године, (штампани материјал ДВД) и Одлуку Управног одбора о усвајању Извештаја Опште болнице «Ђорђе Јоановић» Зрењанин.

С поштовањем,



ДИРЕКТОР

Др Гордана Козловачки

OPŠTA BOLNICA «ĐORĐE JOANOVIĆ»

Broj : 04-749/2

Dana : 05.03.2012.

ZRENJANIN

Na osnovu člana 18. i 20. Statuta Opšte bolnice «Đorđe Joanović» Zrenjanin, na zajedničkoj sednici Upravnog i Nadzornog odbora održanoj dana 28.02.2012. godine, doneta je sledeća :

## ODLUKA

Usvaja se Izveštaj o izvršenju Plana rada i usluga Opšte bolnice «Đorđe Joanović» Zrenjanin za 2011. godinu.



PREDSEDAVAJUĆI

Goran Ibrajter

**ИЗВЕШТАЈ**  
**О ИЗВРШЕЊУ ПЛАНА РАДА И ПОСЛОВАЊА**  
**ЗА ПЕРИОД I – XII 2011. ГОДИНЕ**  
**( скраћена верзија )**

## I УВОД

Извештај о извршењу Плана рада и пословања Опште болнице »Ђорђе Јоановић« у Зрењанину за период јануар-децембар 2011. године састављен је на основу Плана рада за 2011.годину, и извештаја о обиму рада за исту годину.

Он подразумева више области и то:обим и структуру извршених здравствених услуга, корелација извршених и планираних услуга, кадровска структура Опште болнице.

Општа болница „Ђорђе Јоановић“ Зрењанин као установа секундарног нивоа здравствене заштите, има велику улогу у средње банатском региону у смањењу морбилитета и морталитета, чиме се директно побољшава квалитет живота.

Почетком године Зрењанинска болница добија Извештај о акредитацији са позитивним исходом на максималан период од седам година и једина је са највишом оценом у земљи.

Новембра 2011.године,болница успешно пролази кроз процес реакредитације и добија сертификат од Агенције за акредитацију здравствених установа.

Поводом завршетка пројекта Министарства здравља Републике Србије «Развој здравства Србије-додатно финансирање»,који је финансиран из кредита Светске банке, децембра месеца у Општој болници Зрењанин,која је и сама учесница Пројекта,представљени су резултати у присуству министра здравља.

У оквиру реализације пројекта, у болницу и примарну здравствену заштиту уложена су средства ради унапређења информационог система.Испоручена је рачунарска и мрежна опрема,сервери,рачунари,монитори,штампачи,читачи картица,бар код скенер, и др.Интегрисани Информациони систем здравља се развија у складу са стандардом ИСО 27000.

Кроз реализацију истог пројекта,започет је процес развоја и примене клиничких путева у здравственим установама у Србији.Наша болница примењује 6 клиничких путева,а финансијски ефекти примене клиничких путева за деју астму наше болнице узети су као модел за остале установе у Србији.

Између осталог:

-У рад је пуштена пета етажа Нове болнице са 91 постељом за смештај Одељења: Урологије (26постеља), Гинекологије (29постеља + 8постеља ризичне трудноће) и Оториноларингологије (18 постеља).

-Значајно је формирање Тима за координацију рада интензивних јединица,Трансфузиолошке комисије,Тима за ХАСАП систем и Уролошко-ендокринолошко-онколошког конзилијума.

-У склопу Одељења специјалистичко-консултативних прегледа,оформљен је кабинет за деју неурологију и психијатрију.

-Општа болница је у оквиру донације Европске уније добила аналогни мамограф који је смештен на Ренгенолошком одељењу где ће се изводити ЦР мамографија.То је стандардна мамографија уз додатак компјутерске технологије са компјутерском обрадом слике.

-У току године обогаћен је библиотечки фонд болничке библиотеке,а недавно је оформљена и библиотека за пацијенте на стационарном лечењу.

## II ОСТВАРЕНИ ПРОГРАМ РАДА

Процес рада у оквиру Опште болнице, одвијао се у складу са Планом и програмом рада за 2011. годину, уз све тешкоће са којима се Општа болница Зрењанин свакодневно сусретала, а односи се на ограничен прилив средстава.

