



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
Број: 020-4/15-217-III  
Дана: 23.12.2015.године  
З р е њ а н и н

### СКУПШТИНИ ГРАДА ЗРЕЊАНИНА

На основу члана 47. став 1. тачка 1. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 26/13 – пречишћен текст, 37/13, 11/14, 20/14 и 28/14) и члана 6. и 10. Пословника Градског већа града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", бр. 16/14 – пречишћен текст, 17/14 и 20/14) Градско веће града Зрењанина је дана 23.12.2015. године разматрало **Програм рада Јавне установе "Спортски објекти" Зрењанин за 2016. годину**, који је усвојио Управни одбор ове установе на седници одржаној дана 18.12.2015. године под бројем: 1101, на исти нема примедби, утврдило је Предлог Закључка о усвајању наведеног Програма рада и предлаже Скупштини града Зрењанина да донесе Закључак у датом тексту.

За известиоца по овој тачки одређује се Бојан Мијатов.

ПРЕДСЕДНИК  
ГРАДСКОГ ВЕЋА  
Чедомир Јањић

ЧЕ

На основу члана 30. став 1. тачка 23. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 26/13 – пречишћен текст, 37/13, 11/14, 20/14 и 28/14), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана \_\_\_\_\_ 2015. године, донела је

## **ЗАКЉУЧАК**

1. **УСВАЈА СЕ** Програм рада Јавне установе "Спортски објекти" Зрењанин за 2016. годину, у датом тексту, који је усвојио Управни одбор Јавне установе "Спортски објекти", на седници одржаној дана 18.12.2015. године, под бројем 1101.

2. Финансирање програма рада Јавне установе "Спортски објекти" Зрењанин за 2016. годину из тачке 1. Закључка вршиће се према расположивим средствима буџета града Зрењанина за 2016. годину.

### **3. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:**

- Јавној установи "Спортски објекти" Зрењанин,
- Одељењу за друштвене делатности,
- Одељењу за финансије,
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа,
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ЗРЕЊАНИН  
**СКУПШТИНА ГРАДА**

Број:

Дана:

**ЗРЕЊАНИН**

**ПРЕДСЕДНИК**  
**СКУПШТИНЕ ГРАДА**  
прим. др Елеонора Марјановић



Јавна установа  
Спортски објекти  
Зрењанин

**CO3**

Карађорђево трг бб  
Зрењанин / Србија  
тел 023/53 52 80  
факс 023/53 52 83

имејл / веб  
info@sportskiobjekti.com  
www.sportskiobjekti.com

пИБ 106924376  
МБ 08924082  
тр 840-962668-08

Број:1101  
Дана: 18.12.2015.

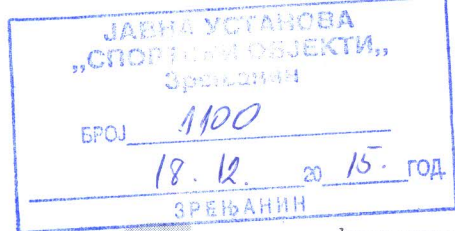
На основу члана 22. Статута Јавне установе „Спортски објекти“ Зрењанин, Управни одбор Јавне установе „Спортски објекти“ Зрењанин на седници одржаној дана 18.12.2015. године донео је

## ОДЛУКУ

усваја се Програм рада Јавне установе „Спортски објекти“ Зрењанин за 2016. годину.



ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА  
Дарко Велисављевић



Јавна установа  
Спортски објекти  
Зрењанин

**CO3**

Карађорђево трг 66  
Зрењанин / Србија  
тел 023/53 52 80  
факс 023/53 52 83

имејл / веб  
info@sportskiobjekti.com  
www.sportskiobjekti.com

пИБ 106924376  
МБ 08924082  
тр 840-962668-08

## ПРОГРАМ РАДА ЈАВНЕ УСТАНОВЕ „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“ ЗА 2016. ГОДИНУ

Јавна установа „Спортски објекти“ (у даљем тексту Установа) је основана 2011. године одлуком Скупштине града Зрењанина, у циљу унапређења делатности спорта и одржавање спортских објеката на територији града Зрењанина. Том одлуком у оквиру Установе су обједињени постојећи спортски објекти у граду, тренутно 11. Претежна делатност Установе је делатност спортских објеката, а намена објеката је такмичарско и рекреативно бављење спортом како за клубове, тако и за рекреативце, односно пружање услуга свим спортским организацијама око организовања спортских манифестација, тренажног процеса и свих других програма у вези бављења спортском делатношћу. Поред наведеног Установа своју основну функцију спроводи и кроз:

- пружање услуга грађанима и радним колективима у бављењу спортско-рекреативним активностима;
- организовање културних и јавних приредби;
- организовање састанака и сајмова;
- делатност неге и одржавање тела и друго.