У Општој болници у периоду јануар – децембар 2011. године, остварено је 141286 дана хоспитализације. У посматраном периоду план је остварен са 91,57%, а у односу на претходну годину број дана хоспитализације мањи је за 1,64%.

Број хоспитализованих болесника у анализираној години је 20750 болесника, што значи да је план остварен са 94,11%, а у поређењу са истим периодом прошле године број хоспитализованих мањи је за 3,52%.

Просечна заузетост постеља је 64,52% на 600 постеља, што је резултат препоруке која произилази из Плана мреже по СЛ.гласнику бр.8/2008. и Уредбе о Плану мреже здравствених установа.

Остварена дужина лечења је 6,81дан а у периоду јануар-децембар 2010.године, дужина лечења била је 6,68 дана.

Дневне болнице оствариле су 22797 дана хоспитализације у 2011.години,са 2690 хоспитализованих болесника.

На неонатолошком одсеку остварено је 7110 БО дана, што у односу на план износи остварење од 88,87%. Број новорођене деце у овом периоду је 1495, а планирани број новорођенчади за 2011.годину је 1600. Просечна дужина лечења на неонатологији износи 4,75 дана.

У Општој болници у посматраном периоду обављено је 319494 специјалистичких прегледа што је за 7,83% више у односу на исти период прошле године, а у односу на планирани број више је за 3,87% специјал.прегледа.

У Хируршким службама и Интерном одељењу у 2011.години извршено је 7789 операционих захвата и велики број ситних хируршких интервенција, што је више за 6,06% у односу на исти период 2010.године,а у односу на план износи остварење од 70,58%.

У овом периоду остварено је 13941 дијализа, а планирани број дијализа је 14500, што је за 3,86% мање у односу на планиране. Просечан број лица на месечном нивоу у овом периоду је 103 лица за (бикарбонатна, високо ефикасна дијализа и ХДФ) и 2 лица на перитонеалној (кућна дијализа). Укупан број дијализираних болесника у 2011.години је 137 болесника.

## РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА У ПРУЖАЊУ УСЛУГА

Ред. Бр.	ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН I – XII 2011.	ОСТВАРЕНО		%	
			I – XII 2010.	I – XII 2011.	5 : 4	5 : 3
1	2	3	4	5	6	7
	<b>I Општа болница</b>					
1.	Дани хоспитализације	154300	143641	141286	98,36	91,57
2.	Број хоспитализованих лица	22050	21509	20750	96,48	94,11
3.	Заузетост постеља	70,46	65,59	64,52		
4.	Време лечења	7,00	6,68	6,81		
5.	Број специјал.прегледа	307616	296299	319494	107,83	103,87
6.	Број операција	11037	7344	7789	106,06	70,58
7.	Број дијализа	14500	14634	13941	95,27	96,14

### III КАДРОВИ – БРОЈ РАДНИКА

Уз опрему и простор, кадрови су један од битних чинилаца у пружању здравствених услуга грађанима.

Укупан број запослених у Општој болници Зрењанин на дан 31.12.2011.године је 1118 радника, (на неодређено 1018 радника и на одређено 100 радника). Од тога медицинских радника је 811, а немедицинских је 307 радника.

Запослени на одређено време су примљени због повећаног обима посла и замене раника на боловању преко 30 дана.

Однос запослених здравствених радника према административним и техничким радницима је (72,54% : 27,46%).

У следећој табели је приказан број радника запослен у Општој болници Зрењанин на дан 31.12.2011.године:

РЕД. БРОЈ	ПРОФИЛ КАДРОВА	Општа болница		УКУПНО
		Запослени На неодређено	Запослени На одређено	
1.	Специјалисти	137	1	138
2.	На специјализацији	17		17
3.	Лекари Опште мед.	16	3	19
4.	Стоматолози спец.	1		1
5.	Фармац.спец.	4		4
6.	Дипл.фармацеути	3		3
7.	Здр.сарадн.ВСС	11		11
8.	ВСС мед. и здр.сар.	39	3	42
9.	ССС – Здравств.	542	34	576
	<b>Здравствени рад. УКУПНО:</b>	<b>770</b>	<b>41</b>	<b>811</b>
10.	Администрат.рад.	71	5	76
11.	Технички рад.	177	54	231
	<b>Немедиц.рад. УКУПНО:</b>	<b>248</b>	<b>59</b>	<b>307</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>1018</b>	<b>100</b>	<b>1118</b>