Визија је да се у спортским објектима више организују културне и јавне приредбе, као и сајмови (али за то треба да се створе предуслови – објекти који би били адекватни за ту намену немају употребну дозволу, а изузетно су ригорозне инспекцијске контроле те очекујемо да ће Градска управа Зрењанина завршити те формалности око добијања употребне дозволе у 2016. години јер је то у њеној надлежности), и на тај начин би се остварили значајни финансијски ефекти.

Установа има више циљева. Неки су мерљиви а неки немерљиви. Основни циљ је одржавање спортских објеката и константно проширење услуга и за спортске клубове и за бављење спортско-рекреативним активностима. Услов за то је подршка не само града Зрењанина него и финансијска подршка Покрајинског секретаријата за спорт и омладину као и Министарства за спорт и омладину. За реализацију неких пројеката су потребна велика средства, које град Зрењанин нема.



Суштина улоге спортских објеката је следећа: Основни услов за спровођење активности из области спорта, физичког васпитања и рекреације је постојање довољног броја спортских објеката, као неизоставног ресурса. Људски фактор и одговарајући објекат омогућава реализацију спортског потенцијала, односно омогућава остваривање спортског резултата, као примарног циља у спорту. Непостојање адекватних спортских објеката умањује могућност и жељу за бављењем спортом, а истовремено дестимулише грађане да се баве рекреативним спортом. Међутим, није довољан само њихов број, већ и да ти објекти задовољавају прописане услове (у погледу безбедности, санитарно-хигијенске противпожарне заштите, исправне инсталације и др.)

Обезбеђење овог услова захтева велика финансијска средства која по правилу не могу да обезбеде корисници, тако да је јасно да одржавање ових објеката, поред стручности захтева и велика буџетска издвајања.

У Пословној политици Установе формулисана су два основна циља: смањење трошкова, првенствено се мисли на сталне трошкове јер је за друге трошкове спроведена значајна рационализација (под контролом су) и константно побољшање квалитета услова за бављење спортом као и привлачење што већег броја грађанства за рекреативно бављење спортским активностима.

Као примарни циљ је константно подизање квалитета услуга уз смањење трошкова пословања. У духу тих постулата Установа је урадила Пројекат постављања соларних колектора на објекту Градски базен, који је би значајно смањио трошкове гаса а ефекат грејања би био исти. Износ инвестиције је цца 21.000.000,00 дин.

Други циљ је смањење трошкова воде. Немамо информацију да ли ће се радити реконструкција отворених базена (укњижен објекат). Процењена вредност пројекта је цца 100.000.000,00 динара. Сви смо свесни да је хронична несташица финансијских средстава и да су ово ипак превелика средства и зато предлажемо да се уради реконструкција доводног цевовода и одводне канализације на отвореним базенима. Огромни су губици воде због руинираних цеви (буквално је корозија толико уништила цеви да на њима има рупа). У 2015 години ЈКП „Водовод и канализација“ уз сагласност Градоначелника, није нам фактурисала те губитке (за летње месеце је фактурисн просек потрошње). Њима хвала на разумевању али не можемо да очекујемо да то ураде и у 2016 години јер свако предузеће се „бори“ са тешким условима пословања. Вредност радова би била цца 8.000.000 динара (верујемо и мање). За резултат би имало не само значајно смањење трошкова за воду и канализацију него и много нижи трошкови препарата и хемикалија за пречишћавање воде (годишње за затворени и отворени базен се уза те намене издвоји у вредности цца 500.000 динара). Са реконструисаним базеном град Зрењанин би имао све предуслове за развијање и омасовљавање свих спортова у води, могли би да се организују пливачки кампови, манифестације не само на државном него и на међународном нивоу.

Када смо код теме смањење трошкова за воду предлог је да се на Градском стадиону избуше два бунара. Смањили би трошак за воду и знатно би побољшали

квалитет травнатог терена (било је примедбе корисника на Градском стадиону да је лош терен у летњим месецима. Нисмо могли да пустимо да прскалице раде нон стоп због огромних рачуна за воду).

Реализацијом ових циљева ефекти, било уштеде - било остварење прихода су мерљиви и економски и друштвено оправдани.

Други примарни циљ је привлачење што више људи да се баве спортско рекреативним активностима, и на тај начин се укључити у акцију „здрав живот“. То ћемо постићи разноврснијом и квалитетнијом понудом рекреативних активности.

Успешност ових циљева се мери анализом уштеда у трошковима уз пружање истог и вишег квалитета услуга. Стандард по којем се мери успешност реализације и циљева и пословне политике је задовољство корисника, навешћемо пример једног корисника који је рекао „да град Зрењанин први пут има боље и спремније спортске објекте, него спортисте“. Мислимо да ова реченица показује да смо на добром пословном курсу.

## **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**

Јавна установа “Спортски објекти” Зрењанин је организована на следећи начин:

- Директор
- Помоћник директора
- Секретар
- Служба за маркетинг и опште послове (спроводи активности из области спорта и рекреације и других активности које се одвијају на спортским објектима, обавља послове реализације програма и планова у оквиру делатности Установе, спроводи и стара се о законитости поступака јавних набавки у Установи, сарађује са медијима и припрема презентације и рекламне кампање, спроводи кадровске и правне послове у Установи и анализира искоришћеност спортских објеката и могућност комерцијализације истих.)
- Служба за економско – финансијске послове ( економско – финансијски послови обухватају набавку робе и продају услуга, уговори са купцима, финансијски послови, књиговодствени, обрачунски и благајнички послови, као и израда планова и програма рада.)
- Служба за одржавање спортских објеката ( послови организатора објеката, послови радника на одржавању објеката, спасиоци, послови на одржавању хигијене.)

## ЗАПОСЛЕНОСТ ПО СЛУЖБАМА

СЛУЖБА	Број извршилаца у служби
В.Д. Директора	1
Помоћник директора	1
Секретар	1
Служба за маркетинг и опште послове	7
Служба за економско – финансијске послове	9
Служба за одржавање спортских објеката	41
<b>Укупан број извршилаца на неодређено време</b>	<b>60</b>
<b>Укупан број извршилаца на одређено време</b>	<b>6</b>
<b>Укупан број извршилаца</b>	<b>66</b>

## КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Степен стручне спреме	Број извршилаца
VII/2	1
VII/1	10
VI/1	8
IV	34
III	1
II	12
<b>Укупан број запослених</b>	<b>66</b>



**ПРИХОДИ**

Будет града Зрењанина

Сопствени приходи

97.415.000

9.700.000

**УКУПНО****107.115.000****ПРЕДЛОГ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2016. ГОДИНУ**

Економска класификација	О П И С	Средства из бюжета	Средства из сопствених извора	Средства из осталих извора	УКУПНО
411	Плате, додаци и накнаде запослених (зараде)	35.000.000	0	0	35.000.000
412	Социјални доприноси на терет послодавца	6.265.000	0	0	6.265.000
413	Накнаде у натури	90.000	0	0	90.000
414	Социјална давања запосленима	200.000	150.000	0	350.000
415	Накнаде трошкова за запослене	1.700.000	0	0	1.700.000
416	Награде запосленима и остали посебни расходи	500.000	0	0	500.000
421	Стални трошкови	35.310.000	1.000.000	0	36.310.000
422	Трошкови путовања	0	150.000	0	150.000
423	Услуге по уговору	1.600.000	1.500.000	0	3.100.000
424	Специјализоване услуге	1.600.000	500.000	0	2.100.000
425	Текуће поправке и одржавање	4.000.000	1.500.000	0	5.500.000
426	Материјал	1.500.000	1.600.000	0	3.100.000
465	Остале текуће дотације по закону	1.850.000	0	0	1.850.000
482	Порези обавезне таксе и казне	0	1.100.000	0	1.100.000
483	Новчане казне и пенали по решењу судова	0	100.000	0	100.000
511	Пројекат за топ. пумпу/Атлетска стаза	7.800.000	1.600.000		9.400.000
512	Машине и опрема	0	500.000	0	500.000
	<b>Извори финансирања за пројектну активност 1301-0003</b>				
	<b>01 Приходи из буџета</b>	<b>97.415.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.415.000</b>
	<b>04 Сопствени приходи буџетских корисника</b>	<b>0</b>	<b>9.700.000</b>	<b>0</b>	<b>9.700.000</b>
	<b>13 Пренета неутрошена средства из ранијих година</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Укупно за пројектну активност 1301-0003</b>	<b>97.415.000</b>	<b>9.700.000</b>	<b>0</b>	<b>107.115.000</b>