Уговорени број радника са Републичким Заводом за Здравствено Осигурање је 1015 радника и то:

- 171лекар:137специјалиста,1лекар спец.стоматологије,21субспецијалиста, 17 лекара на специјализацији и 16 лекара опште медицине.
- Од укупног броја лекара научно звање др наука има 1 лекар,магистра наука 11 Лекара и примаријуса 5 лекара.
- 581 медицинских техничара и сестара, од тога:1 сестра са високом стр.спремом, 33 са вишом и 543 техничара са средњом стручном спремом.
- 10 здравствених сарадника, 7 фармацеута,
- 246 немедицинских радника(административни и технички радници),од којих су 29 радника са високом стручном спремом.

Кадровским планом Министарства здравља, предвиђено је да се број уговорених радника може повећати, уз предходно мишљење надлежног Завода за јавно здравље.



# ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

ЗА I – XII 2011.ГОД.

(По готовинском принципу)

Табела 1.

О П И С	I-XII 2010	I-XII 2011	ИНДЕХ
<b>I ПРИХОДИ</b>			
<b>1. ДОНАЦИЈЕ И ТРАНСФЕРИ</b>	<b>1.427.152</b>	<b>5.159.650</b>	<b>361,53</b>
<b>2. ДРУГИ ПРИХОДИ</b>	<b>13.293.436</b>	<b>18.457.122</b>	<b>138,84</b>
<b>3. ПРИХОДИ ОД РЕУНДАЦИЈА</b>	<b>26.278.463</b>	<b>22.856.968</b>	<b>86,98</b>
<b>4. ПРИХ. ОД МАТИЧНЕ ФИЛИЈАЛЕ</b>	<b>1.410.331.464</b>	<b>1.490.286.952</b>	<b>105,67</b>
- Накнада за рад	821.515.622	872.231.042	106,17
- Накнада за дијализу	86.650.137	101.331.307	116,94
- Накнада за лекове са листе	110.722.365	93.350.000	84,31
- Накнада за санитетски материјал	82.825.781	83.986.000	101,40
- Накнада за цитостатике	36.860.667	24.617.188	66,78
- Накнада за имплт. (протезе)	18.650.000	107.461	0,58
- Крв и крвни продукти	10.477.000	10.833.000	103,40
- Лекови за хемофилију	21.436.512	13.721.339	64,01
- Уградни материјал у ортопедији	1.098.986	2.188.470	199,14
- Остали уградни материјал	4.432.329	2.825.971	63,76
- Вакцине	-		
- Пејсмејкери	2.977.504	2.594.108	87,12
- Протезе кука ван уговора	-		
- Инпланта. у ортопедији ван уговора	-	310.608	
- Рисполет	6.506.818	8.558.684	131,53
- Дуг фонда из предодне год.	-		
- Партиципација	7.540.993	6.248.635	82,86
- Мамограф	-		
- Накнада за исхрану болесника	18.862.883	21.549.000	114,24
- Остали приходи	179.773.866	245.834.139	136,75
<b>5. ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА</b>	<b>1.488.864</b>	<b>15.277.540</b>	
<b>6. ПР. ОД ПРОД. НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ</b>		<b>61.999</b>	
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМ.</b>	<b>1.452.819.378</b>	<b>1.552.100.233</b>	<b>106,83</b>
<b>II РАСХОДИ И ИЗДАЦИ</b>			
<b>1. РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ</b>	<b>883.022.946</b>	<b>989.877.788</b>	<b>112,10</b>
<b>2. СТАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>118.878.783</b>	<b>101.453.818</b>	<b>85,34</b>
- Енергенти	96.902.513	74.662.471	77,05
- Трошкови осигурања	4.809.234	7.841.375	163,05
- Комуналне услуге	10.943.000.	12.403.323	113,34
- Остали стални трошкови	17.167.036	6.546.649	38,13
<b>3. УСЛУГЕ</b>	<b>25.005.193</b>	<b>26.894.561</b>	<b>107,56</b>
<b>4. ТРОШКОВИ ОДРЖАВАЊА</b>	<b>8.676.203</b>	<b>17.798.036</b>	<b>205,14</b>
<b>5. МЕДИЦИНСКИ МАТЕРИЈАЛ</b>	<b>363.336.568</b>	<b>334.815.805</b>	<b>92,15</b>
- Лекови	218.932.724	132.810.012	60,66
- Материјал за дијализу	84.477.121	94.503.306	111,87
- Санитетски и медицински материјал	12.882.365	18.008.430	139,79
- Уградни материјал	37.674.398	6.582.956	17,47
- Крв и продукти од крви	9.369.660	9.602.742	102,49
<b>6. ИСХРАНА БОЛЕСНИКА</b>	<b>21.976.610</b>	<b>20.710.024</b>	<b>94,24</b>
<b>7. ОСТАЛИ ТРОШКОВИ</b>	<b>39.330.311</b>	<b>48.899.422</b>	<b>124,33</b>
<b>УКУПНИ ТЕКУЋИ РАСХОДИ</b>	<b>1.460.226.614</b>	<b>1.540.449.454</b>	<b>105,49</b>
<b>8. Издаци за нефин.имовину</b>	<b>111.963.161</b>	<b>28.694.085</b>	<b>25,63</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ</b>	<b>1.572.189.775</b>	<b>1.569.143.539.</b>	<b>99,81</b>