	Пројекат: "Соларни колектори"				
511	Зграде и грађевински објекти	20,000.000	0	1.100.000	21,100.000
	Извори финансирања за пројекат 1301-0004				
	10 Примања од домаћег задуживања	20,000.000	0	0	20,000.000
	15 Неутрошена средства донација из ранијих година		0	1,100.000	1,100.000
	Укупно за пројекат 1301-0004	20,000.000	0	1.100.000	21,100.000
	УКУПНО ЗА ЈАВНУ УСТАНОВУ "СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ" ЗРЕЊАНИН	117.415.000	9.700.000	1.100.000	128.215.000

Апропријације за плате, доприносе и путне трошкове 411, 412 и 415 смо израчунали на основу броја запослених., на неодређено је 60, на одређено 6.

И у 2016 години највећи проблем ће бити стални трошкови. Наиме из 2015 године пренеће се у 2016 годину цца 13.000.000 сталних трошкова, обавезе закључно са новембром плус процена је да ће обавезе за децембар износити цца 4.000.00 што долазимо до укупне суме од 17.000.000 створених а неплаћених обавеза у 2015 које ће морати да се плате у 2016 години. Структура тих обавеза је следећа:

- енергетске услуге (Градска топлана, Електроснабдевање, Србијагас) обавезе су цца 14.000.000
- комуналне услуге (Водовод и канализација, Чистоћа) цца 3.000.000

**На основу ових података предлог ЈУ „Спортички објекти“ је да се размотри могућност повећања финансијског плана за 2016 годину и то евентуално повећање би било за апропријацију 421.**

У услуге по уговору 423 смо урачунали надокнаде за управни одбор у вредности цца 1.360.000, одржавање програма цца 100.000, ангажовање спасилаца на базену за време летње сезоне цца 350.000, и остале услуге по уговору претплата на часописе, семинари, медијске услуге и сл..

Апропријација 424 обухвата услуге чишћења нове хале, обезбеђења нове хале и услуге контроле воде на Градском базену, као и медицинске услуге и услуге образовања, културе и спорта. Средства би се распоредила на следећи начин:

424200	Услуге образовања, културе и спорта	100.000	
424300	Медицинске услуге	150.000	
424900	Остале специјализоване услуге	2.150.000	(Одржавање хале „Кристална дворана цца 1.100.000, обезбеђење хале 200.000, анализа воде на базену 500.000, као и сервис против-пожарних апарата, контрола димњака, редовни сервиси гасних и других инсталацијаи и друге законски обавезне контроле).

Апропријација 425, текући трошкови одржавања, су трошкови одржавања 11 објеката. Планирани износ би био распоређен на следећи начин:

425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	3.500.000
425200	Текуће поправке и одржавање опреме	1.500.000

Апропријација 426, материјал за хигијену, администрацију, гориво за кошење зелених површина и разни други материјали у вредности 3.600.000. Средства би се распоредила на следећи начин:

426100 Административни материјал	400.000	
426300 Материјал за усавршавање и обр. запос.	50.000	
426500 Материјал за очување животне средине	100.000	
426600 Материјал за образовање, спорт	200.000	
426900 Материјал за посебне намене	2.800.000	(гориво, средства за хигијену, ХТЗ одећа, материјали за одржавање-цеви, електроде, брусне плоче, средства за кречење, грађевински, водоводни материјал и сл.)

Апропријација 465 Остале текуће дотације по закону (умањење зарада 10%)

Апропријација 482 је планирани ПДВ.

Апропријација 483 су новчане казне, пенали по решењу суда (ако их буде).

Апропријација 511 Зграде и грађевински објекти односи се на пројекат за инсталирање топлотних пумпи на базену, а са сопствених средстава за плаћање атлетске стазе на СРЦ „Мала Америка“ (остатак дуга).