## РЕКАПИТУЛАЦИЈА РЕЗУЛТАТА 2011. ГОДИНЕ

У 000 дин.

ОПИС	
Укупни приходи и примања	1.552.101
Укупни расходи и издаци	1.569.143
РЕЗУЛТАТ -Дефицит	17.042
Кориговање мањка приходима из ранијих година	17.827
РЕЗУЛТАТ-Суфицит	785

У складу са Уредбом о буџетском књиговодству, завршни рачун Опште болнице Зрењанин урађен је по **готовинском принципу**(по овом принципу трошковима се сматрају плаћени, а не стварно настали трошкови).

Из табеле рекапитулација резултата пословања за 2011.годину види се да је остварен **укупни приход** од 1.552.101.000 динара, односно **укупни расходи** од 1.569.143.000 динара, што значи да је остварен **дефицит** у износу од 17.042.000 дин. Дефицит је покривен нераспоређеним вишком прихода из ранијих година у износу од 17.827.000 дин. , тако да је крајњи резултат пословања за 2011. год. **суфицит од 785.000 динара.**

Приход остварен у 2011. години је за око 100 милиона динара или 6,83% већи од прихода оствареног у 2010. години. Посматрајући приход по изворима види се да код свих прихода постоји тренд раста. Најзначајнији извор прихода су приходи од РЗЗО. Износили су 1. 490.287.000 динара, и за 80 милиона или 5,67% су повећани у односу на прошлу годину.

Приходи из буџета су десетоструко повећани у односу на прошлу годину, а највећи удео у томе имају приходи из буџета АП Војводине. Од укупно 15 милиона прихода из буџета 10,6 милиона су приходи од покрајине.

**Укупни расходи** су за око 3 милиона мањи у односу на прошлу годину. Износили су 1.569. 143.000 динара. У структури трошкова навећу ставку чине расходи за запослене, износили су око 990 милиона динара, и за 12% или 107 мил. динара су већи него у прошлој години. За енергенте, ком. услуге, осигурање и сл. плаћено је 101 мил. дин; за медицински материјал 335 мил. дин; за исхрану болесника 21 мил.дин.,за одржавање 18 мил. динара итд.

**ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА  
ЗА ПЕРИОД I-XII 2011.ГОД.  
(По обрачунском принципу)**

Табела 2

Ред. број	Приходи	I-XII 2010	I-XII 2011	ИНДЕКС
1.	Приход од РЗЗО по фактурама из уговора	1.398.522.143	1.459.764.587	104,38
2.	Приход од РЗЗО по фактурама ван уговора	7.548.423	12.939.763	171,42
3.	Приход од осталих нак. ван уговора-опремнине		7.823.456	
4.	Приход од осталих над. ван. уговора-јубиларне награде		19.089.691	
5.	Приход од наплаћене партиципације	7.540.993	6.248.635	82,86
6.	Приход од донаторства и спонзорства	1.056.980	1.312.000	124,13
7.	Приход од АП Војводине	888.164	10.600.000	1193,47
8.	Приход од Министарства здравља	600.700	452.143	75,27
9.	Приход од боловања,инвалида и породиља	26.278.463	22.857.000	86,98
	Приход од буџета општине за метадон		115.000	
10.	Приход од продаје здравствених услуга	5.247.657	3.415.870	65,09
11.	Фактурисане услуге-остали купци	7.466.704	12.088.065	161,89
	- купци предузећа	1.123.172	5.092.303	453,39
	- купци физичка лица	9.900	6.750	68,18
	- фактурисана закупнина	3.398.441	3.607.167	106,14
	- остале здравствене услуге	2.935.191	3.308.686	112,72
	-продаја основног средства		73.159	
12.	Фактурисане услуге -државни органи	389.508		
13.	Наплаћене штете од осигуравајућих друшт.	1.389.968	2.587.744	186,17
14.	Ванредни приходи	167.748	2.216.533	1321,35
15.	Приходи од наплате тендера	180.000	103.898	57,72
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ I-XII 2010/2011год.</b>	<b>1.457.277.451</b>	<b>1.561.614.391</b>	<b>107,16</b>

Ред. број	Расходи			
1.	Расходи за зараде радника	818.755.010	901.934.598	110,16
2.	Расходи за путни трошак радника	32.032.998	32.722.305	102,15
3.	Расходи путног трошка за специјализанте	3.951.468	2.505.026	63,39
4.	Расходи за инвалиде	346.710	233.729	67,41
5.	Расходи за породиље	20.681.716	15.288.554	73,92
6.	Боловање преко 60 дана	4.582.954	8.872.523	193,60
7.	Расходи за услуге по уговору	2.134.964	1.960.747	91,84
8.	Отпремнине приликом одласка у пензију	5.825.706	7.823.456	134,29
9.	Отпремнине у случају смрти и солид.помоћи	85.883		
10.	Допунски рад-уговори		275.583	
11.	Јубиларне награде(2009,2010,2011)		28.321.020	
12.	Трошкови платног промета	2.523.893	3.129.000	123,98
13.	Трошкови службеног путовања	574.076	266.811	46,48
14.	Трошкови управног и надзорног одбора	960.542	939.759	97,84
15.	Котизација за семинаре, сајмове и чланарине	821.370	1.008.406	122,77
16.	Трошкови образовања и усавршавања запосл.	2.425.827	2.171.676	89,52
17.	Трошкови регистрације возила	89.210	95.239	106,76
18.	Судске таксе,порези	341.193	316.761	92,84

19.	Казне и пенали по решењима судова	5.851.659	11.513.000	196,75
20.	Медицински материјал			
	- лекови	106.730.722	109.015.213	102,14
	- вакцине	26.979		
	- цитостатици	37.055.738	18.107.110	48,86
	- лекови за хемофилију	18.464.963	17.156.153	92,91
	- крв и продукти од крви	10.945.822	10.646.691	97,27
	- санитарски материјал	97.873.751	115.222.203	117,73
	- уградни материјал у ортопедији	915.624	1.058.724	115,63
	- имплантати у ортопедији (кукови)	9.708.238	11.700.513	120,52
	- пејсмејкери	2.489.324	4.816.449	193,48
	- остали уградни материјал	4.290.159	7.791.370	181,61
	- материјал за дијализу	96.657.484	91.848.099	95,02
21.	Енергенти	108.674.438	127.683.927	117,49
22.	Исхрана болесника	17.882.831	21.823.903	122,04
23.	Остали трошкови	74.434.350	82.395.964	110,70
24.	Набавка основних средстава		9.430.432	
25.	Добављачи чији се дуг плаћа из прихода од АП војводине	20.193.445		
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ I – XII 2010/2011.G</b>	<b>1.508.311.235</b>	<b>1.648.074.944</b>	<b>109,27</b>

#### РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА

Укупни приходи у 2011.год.	Укупни расходи у 2011.год.	Резултат пословања (Губитак)
1.561.614.391	1.648.074.944	86.460.553

Посматрајући финансијске резултате по **обрачунском методу** (приказује стварно настале трошкове у посматраном периоду) види се да су **укупни приходи** у 2011.год били 1.561.614.391 динара, **укупни расходи** 1.648.074.944 динара , што значи да је остварен негативан резултат пословања у износу од 86.460.553 динара.

ДИРЕКТОР ОПШТЕ БОЛНИЦЕ  
Др Гордана Козловачки