Апропријација 512 Машине и опрема, односи се на набавку машина и опреме. Политика Установе је да се сваке године обнављају и модернизују машине и алати за рад, јер јасно је да се на тај начин повећава и квалитет одржаваних објеката.

**Од капиталних инвестиција, чијом реализацијом би дошло до значајних уштеда у сталним трошковима предлог је, ако не буде комплетне реконструкције отвореног базена да се бар ураде грађевински радови на реконструкцији доводног цевовода и одводне канализације на Градском базену чија би вредност била цца 8.000.000 а резултат би били значајно мањи трошкови воде и одводне воде, као и значајно мањи трошак препарата за пречишћавање воде. Други наш предлог је бушење артерских бунара на Градском стадиону, за почетак, и на овај начин би се оствариле огромне уштеде у трошковима за воду (огромни трошкови за заливање траве најмање 5 месеци годишње). Градоначелник и одговорни за финансије на нивоу Града ако процене да је ово изводљиво детаљно би приказали која су тачно средства потребна за реализацију ових пројеката. Јер финансирање ових капиталних инвестиција захтева одобравање додатних средстава.**

Очекујемо да ће реализација пројекта постављања соларних колектора на Градском базену бити завршена у 2016 години.

Град Зрењанин је преко ИПА фонда обезбеди средства за детаљну реконструкцију хале Медисон. Планира се реализација тог пројекта у 2016 г.

У плану за 2016 годину је и адаптација 1 просторије за Спортском центру „Партизан“ за особе са посебним потребама.

Закључак је да ће Пословна политика у 2016. години биће фокусирана у два правца. Први, смањење сталних трошкова, мада ту има доста тешкоћа, застареле инсталације, нпр. Базен је саграђен сав у стаклу и то је разлог што су велики трошкови грејања. Очекујемо да ће се у 2016. години извршити реконструкција отворених базена што би значајно смањило трошак за воду (сада су велики губици воде и на основу тога су нам испостављени енормно високи рачуни за воду). Познато



је да су припремне радње у току за постављање соларних колектора на Базену, и да би на тај начин значајно смањили трошак гаса за грејање воде, али очекујемо да ћемо значајне уштеде остварити и на трошку за воду (од децембра 2014. године прешли смо на обрачун утрошка по стварној потрошњи). Контролом смо утврдили да су огромне разлике између паушалног износа који фактурише ЈКП „Водовод и канализација“ и стварне потрошње (на објектима Градски стадион, хала Медисон и Кристална хала, за остале објекте већ се примењује овај начин обрачуна).

Други правац је остваривање што већих прихода, које можемо да остваримо само пружањем што квалитетнијих и разноврснијих услуга. Установа има за то много неискоришћеног потенцијала. У циљу обogaћивања понуде за бављење спортским активностима планирамо да изградимо терене за боћање на СЦ „Мала Америка“ и на Базену, изградимо терене за мини голф, багминтон, ножни стони тенис као и постављање столова за стони тенис на Базену..

Сви знамо колико је у овим свакодневним стресним условима велика улога спорта и спортског начина живота. Зато постојање добре спортске инфраструктуре је јако битна ствар, јер утиче не само на масовност спортских активности него и на здравље нације што се не сме занемарити.

Последњих година, имајући у виду и тешку финансијску ситуацију у земљи, доста средстава се уложило у циљу побољшања услова коришћења спортских објеката. Ефеката има, али још није постигнут задовољавајући ниво за потребе спорта у нашем граду, па ће се Установа и даље ангажовати на побољшању услова у спортским објектима који су у њеној надлежности.

Запослени у Установи као мотив имају задовољство корисника пруженом услугом и стањем спортских објеката, где је једним домаћинским руковођењем заустављено рунирање истих јер се не само одржавају већ се и перманентно реновирају. Понашање запослених је на високом нивоу, одговорно и професионално обављају свој задатак.

Надамо се да смо објашњењима појаснили ставке у предлогу финансијског плана. У случају да су Вам потребна додатна објашњења биће нам задовољство да Вам их доставимо.

Зрењанин, 17.12.2015.

Руков. екон. финан. службе

мр Зорица Зубац Гаврило

вд Директор

Бојан Мијатов

Председник Упрвног одбора

Дарко Велисављевић